

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enda Enerji Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Enda Enerji Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2025



Odağımızda gelişim var...

2024

FAALİYET RAPORU





İÇİNDEKİLER

- 04** Şirket Bilgileri
- 05** Kısaca Enda
- 06** Vizyonumuz & Misyonumuz
- 07** Kurumsal Değerlerimiz
- 08** Başkanın Mesajı
- 11** Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 13** İştiraklerimiz
- 14** Dönem İçi Gelişmeler
- 15** Şirketin Yönetim Organı
- 21** Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 22** Organizasyon Şeması
- 24** İnsan Kaynakları ve Çalışan Profili
- 26** Kilometre Taşları
- 28** Üretim & Satış Bilgileri
- 30** Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış
- 34** Enda'nın Sektördeki Yeri
- 35** Kurulu Güç Gelişimi
- 36** Yatırım & Arge Çalışmaları
- 40** Operasyon Haritası
- 42** Tesislerimiz
- 70** İştirak Şirketlerimiz
- 72** Risk Yönetimi
- 74** Entegre Yönetim Sistem Çalışmalarımız
- 80** Çevre Uygulamaları ve Sosyal Sorumluluk



ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticari Unvanı	: Enda Enerji Holding A.Ş.
Eski Ticari Unvanı	: Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 07.01.1993
Kayıtlı Sermayesi	: 600.000.000,00 TL
Mevcut Sermayesi	: 437.190.170,00 TL
Ticaret Sicil Memurluğu	: İzmir Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: Merkez - 66068
Mersis Numarası	: 0334006539100015
Vergi Dairesi ve Numarası	: Konak Vergi Dairesi - 3340065391
Merkez Adres	: Şehit Nevres Bulvarı No:10 K: 7 Monrö - Konak / İzmir
Telefon	: 0 232 463 98 11
Faks	: 0 232 463 65 91
E-Mail	: enda@endaenerji.com.tr
KEP	: enda@hs03.kep.tr
UETS	: 25999-56680-64339
Web	: www.endaenerji.com.tr

KISACA ENDA

ENDA, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve ikili anlaşma yolu ile tedarik şirketlerine satmaktadır. Ayrıca, 2004 yılından beri süregelen serbest tüketiciye satışlarını, 2016 yılında kurmuş olduğu Ensat Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. bünyesinde profesyonel anlamda yürütmeye devam etmektedir.

Enda Enerji Holding A.Ş. (ENDA, Şirket) faaliyet konusu sadece enerji olan girişimlerde bulunmak üzere, 07 Ocak 1993 yılında İzmir’de Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş. unvanıyla kurulmuştur. Bünyesindeki şirketler faaliyete geçince, Şirket holding kimliğine geçmiş ve güçlü bir enerji grubu oluşturulması hedefi ile 29.05.2000 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirket unvanının **“Enda Enerji Holding A.Ş.”** olarak değiştirilmesi onaylanmış ve söz konusu değişiklik 04.09.2000 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.

03.01.2024 tarihli Genel Kurulda, ortaklar tarafından SPK’ya uyumlu esas sözleşme değişikliği kabul edilmiştir. Şirket paylarının borsada işlem görmesine yönelik 02.04.2024 tarihinde yapılan başvurunun SPK tarafından onaylandığı hususu 23 Ocak 2025 tarihli bultenle kamuya duyurulmuş ve Şirket payları 13 Şubat 2025 tarihinden itibaren borsada işlem görmeye başlamıştır.

Şirket’in amaç ve konusu; 16.01.2024 tarihi itibarıyla tescil edilen Esas Sözleşmesinin 3. Maddesine göre 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla her nevi doğal ve suni kaynaklardan enerji üretmek amacıyla tesisler kuran, ileten, depolayan, satan, kurulmuş ve kurulacak şirketlere iştirak etmektir.

ENDA’nın 31.12.2024 itibarıyla bağlı ortaklıkları ve iştiraklerindeki %100’ü

yenilenebilir kaynaklara dayalı 13 elektrik üretim santralının toplam kurulu gücü 189,12 MWe’dir. Kurulu güç dağılımı olarak portföyünde 4 adet hidro (104,08 MWe), 5 adet rüzgâr (68,6 MWe), 3 adet güneş (8,94) ve 1 adet jeotermal (7,5 MWe) elektrik üretim santrali bulunmaktadır. Toplam elektrik üretiminin %100’ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması dışa bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır. Hedefi öncelikle tüm ortakları için yarattığı katma değeri artırmak olan Enda Grubu, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, kalite yönetim sisteminde sahip olduğu ISO belgeleriyle yönetici ve çalışanları ile 31 yılı aşkın süredir takım ruhu, birbirlerine duydukları güven, saygı ve sevgi ile çalışmalarını, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir.

ENDA, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve ikili anlaşma yolu ile tedarik şirketlerine satmaktadır. Ayrıca, 2004 yılından beri süregelen serbest tüketiciye satışlarını, 2016 yılında kurmuş olduğu Ensat Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. bünyesinde profesyonel anlamda yürütmeye devam etmektedir. Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (barajlı HES, nehir tipi HES, RES, JES ve GES) ve bu kaynakların Türkiye’nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde dengeli yayılan bir elektrik üretim profiline sahiptir.





VİZYON

Portföyünü Ortaklarına sürdürülebilir değerler katacak yeni projeleri hayata geçirmek suretiyle çeşitlendiren ve her alanda büyüten, sektörde güvenilir ve iş mükemmelliğinde örnek olan, aranan bir enerji şirketi olmak, bu değer ile birlikte tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratıyoruz.



MİSYON

Yerli ve Yenilenebilir kaynaklara öncelik vererek çevreye duyarlı enerji üretimine katkı sağlayacak, ileri teknoloji ve bilgiyi verimliliğe dönüştüren, yenilik ve gelişmelere açık ve ülke ekonomisine en üst seviyede katkı sağlayan tarzda ve şeffaflıkla faaliyetlerini sürdüren bir firmayız. Stratejik planlama sürecini oluştururken, enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı sürdürülebilirlik prensibi içerisinde faaliyet göstererek, Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamaktayız. İklim krizi ile mücadele noktasında karbon ayak izinin küçültülmesi için tüm çevre ve paydaşlarla uyum içinde hissedarlarımıza, çalışanlarımıza ve müşterilerimize değer katıyoruz.

Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.



KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

- Faaliyetlerimizde güvenilirlik ilkesini ön planda tutarız.
- Doğru ve güncel bilgiyi müşterilerimiz, ortaklarımız ve çalışanlarımız ile şeffaf ve anlaşılır biçimde paylaşıyoruz.
- Her koşulda taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmeye özen gösteririz.
- Dürüstlük Enda kültür ve değerlerinin ayrılmaz bir parçası olup, kuruluşundan bugüne tüm faaliyetlerine yansımıştır.
- Enda; müşterileri, çalışanları, paydaşları, grup şirketleri, bankalar ve tüm kurumlarla olan ilişkilerini bu değer çizgisinde gerçekleştirir.
- Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, şirketin ve ortaklarının menfaatlerini ön planda tutarak "hesap verebilirlik" görev ve bilincini taşır.
- Sosyal sorumluluk bilinci içerisinde, yatırımlarını gerçekleştirme ve işletmeye alma sürecinde çalışmalarını çevre ve topluma fayda sağlayacak şekilde, titiz ve özenli olarak yapar bu bilinçle sosyal ve kültürel etkinliklere de destek olur.



ENDA ÇALIŞANI

- Bilgi ve fikir paylaşımına önem veren, iletişim kaynaklarını kullanarak aktardığı bilgileri anlaşılır şekilde açık bir biçimde ileten Enda çalışanı, konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.
- İnandığı fikir ve planlarını kabul ettirmede yüksek ikna yeteneğine sahiptir.
- Kendini geliştirir, belirlenen hedeflere ulaşmak ve aşmak için azimle çalışır.
- Enda çalışanı, karar verme ve inisiyatif kullanma yetisine sahiptir.
- Enda çalışanı, kendi ekibi ve diğer çalışma ekipleri ile sağlam işbirliği oluşturarak hedeflerine etkin bir şekilde ulaşır.
- Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini önemseyen Enda çalışanı müşteri ilişkilerinin geliştirilmesine özen gösterir.

BAŞKAN'IN MESAJI

2024 yılı itibarıyla %100 yenilenebilir enerji portföyümüz ile toplam 189,12 MWe kurulu gücümüzle, doğaya duyduğumuz saygıyı her yatırımımıza yansıtıyoruz.



Değerli Ortaklarımız,

2024 yılı, küresel ekonominin yeniden şekillendiği, finansal istikrarın sınındığı ve enerji dönüşümünün hız kazandığı bir yıl olarak hafızalara kazındı. Geçmişten günümüze, insanlığın gelişim hikâyesinde enerji hep merkezde yer almış, toplumların refah seviyelerini ve ekonomilerin büyüme ivmelerini belirleyen en önemli faktörlerden biri olmuştur. Bugün, bu dönüşüm sürecinde, yenilenebilir enerji yalnızca bir alternatif değil, geleceğin enerji ekosisteminin temel taşı olarak konumlanmaktadır.

Küresel ölçekte yaşanan ekonomik dalgalanmalar, jeopolitik risklerin derinleşmesi, tedarik zincirlerindeki kırılganlıklar ve enerji güvenliğine yönelik endişeler ile birlikte, dünya ekonomisini büyük bir sınavdan geçirmiştir. 2023 yılında küresel büyüme %3'ün üzerinde gerçekleşmiş olsa da, 2024'te ülkeler arasında makroekonomik ayrışmalar daha belirgin hale gelmiştir. ABD, güçlü iş gücü piyasası ve dirençli tüketici harcamalarıyla beklentilerin üzerinde bir büyüme performansı sergilerken, Avrupa ülkeleri, imalat sanayindeki daralma ve azalan talep nedeniyle ekonomik anlamda zorlu bir dönem geçirmiştir.

Ortadoğu'daki gerilimlerin derinleşmesi, enerji arz güvenliği açısından kritik öneme sahip bölgelerde riskleri artırmış, küresel risk iştahını baskılamış ve enerji fiyatlarının oynaklığını artırmıştır. Çin ekonomisi ise, büyüme hızındaki yavaşlamaya rağmen, belirli sektörlerde toparlanma sinyalleri vermiştir. Avrupa Merkez Bankası, uzun bir aradan sonra

faiz indirimine giderken, ABD Merkez Bankası (FED), faiz indirim döngüsünü yıl ortasına kadar erteleyerek, Eylül 2024 itibarıyla kademeli olarak faiz düşürme sürecine başlamıştır.

Bütün bu gelişmeler ışığında, IMF ve OECD, 2024 yılı küresel büyüme tahminlerini %3,2 olarak belirlemiş, 2025 yılında ise bu oranın %3,3 seviyelerine çıkması beklenmiştir. Türkiye ise, güçlü ekonomik politikalar, yatırım teşvikleri ve finansal istikrar önlemleriyle %3,2 büyüme oranını yakalayarak dirençli ekonomiler arasında yer almıştır. Enflasyonla mücadelede kararlı adımlar atılmış, yıl sonunda enflasyon %44,38 seviyelerine gerileyerek ekonomik dengelenme sürecinde önemli bir eşiğe ulaşılmıştır.

Ancak 2024 yılı sadece ekonomik belirsizliklerin değil, aynı zamanda yenilenebilir enerjiye geçişin ivme kazandığı bir dönem olarak da öne çıkmıştır. Dünya genelinde ülkeler, karbon emisyonlarını azaltmak, enerji arz güvenliğini artırmak ve iklim değişikliği ile mücadelede daha sürdürülebilir çözümler üretmek için yenilenebilir enerji yatırımlarına hız vermiştir.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve COP28 sonrası enerji politikalarında fosil yakıtlardan yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş süreci hızlanmış, devletler ve şirketler karbon ayak izini azaltmaya yönelik projelere öncelik vermiştir.

Enda Enerji: Sürdürülebilir Geleceğin Mimarı

Enda Enerji Holding A.Ş. olarak, yalnızca bugünün enerji ihtiyaçlarını karşılamayı değil, gelecek nesillere daha temiz, daha sürdürülebilir bir dünya bırakmayı hedefleyen bir vizyonla hareket ediyoruz. Sadece enerji üreten bir şirket değil, yenilenebilir enerji alanında dönüşüme yön veren bir lider olma misyonuyla ilerliyoruz.

2024 yılı itibarıyla %100 yenilenebilir enerji portföyümüz ile toplam 189,12 MWe kurulu gücümüzle, doğaya duyduğumuz saygıyı her yatırıma yansıtıyoruz. Portföyümüzdeki santrallerin:

- %55,03'ü rüzgar enerjisi,
- %36,27'si hidroelektrik enerjisi,
- %4,73'ü güneş enerjisi,
- %3,97'si jeotermal enerjiden oluşmaktadır.

2024 yılında enerji üretimimizi %2,5 artırarak 357.329 MWh seviyesine yükselttik. Toplam üretimimizin; yüzde 24'ü hidroelektrik, yüzde 65'i rüzgâr ve yüzde 11'i jeotermal kaynaklı olmak üzere 348.673 MWh olarak gerçekleşti. Dengesizlikler ve gün içi işlemler sonucunda oluşan 54.163 MWh'lık ilaveyi de eklediğimizde, 2024 yılı toplam enerji satışımız 411.492 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Enda Enerji Holding A.Ş. olarak, yenilenebilir enerji yatırımlarımızı büyüme stratejimiz doğrultusunda önemli bir adım daha atarak toplam 8,94 MWe kapasiteye sahip üç yeni güneş enerjisi santralini portföyümüze ekledik. Soma GES (3,96 MWe), Kemalpaşa GES (3,00 MWe) ve Ödemiş GES (1,98 MWe) santrallerinin satın alınmasıyla birlikte, toplam kurulu gücümüzü 189,12 MWe'a yükselttik. Bu yatırımlar, enerji üretimimizi daha dengeli bir yapıya kavuştururken, ülkemizin temiz enerji dönüşümüne de katkı sağlamaktadır. Satın alma işlemleri, bağlı ortaklığımız Ege Enerji Üretim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiş olup, yenilenebilir enerjideki kararlılığımızın bir göstergesidir. Geleceğe değer katma misyonumuz doğrultusunda sürdürülebilir enerji yatırımlarımızı artırmaya devam edeceğiz.

Kurulu kapasitemizi ve üretim hacimimizi artırma hedefimiz doğrultusunda yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Mevcut rüzgar santrallerimizin büyüme potansiyellerini değerlendirmek

amacıyla yaptığımız başvurular kapsamında Urla RES (8,4 MWe), Mordoğan RES (8,4 MWe) ve Yaylaköy RES (4,2 MWe) olmak üzere toplam 21 MWe ilave rüzgar kapasitesi için izin süreçlerimiz devam etmektedir.

Bununla birlikte, mevcut tesislerimizin verimliliğini artırmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz hibrit GES başvurularımız kapsamında Alaçatı RES (3,03 MWh), Yaylaköy RES (6,5 MWh), Eğlence I HES (10,81 MWh), Eğlence II HES (4,16 MWh), Akçay HES (8,65 MWh) ve Su Enerji (2,77 MWh) santrallerimize toplam 35,92 MWh hibrit güneş enerjisi kapasitesi eklenmesi için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bunun yanı sıra, hem yurt içinde hem de yurt dışında çalışan tesis alımları ve yeni proje geliştirme faaliyetlerimiz tüm hızıyla devam etmektedir. Yenilenebilir enerji alanındaki öncü konumumuzu daha da güçlendirmek ve ülkemizin temiz enerji dönüşümüne katkı sağlamak adına kararlılıkla ilerlemeye devam ediyoruz.

Halka Arz ile Güçlü Finansal Yapı ve Stratejik Büyüme

2024 yılı, Enda Enerji'nin finansal gücünü pekiştirdiği, yatırımcı güvenini artırdığı ve halka arz sürecini başarıyla tamamladığı bir yıl olmuştur. 3 Ocak 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylı esas sözleşme değişikliği onaylanmış, Şirketimiz paylarının halka arzı amacıyla 2 Nisan 2024 tarihinde SPK'ya yapılan başvurumuzun onaylandığı hususu 23 Ocak 2025 tarihli bültende duyurulmuş ve 5-6-7 Şubat 2025 tarihlerindeki talep toplama sürecinin ardından 13 Şubat 2025 tarihi itibarıyla Enda Enerji payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Halka arz süreci, Enda Enerji'nin şeffaf yönetim anlayışını ve kurumsal değerlerini yatırımcılarla buluşturmuş, finansal sürdürülebilirlik açısından yeni yatırımlara kaynak yaratmıştır. Halka arzdan elde edilen fonlar, hibrit enerji

santrali projeleri, kapasite artışları, mevcut santrallerin modernizasyonu ve yeni yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçirilmesi amacıyla değerlendirilecektir.

Geleceğe Bakış: Daha Temiz Bir Dünya İçin Daha Güçlü Enda Enerji

Dünya enerji piyasaları büyük bir dönüşüm sürecinden geçerken, Enda Enerji olarak biz de bu değişimin öncüleri arasında yer almaya devam edeceğiz. Küresel ölçekte enerji sektöründe yaşanan yapısal değişimler, yenilenebilir kaynakların önemini her geçen gün artırırken, biz de bu dönüşümü bir fırsata çevirerek sürdürülebilir büyüme stratejimize yön veriyoruz.

Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızı genişleterek, karbon salınımını azaltan ve çevreye duyarlı enerji üretim modellerimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz. Mevcut santrallerimizin verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürürken, portföyümüze eklediğimiz yeni yenilenebilir enerji yatırımlarıyla gücümüzü pekiştiriyoruz. Enerji arz güvenliğini sağlarken, aynı zamanda çevresel etkilerimizi en aza indirmek ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için kararlılıkla ilerliyoruz.

Bu başarıda emeği geçen değerli hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve Enda Enerji ailesinin tüm üyelerine en içten teşekkürlerimi sunarım. Birlikte daha büyük başarıları ulaştırmak, çevre dostu enerji üretiminde öncü rolümüzü güçlendirmek ve sektördeki dönüşümün liderleri arasında yer almak için çalışmalarımıza devam edeceğiz. Daha yeşil, daha güçlü ve daha sürdürülebilir bir gelecek için el birliğiyle ilerlemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Cem Bakioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

SERMAYE

Şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000,00 Türk lirasıdır. 31 Aralık 2024 itibarıyla çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 221.896 adedi A grubu nama ve 345.255.590 adedi B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 345.477.486 adet/TL paya ayrılmıştır.

Şirketimiz paylarının halka arzı dolayısıyla, çıkarılmış sermayesi 345.477.486 TL'den 91.719.684 TL artırılarak 437.197.170 TL'ye çıkarılmıştır. Artan sermaye tutarına ilişkin olarak hazırlanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "**Sermaye**" başlıklı 6. maddesinin tadil tasarisına onay alınmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na 26.02.2025 tarihinde gönderilmiştir. SPK onayına müteakip yeni sermayenin tescili yapılacaktır.

Genel Kurul (Olağan ve Olağanüstü) toplantılarında hazır bulunan hissedarların sahip oldukları her bir imtiyazlı (A) grubu hisseleri için 5 (beş), (B) grubu hisseleri için 1 (bir) oyu vardır.

İKTİSAP EDİLEN PAYLAR

Şirket'in 27.09.2016 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında, TTK'nın 379. Maddesi çerçevesinde şirketin kendi paylarını iktisap etmesi konusunda Yönetim Kuruluna 5 yıl süre ile yetki verilmiştir. Bu yetki kapsamında, şirketin 383.949 adet B grubu payı bulunmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibi	31.12.2024		11.03.2025		Değişim Oranı %
	Sermaye TL	Oran %	Sermaye TL	Oran %	
Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	105.000.000	30,39	105.000.000	24,02	-6,38
Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.	35.297.366	10,22	35.297.366	8,07	-2,1
Diğer Ortaklar (%5'in altında kalan)	205.180.120	59,39	205.180.120	46,93	-12,46
Halka Açık	0	0,00	91.719.684	20,98	20,98
TOPLAM	345.477.486	100,00	437.197.170	100,00	-

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Enda Enerji Holding A.Ş. "**Kâr Dağıtım Politikası**", Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir uygulama izlenmesine dikkat edilerek oluşturulmuş ve 03.01.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.



Buna göre:

Şirketimizin kâr dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

- Şirketimiz, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerinde başkaca bir oran zorunlu tutulmadıkça asgari %20 oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.
- Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kârın taksitli dağıtımına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kâr dağıtımına, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar başlanması esas olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.
- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr dağıtım politikasında Yönetim Kurulu'nca yapılan değişiklikler gerekçeleriyle birlikte özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

İlşbu Kâr Dağıtım Politikası, 01.12.2023 tarih ve 2023/24 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca oluşturulmuştur.



İŞTİRAKLERİMİZ

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Enda Enerji Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı iştirakleri aşağıda verilmiştir.

DOĞRUDAN İŞTİRAKLER	2023 Pay Oranı (%)	2024 Pay Oranı (%)
AKÇAY HES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	95,00	95,00
TASFİYE HALİNDE ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	49,77	49,77
EGENDA EGE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
İZMİR TEKNOLOJİ GELİŞTİRME A.Ş.	14,95	14,95
ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.	100,00	100,00

DOLAYLI İŞTİRAKLER	2023 Pay Oranı (%)	2024 Pay Oranı (%)
ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş. (EPİAŞ)	0,012	0,012
RES İYTE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	66,33	66,33
SU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	74,53	74,53
TUZLA JEOTERMAL ENERJİ A.Ş.	74,53	74,53
YAYLAKÖY RES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	59,62	59,62
EGE GES 1 ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	0,00	74,53
EGE GES 2 ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	0,00	74,53
SİNERJİ SOMA ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	0,00	74,53
SİNERJİ ÖDEMİŞ ENERJİ ÜRETİM SANAYİ A.Ş.	0,00	74,53
SİNERJİ KEMALPAŞA ENERJİ ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.	0,00	74,53

DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER



OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL

Şirketimizin 3 Ocak 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

Toplantı neticesinde:

- Şirketimizin Halka Arzı konusunda, şirket esas sözleşmesinin 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21. ve 22. maddelerinin değiştirilmesi; 23 ve 24'üncü maddelerinin esas sözleşmeden çıkarılması hususlarının müzakereye açılmış ve genel kurul tarafından tadil tasarisinin yeni şekli kabul edilmiştir.
- Şirketin "**Kar Dağıtım Politikası**" kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu üye sayısı 12 olarak belirlenmiş ve 3 yıl görev yapmak üzere yönetim kurulu seçimi yapılmıştır.

GENEL KURUL

- Şirketimizin 30 Mayıs 2024 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %79,77'sini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.
- Toplam 30.807.530,81 TL tutarındaki kâr payının 2024 yılının temmuz ayı içerisinde ortaklara dağıtılmasına karar verilmiştir.
- 2024 takvim yılı için bağımsız denetim firması olarak, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile çalışılmasına oy birliği ile kabul edilmiştir.

■2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2024 yılında yapılacak bağışların üst sınırının 1.000.000,00 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

■2024 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarı 159.650 TL'dir. Söz konusu tutarın 8.000 TL'si Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)'e, 1.350 TL'si Yönderlik ve Koçluk Derneği (EMCC Türkiye Yöneticiliği)'ne, 300 TL'si Türk Eğitim Vakfı'na ve 150.000 TL'si Ege Orman Vakfı'na yapılan bağışlardan oluşmaktadır. Ayrıca 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

DİĞER AÇIKLAMALAR

■2024 yılı içinde Şirketimizde yapılan özel ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

■Şirketin Bağımsız Denetim firması olarak tayin edilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetim yapılmıştır.

■Şirketimizin 03 /01/2024 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan, Şirket Esas Sözleşmesinin 9. maddesinin tadiline ve yönetim kurulu seçimine ilişkin kararların butlan veya iptali talepli olarak Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. tarafından İzmir 5. Asliye Ticaret Mahkemesinde açılan davanın 18.12.2024 tarihinde reddine karar verilmiştir.

■Şirketimizin aleyhine 2024 yılında açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

■Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmedeği bir genel kurul kararı bulunmamaktadır.

■Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Ayrıca aktif değerlerinin rayiç bedelleri de şirketin borçlarını kapatmaya yeterlidir.

■Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

■Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

■Enda Enerji Holding AŞ'nin, mevcut çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL nominal değerli 100.000.000 adet B grubu hamiline yazılı payların halka arz edilmek suretiyle sermayenin artırılmasına ilişkin izahnamesi 23.01.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na onaylanmış olup 05-07 Şubat 2025 tarihleri arasında gerçekleşen talep toplama sonucunda Şirket, toplam 91.719.684 TL nominal değerli 91.719.684 adet hissenin (hisse başına 17,44 TL) sabit fiyatla satışını gerçekleştirmiştir. Söz konusu halka arz sonucunda Şirket'in mevcut 345.477.486 TL olan sermayesi 437.197.170 TL'ye çıkartılmış ve Şirket paylarının yaklaşık %20'si halka arz edilmek suretiyle 13.02.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da ENDAE koduyla işlem görmeye başlamıştır.

■Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. (Egenda) tüzel kişiliği bünyesinde bulunan Urla Rüzgar Santrali Şubesi ünvanlı ve EÜ/1622- 6-1179 nolu üretim lisanslı enerji üretim ve satış işletmesinin kısmi bölünme yolu ile Egenda'nın % 100 bağlı ortaklığı olarak yeni kurulacak anonim şirkete kayıtlı değerler üzerinden aktif ve pasifi ile birlikte aynen ve külliyen devrine ilişkin 25.03.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapmak üzere karar aldığı ve toplantıya ait çağrı ilanının Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınladığı hususu, Enda Enerji Holding AŞ tarafından 28.02.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuya duyurulmuştur.



ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI

Şirketin işleri ve idaresi 2024 Faaliyet Döneminde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre genel kurul tarafından seçilen oniki (12) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülmüştür.

Şirketin Esas Sözleşmesi Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre tadil edilerek, SPK tarafından 04.11.2023 tarihinde, Ticaret Bakanlığı tarafından 23.11.2023 tarihinde onaylanmıştır. Ardından, 03.01.2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurulda kabul edilmiş ve 16.01.2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirketin esas sözleşmenin 9.Maddesine göre;

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre seçilecek, on iki (12) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısına isabet eden altı (6) adedi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler, ibra edilmiş olmak şartı ile görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü

maddesi gereğince boşalan üyeliği tayin etmiş bulunan pay grubunu temsil eden Yönetim Kurulu üyelerinin aday göstereceği ve kanuni şartları haiz bir kimseyi seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen yönetim kurulu üyesi selefinin kalan süresinin bitimine kadar görev yapar. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev alanları ve çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. 2024 yılı içerisinde 29 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Bu toplantılara üyeler %91,38 oranında katılım sağlamıştır.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Cem Bakioğlu	Başkan	03 Ocak 2024-2027
Samim Sivri	Başkan Vekili	03 Ocak 2024-2027
Ahmet Fazıl Önder	Başkan Vekili	03 Ocak 2024-2027
Serdar Dağıstan	Başkan Vekili	03 Ocak 2024-2027
Ahmet Rona Yırcalı	Üye	03 Ocak 2024-2027
Koray Kıymaz	Üye	03 Ocak 2024-2027
Süleyman Kamil Şenocak	Üye	03 Ocak 2024-2027
Hüseyin Metin Tuncay	Üye	03 Ocak 2024-2027
Murat Demirer	Üye	03 Ocak 2024-2027
Ahmet Metin Tarhan	Üye	03 Ocak 2024-2027
Selçuk Borovalı	Üye	03 Ocak 2024-2027
Volkan Fesçi	Üye	03 Ocak 2024-2027



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve sair mali hakların tayini konusunda Genel Kurul yetkilidir. 03.01.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerine ücret verilmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup, 09 Temmuz 2015 tarihinden itibaren yönetim kuruluna herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ilişkin bilgi 31.12.2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (*Not 6 İlişkili Taraf açıklamaları*) sunulmaktadır.

ŞİRKET İLE İŞLEM YAPMA VE REKABET YASAĞI

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle işlem yapamazlar. 2024 yılı faaliyetleri içinde yönetim kurulu üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimde bulunmamışlardır.



ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
H. Metin Tuncay	Genel Müdür	17.04.2001
D. Ahmet Ersin	Mali İşler Direktörü	11.01.2010

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Cem Bakioğlu

Yönetim Kurulu Başkanı

Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cem Bakioğlu, 1945 yılında İzmir'de doğdu. İzmir İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde okudu. Esnek ambalaj sektöründe dikey entegre yapıda faaliyet gösteren şirketlerinden ilki olan Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ'yi 1973 senesinde kurdu.

Cem Bakioğlu; çoğunluğu İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve ağırlıklı olarak ambalaj sektöründe faaliyet gösteren kuruluşların yanı sıra; inşaat, sigortacılık, bilişim, taşımacılık alanlarındaki şirketlerin ve aynı zamanda zamanda gıda sektöründe faaliyetlerini yürüten, 2017 ve 2023 yıllarında kurulan Freshbak ve MeyV kuruluşlarının sahibidir.

Ege TV ve Radyo Ege ile medya sektörüne önemli bir süreyle yön veren Cem Bakioğlu, daha sonra bu sektörden geri çekilerek Ege TV ve Radyo Ege'ye ait tüm donanımı Ege Üniversitesi İletişim Fakültesi'ne bağışladı.

Ticari girişimlerinin yanı sıra çevre dostu ve yeşil tutkunu olmasıyla bilinen Cem Bakioğlu, 1995 yılında İzmir Adnan Menderes Hava Limanı çevresinde kurduğu Bakioğlu Ormanı'na 70.000 ağacın dikimini gerçekleştirdi ve aynı sene Ege Orman Vakfı'nı kurdu. Bugüne dek yapılan bağışlarla, Ege Orman Vakfı aracılığıyla yaklaşık 14 Milyona yakın fidan dikimini gerçekleştirerek Ege Bölgesi'nin ağaçlandırılmasına önemli katkılar sundu; eğitim faaliyetleri ve kalıcı projelerle de ulusal düzeyde çevre bilinçlendirme projelerinde önemli roller üstlendi.

Sosyal sorumluluk alanında en az çevre kadar önemseydiği "eğitimde" toplumsal bir fayda yaratma amacıyla, 1995 yılında Bornova'da 24 derslikli Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'nin inşasını üstlenerek eğitime kazandırdı. Devam eden senelerde, okulun ilave derslikleri ve spor salonu inşasını gerçekleştirerek güncel ihtiyaçlarını da üstlendi.

2002 yılında Çiğli Kent Hastanesi'ni kurdu ve 2008 yılında Kent Alsancak, 2018 senesinde de Kent Bayraklı Tıp Merkezi'nin açılmasında öncülük etti.

Cem Bakioğlu, TÜSİAD ve ESIAD aktif üyesi olup Kipa, Asad, Güçbirliği Holding yönetimlerinde de bulunmuştur. Çok ortaklı şirketlerden ENDA ve Egenda'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Evli ve iki erkek çocuk babası Cem Bakioğlu, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Samim Sivri

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1942 Denizli doğumlu Samim Sivri, 1964 Yılında İzmir İktisat Fakültesi – İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Karabük'te Demir Çelik Ürünleri Ticareti ile iştigal etmiş, 1971 yılında İzmir'de Demir ve Çelik Ürünleri Ticareti yapan şirketleriyle, ticari faaliyetlerde bulunmuş ve sonrasında 1983'ten 2005 yılına kadar İzmir Demir Çelik Sanayii A.Ş. Kurucu Ortağı, Yönetim Kurulu Üyesi ve sonrasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir.

İnşaat malzemeleri üretimi sektöründe faaliyet gösteren firmaların kuruculuğunu ve yöneticiliğini yapmıştır. Bu şirketlerdeki görevleri devam ederken; 1995 yılında Kipa Kitle Pazarlama A.Ş. Kurucu Ortaklarından biri olarak yönetim kurulunda görev almış, 2004 yılında ise Kent Hastanesi kurucu ortakları arasında bulunmuş ve uzun yıllar bu şirketin yönetim kurulunda görev almıştır.

1993 yılında kurulan ENDA'nın kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, 1997 yılında kurulan Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007- 2015 yılları arasında da bu şirketlerin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmiştir.

Samim Sivri; ESIAD, EGEV gibi ileri gelen sivil toplum örgütlerinin kuruluşunda ve önemli sivil toplum örgütlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

2015 sonrası ve halen Enda 'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevi devam etmektedir.

TARKEM Tarihi Kemeraltı A.Ş. kurucularından olup, kuruluşundan bu yana sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 2020 yılında ayrılmıştır. Ayrıca, İzmir Kent Değerlerini Koruma ve Geliştirme Derneği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir.

Ahmet Fazıl Önder **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1952 yılında Isparta'da doğmuştur. Ege Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Pazarlama Bölümünden mezun olmuştur. El halıcılığı alanında faaliyet gösteren Renk Halı ve Klasik Halı şirketlerinde görev almış ve 1990 yılında Klasik Halı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na getirilmiştir.

Ardından Renk Halı A.Ş.'nin satın alınması ile birlikte Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir.

ENDA ve Egenda şirketlerinin ortağı olup, ENDA'da 2015 yılından itibaren Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Ahmet Fazıl Önder evli ve 2 çocuk babasıdır.

Serdar Dağıstan **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1973 yılında İzmir'de doğan Serdar Dağıstan, İzmir Bornova Anadolu Lisesi'nin ardından Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

MBA ve MPM derecelerini Northwestern University, Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamladıktan sonra 1997- 2006 yılları arasında Chicago'da Valenti Builders firmasında yöneticilik yapmıştır. 2006 yılında ülkesine dönüp CDS Yapı A.Ş.'yi kurmuştur. 2007 yılından itibaren İzmir'de konut, alışveriş, ofis ve ticari alan üretim ve işletmesi yapmaktadır.

Dağıstan ayrıca GoyaHub Paylaşımlı Ofis firmasının kurucusu olup, Deren A. Ş. ve Tarkem A.Ş.'nin de Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır. İzmir Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfında Mtevelli Heyeti'nde görev almaktadır.

ENDA ve Egenda şirketlerinin ortağı olup aynı zamanda bu şirketlerde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.

Serdar Dağıstan evli ve 1 çocuk babasıdır.

Ahmet Rona Yırcalı **Yönetim Kurulu Üyesi**

1944 doğumlu olan Rona Yırcalı, lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Ekonomi ve İş İdaresi konularında yüksek öğrenimini University of Miami, Amerika Birleşik Devletleri'nde yapmıştır.

Halen devam eden görevleri arasında; "Dünya Türk İş Adamları Konseyi" (DTİK) Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi, "Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği" (TUSİAD) Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, "Uluslararası İşbirliği Platformu" (UIP) Onur Kurulu Başkanlığı, Global İlişkiler Forumu (GIF) Yönetim Kurulu Üyesi, "Türk Eğitim Vakfı" (TEV) ve

TEMA Vakfı Mtevelliler Heyeti Üyesi bulunmaktadır. Geçmişte yapmış olduğu görevleri arasında; "Dünya Odalar Federasyonu" Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği" (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu" (DEİK) Yönetim Kurulu Başkanlığı, "Balıkesir Sanayi Odası" (BSO) Başkanlığı, "Yapı ve Kredi Bankası" (YKB) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve "Türk Eğitim Vakfı" (TEV) Yönetim Kurulu Başkanlığı bulunmaktadır. Sahip olduğu Yırcalı Grup kuruluşları, enerji (transformatör, hidroelektrik ve rüzgâr enerjisi), gıda, yem, tekstil, sentetik elyaf üretimi, turizm ve finans sektöründe faaliyet göstermektedir. İngilizce bilen Rona Yırcalı, evli ve iki çocuk babasıdır.

Koray Kıymaz **Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 yılında doğan Koray Kıymaz Boğaziçi Üniversitesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği ve Matematik Bölümleri'ni bitirdi. 1994 yılında A.B.D.'de Tulane Üniversitesi'nden Ekonomi dalında doktora derecesi aldı. 2000 yılına kadar McKinsey&Co'de Yönetim Danışmanlığı yaptı, sonrasında Avea Telekomünikasyon A.Ş.'de İş Geliştirme, Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama Direktörlüğü görevlerini üstlendi.

Türk Telekom A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı da yapan Koray Kıymaz, 2009-2017 yılları arasında İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdü. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Fiba Yenilenebilir Enerji Holding'de Genel Müdür olarak çalışmaktadır. Enda Enerji Holding A.Ş.'de halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Murat Demirer

Yönetim Kurulu Üyesi

1940 İzmir Urla doğumlu Murat Demirer, 1964 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nin Mimarlık Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1966 yılında serbest mimarlık ve 1968 yılından itibaren de inşaat taahhüt işlerine başladı. Demirer Grup şirketleri haricinde ve inşaat sektörü dışındaki enerji ve diğer birçok sektörde faaliyet gösteren şirketlerde yöneticilik veya danışmanlık yapmaktadır. Ticari hayatına paralel olarak 1984-1993 döneminde, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürüten Murat Demirer, çeşitli çok ortaklı şirketlerin kuruluşunda ve yönetim kurullarında, STK larda, Organize Sanayi Bölgelerinde, vakıf ve derneklerde görevler üstlenmiştir.

Murat Demirer, Enda Enerji Holding'in ve Egenda'nın ortağı olup, Egenda'da Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Selçuk Borovalı

Yönetim Kurulu Üyesi

Selçuk Borovalı, 1970 yılında İzmir'de doğmuştur. 1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Kimya Bölümü'nden mezun olmuştur. 2006 yılında Ege Tarımsal Enerji A.Ş. ve DB Tarımsal Enerji A.Ş.'yi kuran Selçuk Borovalı,

Slovakya Cumhuriyeti Fahri Konsolosluğu, birçok dernek ve vakıfta Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Selçuk Borovalı, ENDA'nın ve Egenda'nın ortağı olup, ENDA ve Egenda'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Süleyman Kâmil Şenocak

Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında İzmir'de doğmuştur. 1975'te Galatasaray Lisesi'nden, 1979 yılında Rhode Island Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1980 yılında iş hayatına atılmış ve 1980 - 2008 yılları arasında Şenocak Holding grup şirketlerinde çeşitli kademelerde görevde bulunmuştur. 1991 - 2008 yılları arası Klimasan A.Ş.'de Genel Müdür, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır. Ayrıca 2023 yılından itibaren Agora Turizm ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

ENDA ve Egenda şirketlerinin ortağıdır.

Evli ve 2 çocuk babası Şenocak İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Ahmet Metin Tarhan

Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında Samsun'da doğmuştur. 1965 yılında Robert Kolej' de lise eğitimini tamamlamış, 1970 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünden mezun olup 1974 yılında yine ODTÜ'den aldığı master derecesini takiben İzmir'e yerleşmiş ve halen sahibi bulunduğu, otomotiv sektöründe hizmet veren Ege Servis Ltd. Şti.'ni kurmuştur. 1985 senesinden bu yana Ege Servis olarak Borusan Otomotiv'in İzmir Bayiliği hizmetini vermektedir. ENDA ve Egenda ortağı ve yönetim kurulu üyesidir.

Volkan Fesçi

Yönetim Kurulu Üyesi

1970 İzmir doğumlu Volkan Fesçi, 1993 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu.

İş hayatına İmpo Motor Pompa firmasında başladı. 2018 yılına kadar Franklin Elektrik bünyesindeki İmpo Motor Pompa A.Ş.'nin genel müdürlüğünü yaptı.

2014 yılında kurduğu hazır giyim ihracatı yapan Pasteks Tekstil ve 2022 yılında kurduğu fotovoltaik modül üretimi yapan VES Solar Enerji firmalarının Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. ENDA ve Egenda ortağı ve yönetim kurulu üyesidir.

Hüseyin Metin Tuncay

Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür

1963 İzmir doğumludur. İzmir, Karşıyaka Erkek Lisesi'nin ardından 9 Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

1985 yılından itibaren BBC Brown Boveri-ISVIÇRE, 1987 yılından 2001 yılına kadar Yaşar Holding bünyesindeki DESA, DESA-OTAK ve DESA Enerji Şirketlerinde Mühendis, Yönetici ve Üst Düzey Yönetici pozisyonlarında, 2001 yılından itibaren de ENDA Enerji Holding A.Ş.'de muhtelif pozisyonlarda görev almıştır. Halen Enda Enerji Holding A.Ş. ve Grup Şirketlerinin Genel Müdürlük ve İcra Kurulu Başkanlığı ayrıca bağlı şirketlerde Enda'yı temsilen Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Hüseyin Metin Tuncay, evli ve 1 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz paylarının halka arzı 5-6-7 Şubat 2025 tarihlerinde tamamlanmış olup, paylarımız 13 Şubat 2025 tarihinde Borsa İstanbul Ana Pazar'da ENDAE koduyla işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir.

Şirket Kar Dağıtım Politikası Şirketin Yönetim Kurulu'nun 01.12.2023 tarihli toplantısında kabul edilmiş ve 03.01.2024 Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. Bu süreçte SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu teminen, Şirket Yönetim Kurulu'nca Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası ve Ücretlendirme Politikası oluşturulacak ve yapılacak ilk genel kurul toplantısında, Bağış ve Yardım ve Ücret Politikaları pay sahiplerinin onayına, Bilgilendirme Politikası ise pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunda henüz bağımsız üye bulunmamakla birlikte, 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılacak ve bu kapsamda komiteler oluşturulacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda ilke bazında kısaca özetlenmiştir. Kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri:

1.4.2 no'lu ilkeye ilişkin açıklamamız; Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 5 (Beş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

1.5.2. : Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, Şirkette azlık haklarının kullanılması,

Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve kararlarına tabi olup, bu konuda azami özen gösterilmektedir.

1.7.1: Esas Sözleşmemizin 7'nci maddesinde payların devir esasları düzenlenmiş olup, borsada işlem görmeyen A Grubu payların devrine kısıt getirilmiş olmakla birlikte, borsada işlem gören B grubu payların serbestçe devrini zorlaştıran uygulamalar veya pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Mevcut kısıtlamalar halka kapalı imtiyazlı payların devrine yönelik olduğundan, gelecekte bir değişiklik öngörülmemektedir.

4.4.2. : Yazılı bir kural olmamakla birlikte uygulamada Yönetim Kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.

4.4.7. : Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır. Bu durum çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirketteki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.6.1. : Yönetim Kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

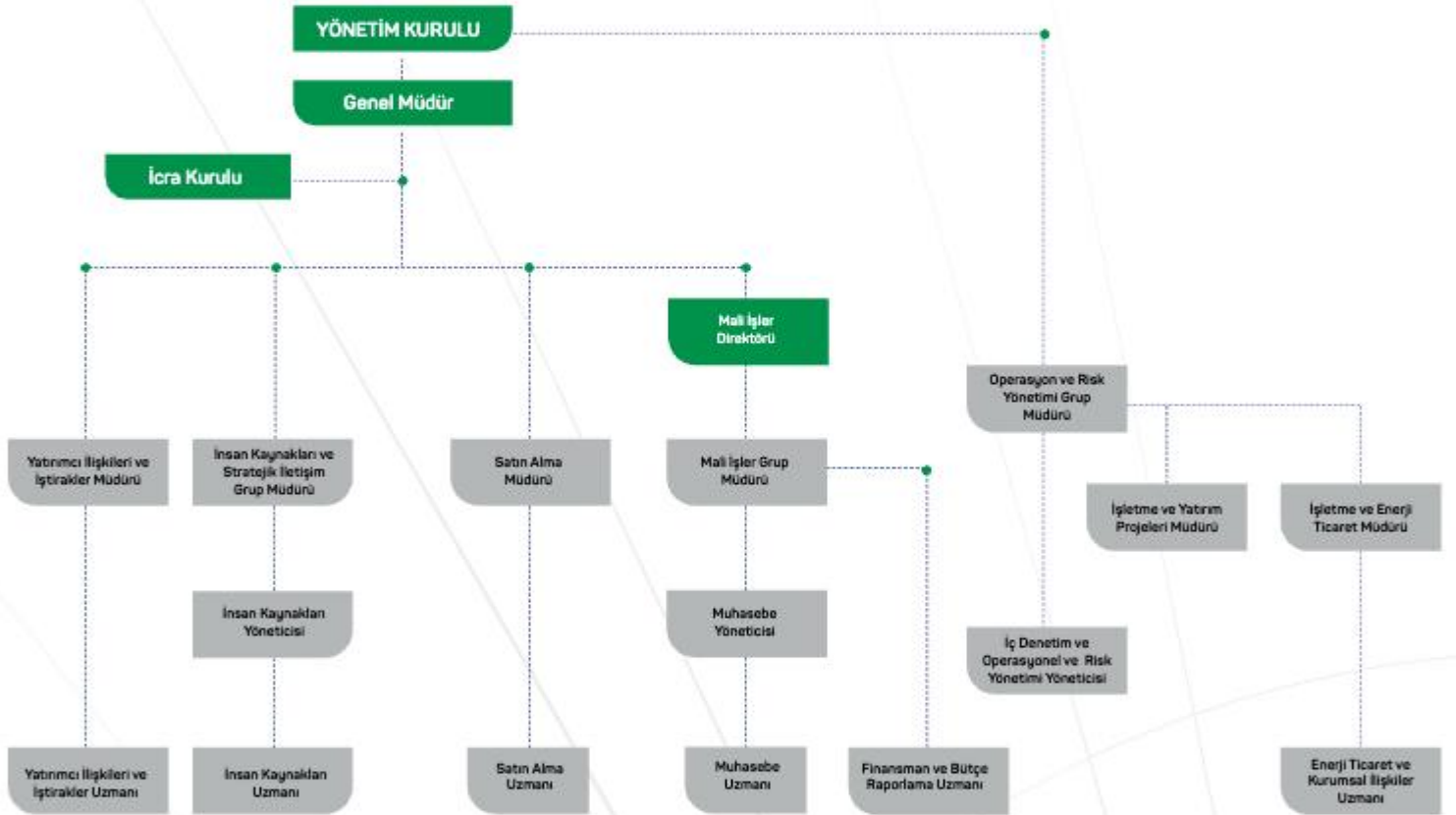
4.6.5. : Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca yıllık faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan menfaatler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda, gelecek dönemde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nın kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmıştır.

ORGANİZASYON ŞEMASI

Organizasyon Şeması (31.12.2024) Enda Enerji Holding A.Ş.'nin güncel organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.



HOLDİNG İCRA KURULU

Hüseyin Metin Tuncay	İcra Kurulu Başkanı
Dalyan Ahmet Ersin	İcra Kurulu Üyesi
Ece Leblebici	İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Turan Aşkar	İcra Kurulu Üyesi

DANIŞMANLAR

Sönmez Mali Müşavirlik Ltd. Şti.	Mali Danışmanı
Güven Hukuk Bürosu	Hukuk Danışmanı
Hüseyin Karataş	Enerji Danışmanı
Sekans Kurumsal Danışmanlık ve Eğitim Ltd. Şti.	SPK Danışmanı

BAĞIMSIZ DENETİM

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İNSAN KAYNAKLARI VE ÇALIŞAN PROFİLİ

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır. Aynı zamanda performans değerlendirme süreci içinde kariyer planlaması, ödül ve motivasyon işlevlerini de bütünleştirmektedir.

Personel Yönetimi, sadece işletmelerde işe alma, işten çıkarma ve personel kayıtlarının tutulması gibi işlemleri ifade etmemekte olup, işlev olarak; örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur. Tüm süreç uygulamaları SAP platformunda yürütülmektedir. Bu platform, aynı zamanda çalışanlar ile iletişim ortamı olarak kullanılmakta, İK politika ve uygulamaları şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

Günümüz koşullarında yaşanan teknolojik gelişmeler, değişime uğrayan üretim ve yönetim yaklaşımları, küreselleşme sonucu uluslararası boyuta taşınan zorlu rekabet koşulları gibi etkenler nedeniyle, çalışanların işletme için değer yaratma potansiyeli en yüksek bileşen olduğunun fark edilmesiyle birlikte insan kaynakları yönetimi kavramı gelişmiş ve stratejik bir nitelik kazanmıştır.

İnsan Kaynakları, örgütün bireye ve çevreye yararlı olacak şekilde, yasalara uyularak etkin yönetilmesini sağlayan çalışmaların tümünü kapsarken, en üst düzeydeki yöneticiden en alt kademedeki iş görene kadar tüm çalışanların yüksek performanslı iş gücünün kazanılması, uygun koşullarda çalıştırılması, geliştirilmesi, motivasyonunun sağlanması ve elde tutulmasını sağlayan işlev ve çalışmaların tüm süreçlerinden de sorumludur.

Organizasyonun hedeflerini ve misyonunu gerçekleştirmesi için en yüksek katma değeri elde etmek üzere insan kaynaklarının ayrıştırılı, tutarlı ve uzun vadeli olarak planlanması, yönetilmesi, koordine edilmesi gerekmektedir olup aksi taktirde ilerleyen teknolojiye ve yapılan büyük yatırımlara rağmen hedeflenen başarı gerçekleştirilmeyecektir.

İnsan kaynakları, örgütlerin başarı ve rekabeti doğrultusunda ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri, davranış ve tutum kümesinin toplamı ile ilgili olup, doğru zamanda, doğru kişinin seçimi, eğitimi, gelişimi, ücret yönetimi ve personel ilişkileri de dahil olmak üzere çalışanların yönetimi ile ilgili tüm organizasyonun planlanmasını kapsamaktadır. Aynı zamanda performans değerlendirme süreci içinde kariyer planlaması, ödül ve motivasyon işlevlerini de bütünleştirmektedir.

Genel anlamda, insan kaynakları yönetimi bir yandan çalışanların örgüt içi performansını arttırmayı, diğer yandan da çalışanların yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlar. Bu doğrultuda Enda Enerji Holding'in gelecekteki hedeflerine ulaşabilmesi için insan sermayesinin verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması doğrultusunda aşağıdaki faaliyetleri planlanmaktadır.

- Kurumsal Kültür Yönetimi,
- Organizasyonel İklim,
- İK Planlama, Temin, Seçme ve Yerleştirme Faaliyetleri,
- İş ve Birey Analizleri,
- Eğitim ve Geliştirme Çalışmaları,
- Performans, Kariyer ve Yetenek Yönetimi Süreçleri,
- Çalışanı Anlama, Çalışan Bağlılığı ve İşveren Markası Çalışmaları,
- Ücret ve Ödül Stratejileri
- Sosyal Medya Faaliyetleri

İnsan Kaynakları, 2015 yılından itibaren işe alım, kişisel ve mesleki gelişim eğitimi, kariyer yönetimi, performans yönetimi, ücret yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği gibi modern yönetim aktiviteleri ile geleneksel personel yönetimi stratejilerinin bütünleştiği bir yönetim anlayışı ile personel yönetiminin çok gelişmiş bir versiyonu olan İnsan Kaynakları Yönetim Sistemini uygulamaya başlamıştır.

SGK primlerinden 2024 yılında toplamda 7.350.000 TL teşvik kazanımı sağlanmıştır.



2024 yılında gerek merkez gerekse de tesis personelinin kişisel ve mesleki gelişimleri için düzenlenen eğitimler 27 adam saat olarak gerçekleşmiştir. Santral çalışanları için EKAT (Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri) eğitimleri verilmiş. Tüm holding genelinde ise İlk Yardım, İş Sağlığı ve Güvenliği, Acil Durum eğitimleri ve kalite yönetim sistemleri ve meme kanseri farkındalık eğitimleri verilmiştir. Bunların dışında Enda Akademi eğitim platformu aracılığı ile tüm çalışanların zengin içeriklere sahip online eğitimlere ulaşması sağlanmıştır. Enda akademi platformu üzerinden eğitim yarışması düzenlenerek üçer aylık periyotlarda en fazla eğitim alan ilk 3 personel ödüllendirilmiştir. Şirket uzman kadrosu için **"Etkili İnsanların 7 Alışkanlığı"** eğitimi gerçekleştirilmiş, yönetim kadrosu için gelişim yolculuğu süreci planlanarak; **"Etkili İnsanların 7 Alışkanlığı, Ekip Yönetiminde 6 önemli uygulama ve Stratejik Bakış Açısı"** eğitimleri verilmiştir. Eğitim açısından yılın kapanışı ise Mutlu Başarının 5 Seviyesi eğitimi ile yapılmıştır.

Çalışanlarımızın motivasyonunu güçlendirmek amaçlı, anneler günü, babalar günü kadınlar günü ve enerji çalışanları haftası kapsamında sembolik hediyelerle, ofis ortamında küçük kutlama etkinlikleri organize edilmiştir. Bunların haricinde 23 Nisan'da çalışanların çocuklarının katıldığı **"Büyüyünce Ne Olmak İstiyorsun"** temalı resim yarışması, 19 Mayıs'ta ise **"Gençliğe Hitabeyi Etkili Okuma"** teması ile yarışma düzenlenmiş, dereceye girenlere sürpriz hediyeler verilmiştir.

Yaz dönemi boyunca merkez ofis ve santrallerimizde **"Haftanın Sürprizi"** konseptiyle, haftanın rastgele bir günü şanslı gün olarak seçilmiş ve o günlerde tatlı ve tuzlu atıştırmalıklar eşliğinde birlikte vakit geçirilmiştir.

Şirketimiz, İşveren markasına katkıda bulunan ve işe alım sürecinde adayların tercihinde belirleyici ve kurum kültürü konusunda küresel otorite olan Great Place to Work Enstitüsü'nün yürüttüğü programda sertifika almaya ve **"En İyi İşverenler Listesi"**ne girmeye hak kazanmıştır.

Halka arz süreci, medya ve iletişim boyutunda titizlikle planlanarak yürütülmüştür. Bu kapsamda, PR ajanslarıyla iş birliği içinde etkili medya stratejileri geliştirilmiş, reklam ve tanıtım kampanyaları hayata geçirilmiştir. Sürecin her aşamasında iletişim kuruluşlarıyla koordinasyon sağlanmış, hedef kitleye doğru mesajların iletilmesi için kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Böylece, halka arz süreci güçlü ve şeffaf bir iletişim altyapısıyla desteklenmiştir.

31.12.2024 tarihinde çalışan sayımız 91 kişi olup dağılımları aşağıda sunulmuştur.

Öğrenim Durumuna göre çalışan sayısı



Yaş Durumuna göre çalışan sayısı



Kadın - Erkek çalışan sayısı



Beyaz- Mavi yaka çalışan sayısı



Evli- Bekar çalışan sayısı



KİLOMETRE TAŞLARI

1993

Kuruluş ENDA

Enda Enerji Holding A.Ş. sayıları 100'e yakın Egeli sanayici ve iş insanı tarafından sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere İzmir'de kuruldu.

1996

Gönen HES İlk Santral

Grubun ilk santrali olan Gönen HES'in 20 yıl süreli Yap-İşlet-Devret imtiyaz Sözleşmesi imzalandı ve yatırıma başlandı.

1997

Kuruluş "Egenda"

Enda Enerji Holding A.Ş. ile benzer ortak yapısında ve sadece enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere, 5.000 TL sermaye ile Egenda A.Ş. kuruldu.

1998

Gönen HES İşletmede

Grubun ilk santrali olan 10,6 MWe kapasiteli Gönen HES Yap-İşlet-Devret modeli ile Mart ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2000

Holding Kimliğine Geçiş

İştirak şirketlerinin faaliyete geçmesiyle Enda yatırımcı şirket konumunda Holding Kimliği kazanmıştır. Buna istinaden ünvan değişikliği Enda Enerji Holding A.Ş. olarak 04.09.2000 tarihinde tescil edilmiştir.

2001

Sermaye Artışı

Enda'nın sermayesi 3 milyon TL'ye çıkarıldı.

2002

Rüzgar Projelerinin Lisans Başvuruları

Rüzgar Projelerinin lisans müracaatları EPDK'ya yapıldı.

2003

Pamuk HES İşletmede

Grubun ikinci santrali olan 23,7 MWe kapasiteli Pamuk HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ekim ayında ticari işletme faaliyetleri ve Serbest piyasada elektrik ticareti faaliyetleri başlatıldı.

2006

Çaygören HES & Antalya DGS İşletmede

Grubun üçüncü ve dördüncü santrali olan 4,5 MWe Çaygören HES ve 34,9 MWe Antalya Enerji (1.Faz) Doğalgaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Haziran ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı. Enda'nın sermayesi 26,8 milyon TL'ye çıkarıldı.

2007

Sermaye ve Lisans Artışı

Eğlence I-II HES ve Manavgat-2 HES projelerinin üretim lisansları alındı. Enda'nın sermayesi 60 milyon TL'ye, Egenda'nın ise 40 milyon TL'ye çıkarıldı.

2008

Kapasite Artışı

Antalya Enerji (2.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Haziran ayından itibaren 52,4 MWe kapasite ile faaliyetlerini sürdürmeye devam etti. 15 MWe kapasiteli Yaylaköy RES proje lisansı grup bünyesine katıldı. Diğer 4 RES projesinin üretim lisansları alındı.

2009

Akçay HES İşletmede

Grubun beşinci santrali olan 28,8 MWe kapasiteli Akçay HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ağustos ayından itibaren ticari işletme faaliyetlerine başladı. Antalya Enerji (3.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırımı yatırımı tamamlandı ve şirket Ağustos ayından itibaren 94,2 MWe kapasite ile ticari işletme faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.

2010

Tuzla JES İşletmede

Grubun altıncı santrali olan 7,5 MWe kapasiteli Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. serbest üretim şirketi statüsüyle Ocak ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2011

Tirenda DGS İşletmede

Grubun yedinci santrali olan 58,4 MWe kapasiteli Tirenda Doğalgaz Santrali serbest üretim şirketi statüsüyle Aralık ayında ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2012

Sermaye Artışı

RES projeleri için TEİAŞ'la iletim hatlarına katılım ve bağlantı sözleşmeleri imzalandı, yatırımlara katılım payları ödendi. Enda'nın sermayesi 105,75 milyon TL'ye Egenda'nın ise 100 milyon TL'ye çıkarıldı.

2013

Eğlence I ve II HES İşletmede

RES projeleri türbin tedarikçi firma seçimi ve kredi temin çalışmaları tamamlandı. Grubun sekizinci ve dokuzuncu santrali olan 26 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-II HES Nisan ve 42,7 MWe kapasiteli Egenda /Eğlence-I HES Haziran ayında serbest üretim şirketi statüsüyle ticari işletme faaliyetlerine başladı.

2014

Lisans Süre Artışları

Başvurumuz üzerine 08.04.2014 tarihli 4962-9 sayılı EPDK kurul kararı ile Akçay HES'in Üretim Lisans süresi 40 yıldan 49 yıla, Çaygören HES üretim lisansının 35 yıl olan lisans süresi, 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı kurul kararı ile 49 yıla çıkarıldı. RES projelerinin bakanlık ön proje onayları alındı. 01.12.2014 tarihinde Pamuk HES'in satışı gerçekleşti. Egenda olarak EPIAŞ'a kurucu ortaklık için başvuruda bulunuldu.

2015

Sermaye Artışı

2015 yılında yapılan sermaye artışı ile Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'ye çıkarılmıştır. Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. adına 50.000 adet Pay ile EPIAŞ'a ortak olmuştur.

2016

5 RES İşletmede

5 adet rüzgâr projesi işletmeye alındı. (Yaylaköy, Germiyan, Urla, Alaçatı, Mordoğan) 2006 yılından bu yana işletmede olan Antalya Enerji Üretim A.Ş.'nin lisansı 2016 yıl sonu itibarıyla sonlandırıldı. 2016 yılının Kasım ayında Toptan ve serbest tüketicilere elektrik ticareti yapmak üzere ENSAT Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. kuruldu.

2017

Sermaye Artışı

Enda'nın sermayesi 234 Milyon TL'den 300 Milyon TL'ye çıktı.
2011 yılından bu yana işletmede olan Tirende Doğalgaz Santralinin üretim lisansı 31.05.2017 tarihinde sonlandırıldı.
Manavgat II HES'in lisans sonlandırma işlemleri 02.03.2017 tarihinde tamamlandı.
5 rüzgâr santralinin şube açılışları yapıldı ve işyeri açma ve çalışma ruhsatları alındı.

2018

Gönen HES'in devri

07.03.1998 tarihinde YİD modeli ile işletmeye alınan Gönen HES'in 20 yıllık işletme yılını doldurması sebebiyle 07.03.2018 tarihinde Özelleştirme İdaresine devri gerçekleştirildi.
Eğlence I HES'in 42,65 MWe'den 43,50'ye, Eğlence II HES'in 26 MWe'den 27,2'ye kapasite artışı gerçekleşti.
Enda, Su Enerji'deki %90, Yaylaköy'deki %50 payını Egenda'ya devir etti. Antalya Enerji'nin sahip olduğu 50.000 adet EPIAŞ hissesi Egenda A.Ş. tarafından devir alındı.

2019

ISO Kalite Belgeleri

Enda Holding ve iştirak şirketlerinde ISO 9001 - ISO 45001- ISO 27001- ISO 50001- ISO 14001 ve ISO 10002 sertifikaları alındı.

2020

BEKRA ve V-Safe Covid 19 belgesi

V-Safe Covid 19 Belgesi alınmıştır.
Tuzla JES'de "Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması (BEKRA) Mevzuatı" kapsamında yasal denetim süreci başarı ile tamamlanmıştır.
Antalya Enerji ve Tirende doğal gaz santrallerinin ekipman satışı tamamlanmıştır. Sahip oldukları arazilerin satış çalışmaları başlatılmıştır.

2021

Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı

Kayıtlı Sermaye Tavanı 600.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

2022

Halka Açık Ortaklık Statüsüne Kavuşulması - Hibrit Yatırımları ve Güneş Santralleri

Ortak sayımızın 500'ü geçmesiyle halka açık ortaklık statüsüne kavuşulmuş, SPK'ya yapılan başvuru neticesinde 11.03.2022 tarihinde kurum tarafından onaylanmıştır.
Rüzgâr santrallerimizde kapasite artış başvuruları ve ayrıca tüm santrallerimizde ek olarak hibrit güneş santrali projelerimiz için başvurular yapılmıştır. Ayrıca yeni güneş santrali projemizin arazisi satın alınmıştır.
İştirakimiz Tuzla JES, Sera Gazı Karbon Ayak İzi ISO 14064-1 sertifikasını almıştır.

2023

Esas Sözleşme - Birleşme

ENDA ve iştirak şirketlerinde ISO 14064-1 "Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama" ve "ISO 14046 Su Ayak İzi Doğrulama" sertifikaları alınmıştır.
Tuzla JES santralimizde ISO 14064-2 Karbon Azaltımı veya Tutulması Doğrulama belgelendirme süreci başarı ile tamamlanmış ve sertifikasını almıştır.
Tirende'nin Enda bünyesinde kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi 12.07.2023 tarihinde tescil edilerek birleşme tamamlanmıştır.
SPK'nın onayına gönderilen Esas Sözleşme tadiline, 04.11.2023 tarihinde SPK, 23.11.2023 tarihinde de Ticaret Bakanlığı tarafından da uygunluk verilmiş ve 03.01.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında esas sözleşmenin yeni şekli ve kâr dağıtım politikası kabul edilerek 16.01.2024 tarihinde tescilli gerçekleştirilmiştir.

2024

Halk Arz Başvuru - Güneş Santralleri ile Kurulu Güç Artışı-Hibrit Yatırımları

Şirketimiz Enda Enerji Holding A.Ş.'nin halka arz edilecek 100.000.000 TL nominal değerli 100.000.000 adet payların borsada işlem görmesine yönelik olarak Sermaye Piyasası Kuruluna ve Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvuruda bulunulmuştur.
Şirketimiz iştiraki Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin, toplam 10,3 MWp (8,94 MWe) kurulu güçte sahip lisanssız 3 adet GES santralini bünyelerinde bulunduran Ege GES 1 Elektrik Üretim A.Ş. ve Ege Ges 2 Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin tamamını satın almasıyla birlikte, toplam kurulu gücümüzü 189,12 MWe'ye çıkarmıştır.
Tesislerimizde, birden çok kaynaklı (Hibrit) yenilenebilir üretim tesisine dönüştürülmesine yönelik, güneş ve rüzgâr santrali başvuruları yapılmış olup, 13,0 MWp Güç için uygunluk verilmiş, imar planı ve mülkiyet edinimi süreçleri başlatılmıştır.



ÜRETİM VE SATIŞ BİLGİLERİ

2023 ve 2024 yılları Ocak-Aralık dönemi karşılaştırmalı satış ve üretim rakamlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. Buna ek olarak 2024 Aralık ayında şirketimizin bünyesine **8,94 MWe** kurulu gücünde lisanssız güneş enerjisi santralleri dahil olmuştur. 2024 yılı toplam lisanslı üretim değerleri bir önceki yıla göre **%2,5** oranında artmıştır. Üretim **357.329 MWh** olarak gerçekleşmiştir.

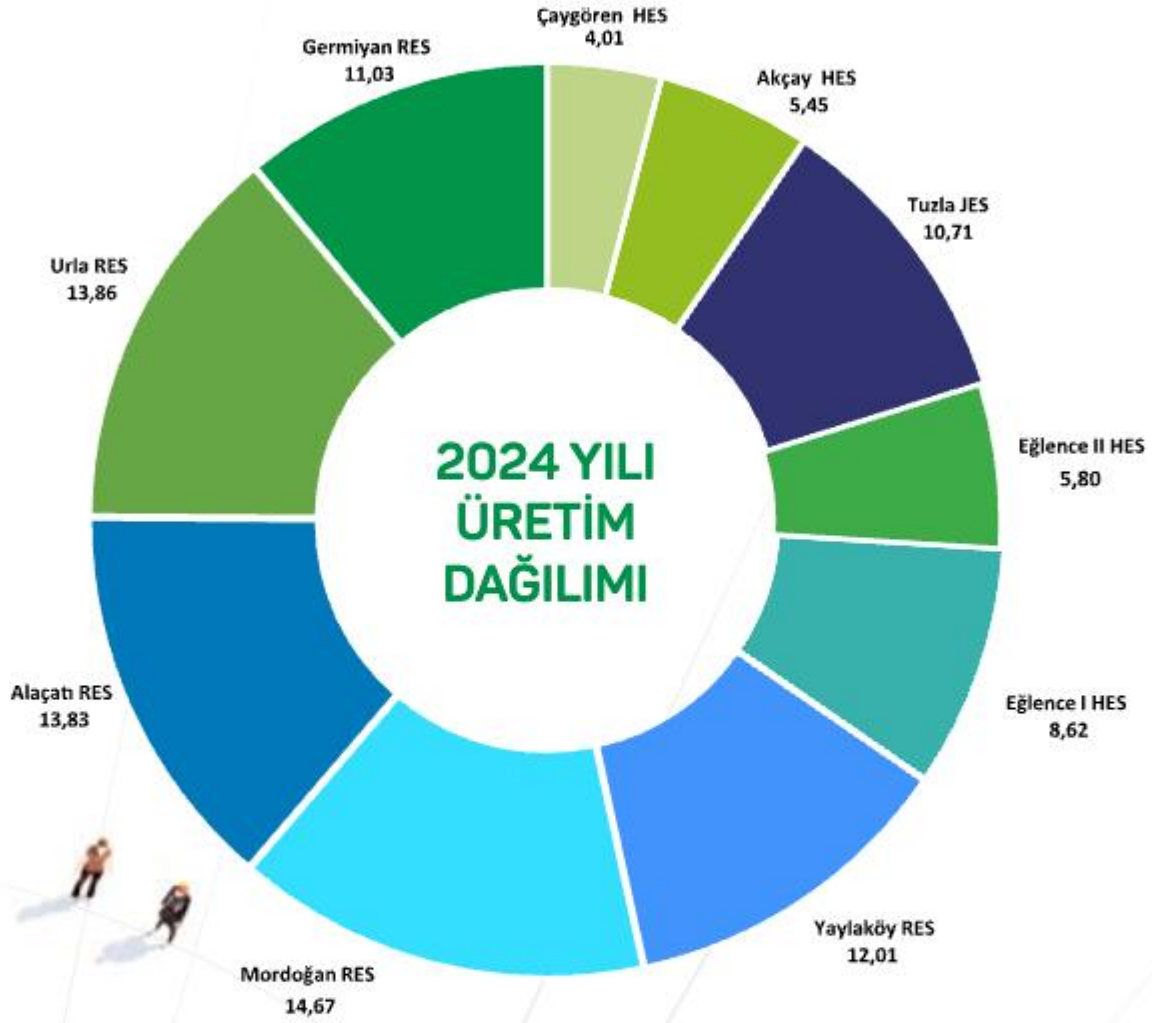
Aralık 2024 yılı toplam lisanssız (GES) üretim değerleri **620 MWh** gerçekleşmiştir. Lisanssız ve lisanslı toplam üretim miktarı 357.949 MWh olmuştur. Grup şirketleri **357.329 MWh** lisanslı üretimlerine ek olarak, dengesizlikler ve gün içi işlemleri sonucunda ayrıca **54.163 MWh**'lik ilave satış gerçekleştirmiştir. Faaliyetteki on adet lisanslı santralin toplam enerji satış miktarı **411.492 MWh** olarak gerçekleşmiştir.

12 AYLIK ENERJİ ÜRETİM MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2023	2024	DEĞİŞİM (%)
ÇAYGÖREN HES	7.443	14.344	92,7
AKÇAY HES	19.547	19.482	-0,3
TUZLA JES	38.205	38.272	0,2
EĞLENCE II HES	36.303	20.731	-42,9
EĞLENCE I HES	48.338	30.789	-36,3
YAYLAKÖY RES	34.745	42.918	23,5
MORDOĞAN RES	42.471	52.437	23,5
ALAÇATI RES	43.898	49.421	12,6
URLA RES	42.833	49.531	15,6
GERMİYAN RES	34.890	39.404	12,9
TOPLAM	348.673	357.329	2,5

12 AYLIK ENERJİ TİCARET SATIŞ MİKTARLARI - MWh			
TESİS ADI	2023	2024	DEĞİŞİM (%)
ÇAYGÖREN HES	7.694	14.661	90,6
AKÇAY HES	20.986	21.279	1,4
TUZLA JES	39.806	39.960	0,4
EĞLENCE II HES	43.547	24.804	-43,0
EĞLENCE I HES	58.645	36.868	-37,1
YAYLAKÖY RES	44.033	51.305	16,5
MORDOĞAN RES	50.759	61.105	20,4
ALAÇATI RES	53.262	57.894	8,7
URLA RES	53.535	57.183	6,8
GERMİYAN RES	42.022	46.433	10,5
TOPLAM	414.289	411.492	-0,7



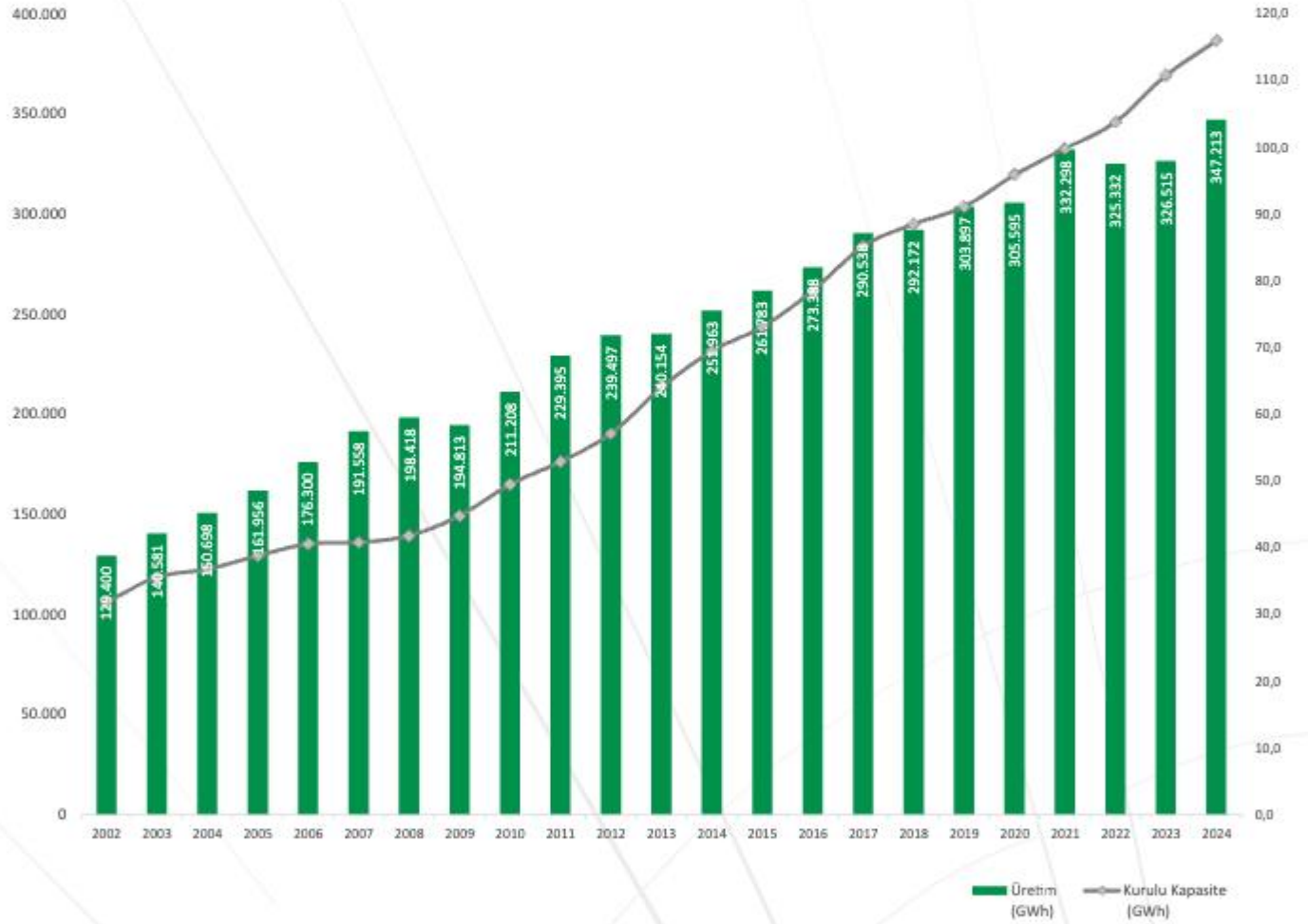
2024 yılı içinde üretilen enerjinin; % 23,9'u hidroelektrik , % 65,4'ü rüzgar ve % 10,7'si Jeotermal santral kaynaklıdır. Tesislerin elektrik üretim dağılımı aşağıda verilmiştir.



TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASINA GENEL BAKIŞ

2024 yılında Türkiye'nin kurulu gücü 116 GWh seviyelerine ulaşmış olup, Ülke genelinde toplam elektrik tüketimi 346.228 GWh, aynı dönemde elektrik üretimi ise 347.213 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Kurulu Güç Gerçekleşen Üretim Grafiği



Toplam kurulu gücün **%62,50**'si serbest üretim şirketleri, **%18,60**'ı kamu (EÜAŞ ve EÜAŞ'a bağlı), **%2,90**'ı özel modelli üretim şirketleri (YI, YID, IHD) ile **%16**'sı lisanssız üretim şirketleri oluşturmaktadır.

KURULUŞ TIPLERİNE GÖRE 2024 YILI KURULU GÜÇ	MWe	%
EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORT.	21.573,40	18,60
İŞL-HAK.DEV.	3.244,50	2,80
YAP-İŞLET-DEVRET	116,00	0,10
SERBEST ÜRETİM	72.485,95	62,50
LİSANSSIZ	18.555,26	16,00
TOPLAM	115.975,11	100

2024 sonu itibarı ile kurulu gücümüzün **%40,67**'si fosil yakıt, **%59,33**'ü yenilenebilir kaynaklardan oluşmaktadır.

YAKIT ÇİNSLERİNE GÖRE 2024 YILI KURULU GÜÇ	MWe	%
FUEL-ÖİL + NAFTA + MOTORİN	257,71	0,22
YERLİ KÖMÜR (TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	11.474,96	9,89
İTHAL KÖMÜR	10.455,80	9,02
DOĞALGAZ + LNG	24.982,12	21,54
BIYOKÜTLE	2.130,53	1,84
JEOTERMAL	1.733,51	1,49
HİDROLİK	32.202,96	27,77
RÜZGAR	12.864,13	11,09
GÜNEŞ	19.873,39	17,14
TOPLAM	115.975,11	100

Ülkemizde elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2024 yılı sonu itibarıyla **33.860**'a yükselmiştir. Mevcut santrallerin **764** adedi hidroelektrik, **869** adedi termik, **365** adedi rüzgâr, **66** adedi jeotermal, **31.786** adedi güneş santralleridir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2024 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı **%59,33** olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye'de 2024 yılı ve sonrasında artması beklenmektedir. 2024 yılı içerisinde güneş enerjisi toplam kurulu gücü **19.873,39 MW**'a ulaşmıştır.

TOPLAM ARZ

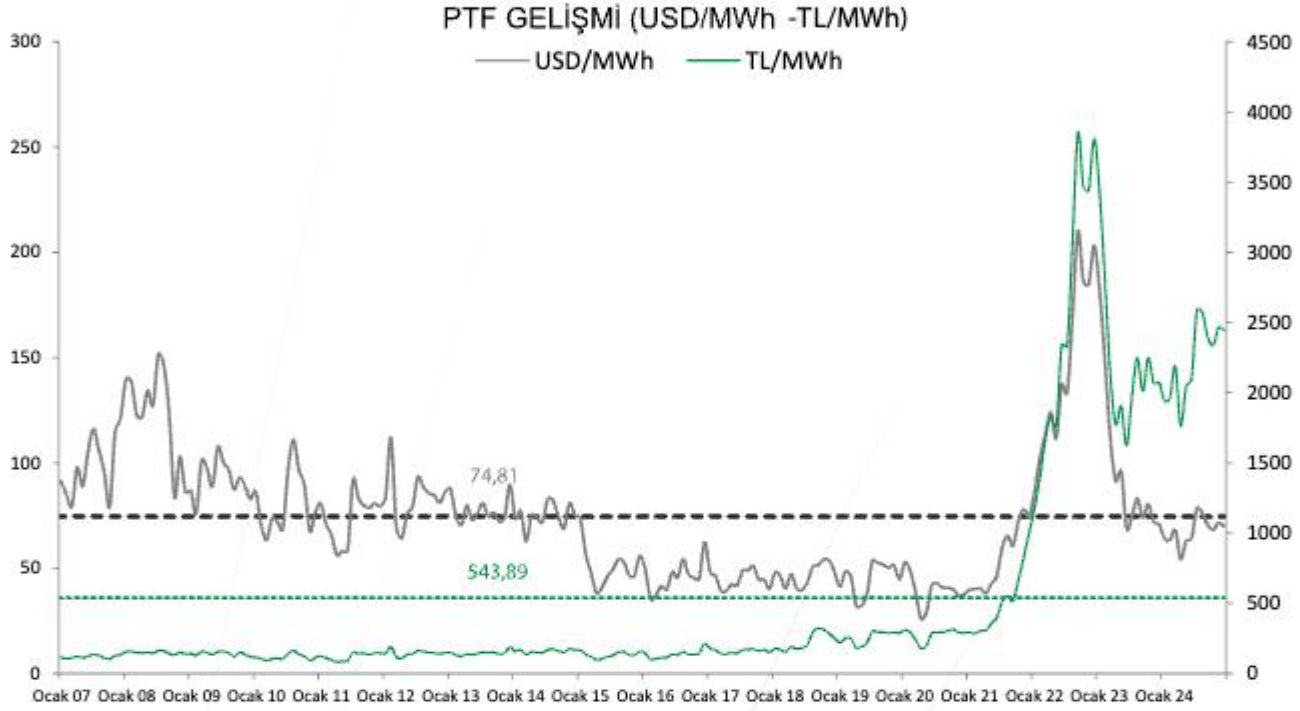
Ülkemiz genelinde 2024 Yılında toplam arz edilen enerji 347.213.245,98 MWh olup, arz edilen enerjinin **%54,26**'sı fosil kaynaklara, **%45,74**'ü ise yenilenebilir kaynaklı üretime aittir.

ARZ EDİLEN ENERJİNİN DAĞILIMI-2024	MWh	%
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	727.681,96	0,21
YERLİ KÖMÜR(TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	47.340.562,71	13,63
İTHAL KÖMÜR	75.408.273,96	21,72
DOĞALGAZ + LNG	64.927.630,10	18,70
BIYOKÜTLE	10.162.564,63	2,93
JEOTERMAL	11.241.524,17	3,24
HİDROLİK	74.881.584,54	21,6
RÜZGAR	36.628.890,93	10,55
GÜNEŞ	25.894.532,98	7,46
TOPLAM	347.213.245,98	100



SİSTEM FİYATLARI

2007 -2024 yılları arasında gelişen Piyasa Takas Fiyatları aşağıda TL ve USD olarak verilmiştir.



Buna göre 01/2007 ile 12/2024 döneminde (18 yıl) oluşan fiyatların ortalaması **74,81 USD/MWh - 543,89 TL/MWh** olarak gerçekleşmiştir.

Sadece 2024 yılının ortalaması ise **67,85 USD/MWh - 2.233,42 TL/ MWh** olarak gerçekleşmiştir.



ENDA'NIN SEKTÖRDEKİ YERİ

ENDA Holding sektördeki gelişmeleri ve değişimleri profesyonel kadroları ve tabana yayılmış sermaye yapısı ile takip etmekte olup bugün serbest üreticiler arasındaki yerini daha ileriye taşıma konusunda çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

Bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği temiz enerjiyi, EPIAŞ'a ve diğer enerji firmalarına toptan ayrıca serbest tüketiciye de perakende satışlarını gerçekleştirmektedir.

Bünyesindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının çeşitliliği sayesinde kesintisiz elektrik üretebilmekte, böylece tüketicilere yıl boyunca uygun birim fiyattan elektrik tedarik edebilmektedir.

2024 sonu itibarıyla Türkiye'nin Kurulu Gücü 116 GW

seviyelerine ulaşmış olup, Türkiye elektrik enerjisi tüketimi 2024 yılında bir önceki yıla göre **%4,74** oranında artarak **346.227 GWh**, elektrik üretimi ise bir önceki yıla göre **%6,34** artarak **347.213 GWh** olarak gerçekleşmiştir.

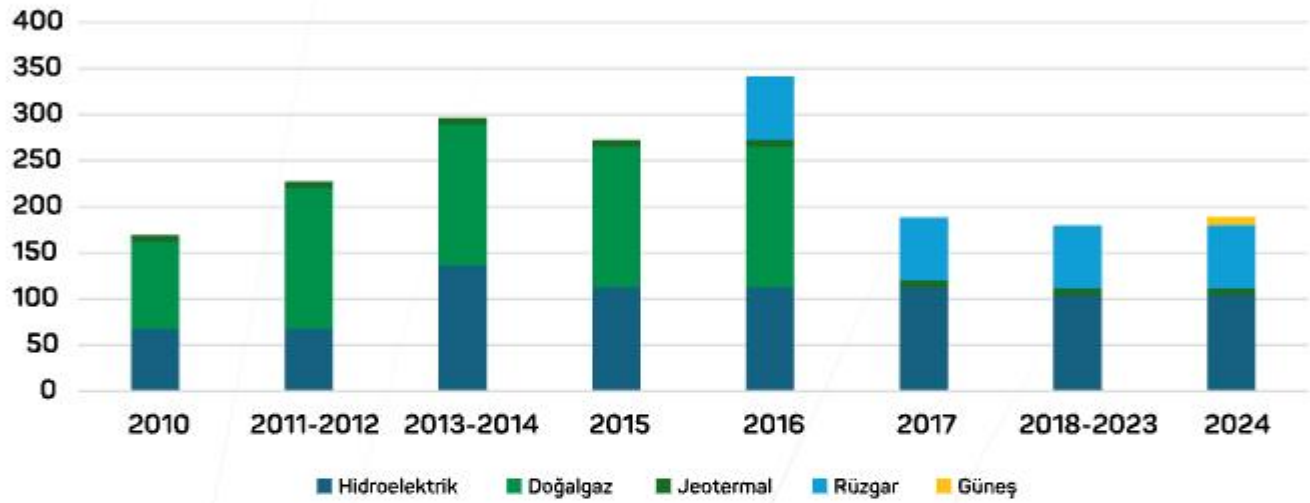
Enda Enerji Holding A.Ş. ve iştiraklerinin 2024 yılı toplam enerji üretimi **357.949 MWh** olup yıl içinde Türkiye enerji sektöründeki payı **%0,10** olarak gerçekleşmiştir.



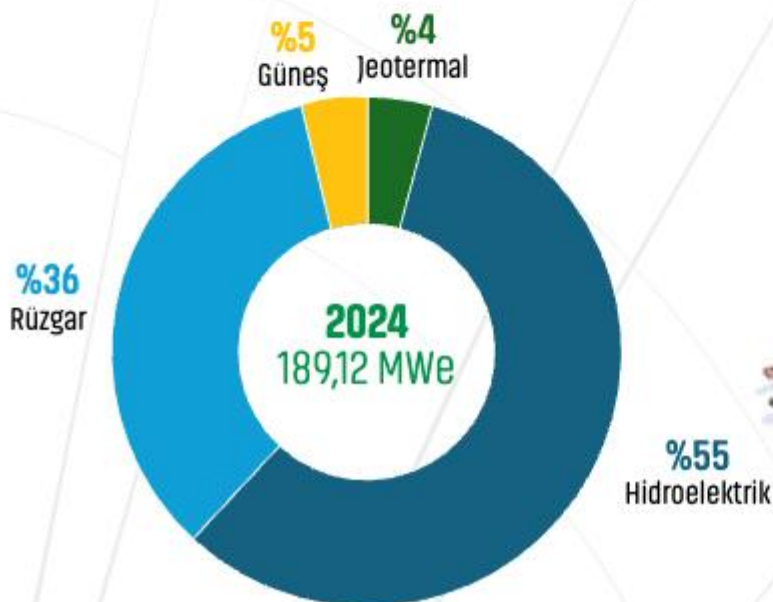
KURULU GÜÇ GELİŞİMİ

2024 yılında Enda Holding bünyesinde (iştirakler ve bağlı ortaklıklar vasıtasıyla) hali hazırda 4 HES, 1 JES, 5 RES, 3 GES santrali olmak üzere toplam 189,12 MWe kurulu gücünde 13 enerji üretim santrali ile faaliyet göstermiştir.

Kurulu güç gelişimi 2010 yılı itibarıyla aşağıdaki grafikte yer almakta olup, 2024 yılından itibaren kurulu gücü 189,12 MWe'dir.



Kurulu gücün kaynaklara dağılımı aşağıda verilmiştir.



YATIRIM VE ARGE ÇALIŞMALARI

Grubun işletme giderlerini azaltma ile birlikte, verimliliğini, kurulu gücü ve enerji üretim kapasitesini artırmaya yönelik olarak yapılan ve yapılmakta olan çalışmalar şöyle özetlenebilir:



JEOTERMAL ENERJİ SANTRALİ

TUZLA JES

Tuzla Jeotermal tesisinin mevcut kurulu gücünü artırma yönünde rezervuar etüdü yaptırılmış olup, ilk etapda 5,5-7,5 MW arası bir kapasite artırımı imkanı tespit edilmiştir. Resmi Kurumlar ile görüşmeler devam etmektedir.

Tuzla Jeotermal tesisinin işletme giderlerini düşürme anlamında, yer altından gelen akışkanın pH dengelemesi için kullanılan ve ithal edilen kimyasal malzemeyi (Formik Asit) ikame edecek Karbondioksit (CO2) sisteminin testleri yapılmış, sonuçları başarılı olmuş ve sistem devreye alınarak formik asit kullanımı ortadan kaldırılmıştır. Söz konusu çalışmanın İYTE ile ortak Türkiye patenti başvurusu yapılmıştır ve bu çalışma 2022 yılında Avrupa'da ilk 5 yenilikçi jeotermal proje arasına girmiştir. Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. 2023 yılında aynı proje ile ISO 14064-2 Sertifikasını Türkiye'de almaya hak kazanan ilk şirket olmuştur. 2024 yılında söz konusu proje, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği tarafından düzenlenen Karbon Zirvesinde karbon salınımının azaltılması hedeflerine yönelik ödüle layık görülmüştür.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmi Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)'ın ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan Tuzla JES için 4,2 MWp kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden 0,08745 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansı tadil edilmiş olup süreçler, Resmi Kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Tuzla Jeotermal Sahamızda jeotermal akışkan içerisinde mevcut Li elementinin akışkandan kazanılmasına yönelik laboratuvar çalışmaları yapılmış olup Li tutması planlanan filtre ve kimyasal bileşen üzerinde laboratuvar çalışmaları yapılmış ve santrale bir pilot tesis yapılarak saha denemeleri paralel olarak devam ettirilmiştir.

2022 yılında söz konusu pilot sisteme 1 reaktör daha ilave edilerek Sr elementini de paralelde tutma denemeleri yapmak üzere hazır hale getirilmiştir. 2023-2024 yılında sistem üzerinde farklı filtre ve kimyasal bileşenlerin denemeleri İYTE ile birlikte yapılmış olup, Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Rekuperatörün yenilenmesine yönelik firma ile çalışmalar yapılmış, ayrıca sistem verimin artırılması için ilave eşanjör ve ACC Sistemi kurularak alınabilecek MW üzerinden fizibilite çalışmaları hazırlanmıştır.

RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

23.08.2019 tarihinde yayımlanan Resmi Gazete'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)'ın aynı tarihlerde ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden Enda Enerji Holding A.Ş. bünyesindeki 4 adet lisanslı rüzgar enerjisi santrali (Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES ve Yaylaköy RES) olmak üzere toplamda 7 adet ilave türbin için 29,4 MWm/29,4 MWe (7 x 4,2 MWm/MWe) kurulu gücünde mekanik ve elektriksel kapasite artışı başvurusu yapılmış olup Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından bu artışlara ilişkin başvurular uygun bulunup şirketimize ilgili mevzuatın getirmiş olduğu yükümlülükler tanımlanmıştır.

Bu yükümlükler kapsamında;

Teminat mektupları verilmiş, Teknik Etkileşim Analizi (TEA) izinleri ve Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği gereğince alınması gereken görüş ve izinler alınmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından tamamlanan bu yükümlülüklerimiz sonrası Kurul kararları alınarak kapasite artışına ait güç değerleri Urla RES ve Mordoğan RES santrallerimiz için üretim lisanslarımıza derç edilerek tesis tamamlanma süreleri tanımlanmıştır. Bu süre içerisinde yerine getirmemiz gereken yükümlülüklerden; İmar Planı, Orman İzni ve Mülkiyet Edinimi ile ilgili başvurular da ilgili kurumlara yapılarak süreçlerin devamı sağlanmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir. Yaylaköy RES santralimizin 1 adet ilave türbin ile kapasite artışı başvurusu tanımlanan ÇED görüşü alımı kapsamında ilgili Kurum nezdinde devam etmektedir. Alaçatı RES santralimizin 2 adet ilave türbin ile kapasite artışı başvurusu ise Teknik Etkileşim İzni (TEA) değerlendirmesinde türbin noktalarının askeri sistemler açısından olumsuz etki yaratması nedeniyle uygun bulunmamıştır. Süreç ile ilgili olarak kurumlar nezdinde çözüme yönelik resmi girişimlerimiz devam etmektedir.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete’de yer alan “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)’ın ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan RES tesislerinden Alaçatı RES için 4,11 MWp, Yaylaköy RES için 6,54 MWp kurulu güçlerinde Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. İmar planı onayı ve mülkiyet edinimi süreçleri başlatılmış olup bu kapsamda devam etmektedir.

HİDROELEKTRİK SANTRALLERİ

EĞLENCE I VE II HES

Sel ve Su Baskını Felaketlerine Karşı Alınan Tedbirler;

Tesisimizin, feyzazan dönemlerinde gelen fazla suyun şiddetiyle olası zararlardan korunması ve üretim faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanarak mevzuatlar çerçevesinde daha verimli kullanılabilmesi amacıyla, kirliliği önleyici faaliyetler konusunda başlatılan ön çalışmalar kapsamında Eğlence I HES Regülatör bölgesi için su tutma projesi hazırlanarak DSI Genel Müdürlüğüne gerekçeli rapor ile başvuru yapılmıştır. Ayrıca proje alanı ile DSI’nin Eğni Göleti projesinde yer alan bir bölümün çakışmasından dolayı her iki projeyi kapsayan karşılaştırma raporu da hazırlanarak kuruma sunulmuştur.

İnşaat çalışmaları 2023 yılı içerisinde tamamlanan ve ilk sulamanın da 2024 yılı sulama sezonunda yapılması planlanan Kasımlı Barajı sulama alanı, şirketimiz tarafından kurulması planlanan depolama tesisi nedeniyle su altında kalacağı için projemizin uygun bulunmadığı 30.01.2024 tarihinde DSI Genel Müdürlüğü tarafından tarafımıza bildirilmiştir.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete’de yer alan “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)’ın ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan HES tesislerinden Eğlence I HES için 10,81 MWp, Eğlence II HES için 4,16 MWp kurulu güçlerinde

Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden Eğlence I HES için 1,1957 MWp, Eğlence II HES için 0,7477 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansları tadil edilmiş olup imar planı onayı ve kamulaştırma süreçleri devam etmektedir.

ÇAYGÖREN HES

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete’de yer alan “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)’ın ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan HES tesislerinden Çaygören HES için 2,77 MWp, kurulu gücünde Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden 0,053 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansı tadil edilmiş olup süreçler, Resmi Kurumlar nezdinde devam etmektedir.

AKÇAY HES

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete’de yer alan “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)’ın ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan HES tesislerinden Akçay HES için 8,65 MWp, kurulu gücünde Arazi ve Çatı tipi Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden 0,3367 MWp güç için uygunluk verilmiş olup üretim lisansı tadil edilmiştir. İmar planı ve mülkiyet edinimi süreçleri başlatılmıştır.

Özetle Grup bünyesinde; Başvurusu yapılan toplam yardımcı kaynak (GES) kurulu gücü 41,1 MWp olup TEİAŞ’ın değerlendirmesi sonucunda başvuru bölgelerine ait trafo merkezi kapasitelerindeki kısıt nedeniyle başvuru güçleri toplamda 13,0 MWp olarak güncellenmiştir.

ARAZİ EDİNİMİ FAALİYETLERİ

İleride açıklanması öngörülen TEİAŞ Bağlantı Kapasitelerine istinaden Depolamalı Güneş Enerjisi Santrali tesis etmek amacıyla Manisa İli, Kula İlçesi, Gökçeören-Dere mevkiinde yer alan 634 Dönüm büyüklüğündeki arazinin edinimi gerçekleştirilmiştir.



OPERASYON HARİTASI



ÇAYGÖREN HES

4,50 MWe



TUZLA JES

7,50 MWe



SOMA GES

4,6 MWe



YAYLAKÖY RES

15,00 MWe



MORDOĞAN RES

13,80 MWe



URLA RES

13,00 MWe



GERMİYAN RES

10,80 MWe



ALAÇATI RES

16,00 MWe



KEMALPAŞA GES

3,5 MWe



ÖDEMiŞ GES

2,2 MWe



AKÇAY HES

28,78 MWe



İŞLETMEDEKİ TESİSLER



Hidroelektrik



Jeotermal



Rüzgar



Güneş

**EĞLENCE - I HES**

43,5 MWe

**EĞLENCE - II HES**

27,2 MWe

TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (ÇAYGÖREN HES)

Tüzel Kişilik	: Su Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 09.03.1998
Yatırım Tutarı	: 6.641.883 TL/5.050.258 \$
Sermayesi	: 3.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 20,7 GWh/Yıl
Kurulu Gücü	: 4,6564 MWm / 4,603 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Barajlı)
Lisans Alım Tarihi	: 05.09.2003
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: Balıkesir / Sındırgı
Ticari İşletmeye Girişi	: 27.06.2006
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

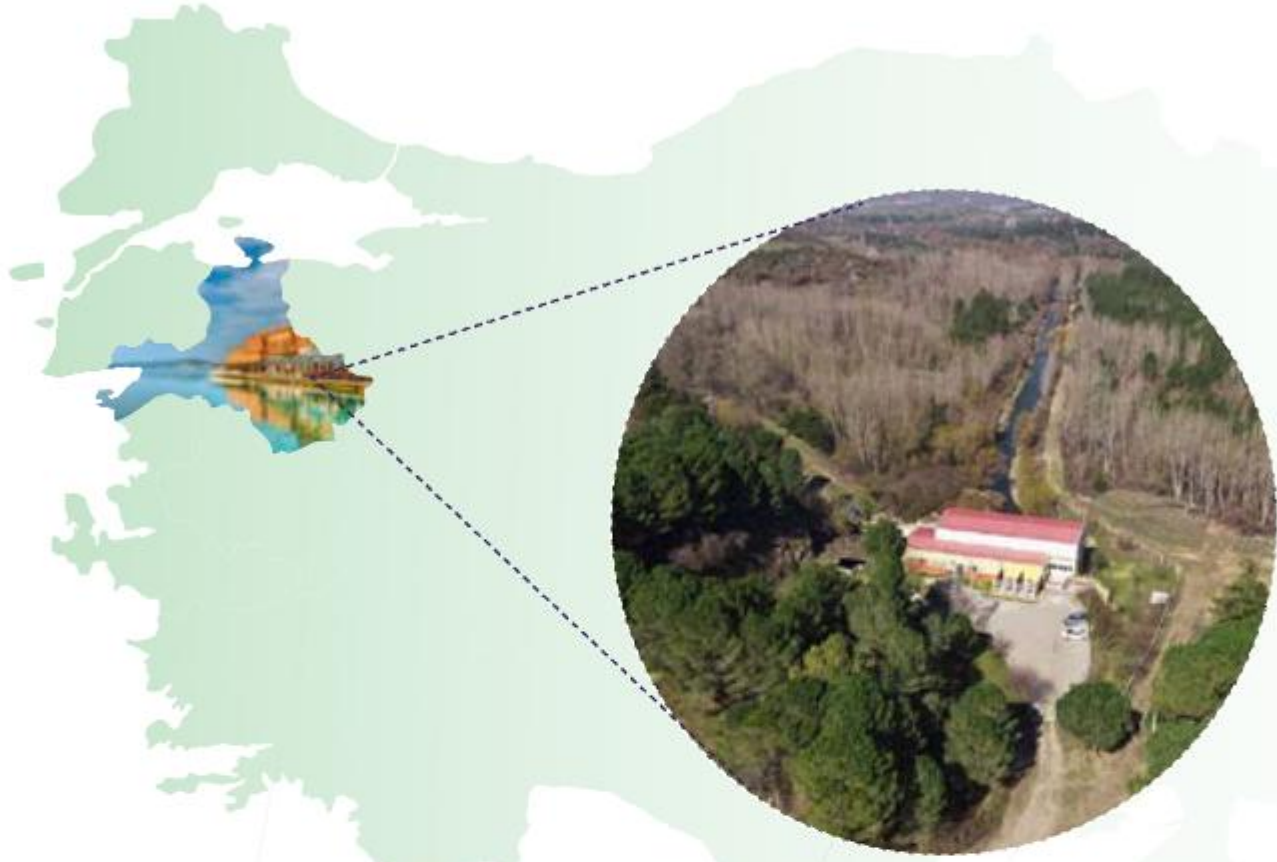
ÇAYGÖREN HES 4,6 MWe

Balıkesir ili, Sındırgı ilçesinde ve Simav çayı üzerinde sulama amaçlı, 1968 yılında inşaatı tamamlanan, 7,3 km² göl alanına sahip, 1971 yılından bu yana aynı amaçla işletilmekte olan DSİ'nin mevcut Çaygören barajı mansabında tesis edilmiş olan 4,6 MW kurulu gücündeki Çaygören HES 20,7 GWh/yıl enerji üretim kapasitelidir.

Temmuz 2005 tarihinde inşaat çalışmalarına başlanmış, Haziran 2006 tarihinde işletmeye hazır hale getirilerek 27 Haziran 2006 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Tesis sulama mevsiminde ve sulama haricinde taşkın önleme amaçlı bırakılan sular ile çalışacak şekilde planlanmıştır. 05.09.2003 tarihinde EPDK'dan 35 yıl süreli Üretim Lisansı almış, ardından başvurumuz üzerine 04.06.2014 tarihli 5042-10 sayılı EPDK kurul kararı ile lisans süresi 49 yıla çıkarılmıştır.

Çaygören HES'de 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2017 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır. Tesisimize 15 Mart 2021 tarihinde enerji kalitesi izleme cihazı kurulmuş olup bölge dağıtım firması UEDAŞ tarafından erişim sağlanabilmektedir.

Tesisimizin ENH kamulaştırma işlemleri TEDAŞ tarafından 26 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Tesisimiz Çaygören HES koordinatları 26.12.2021 tarihinde EPDK lisansımıza işlenmiştir. Yardımcı kaynak GES için EPDK'ya 27.12.2021 tarihinde başvuru yapılmış olup, 03.11.2022 tarihinde hibrit enerji santrali için tarafımıza kapasite ayrıldığı bildirilmiştir. 12.10.2023 tarihinde yeni bir başvuru yapılmış olup, 21.12.2023 tarihinde EPDK kurul kararı ile 53,4 kWp kapasite ayrıldığı tarafımıza bildirilmiştir. EPDK Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı 25.02.2024 tarihli 863057 sayılı oluru ile lisansımızın tadil edilmesi uygun bulunmuştur ve ilgili kapasitede GES'in yapımı için 22 ay süre verilmiştir. Kati proje onayı süreci devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2007 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 14.344 MWh elektrik üretilmiştir.

ÇAYGÖREN HES



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (AKÇAY HES)

Tüzel Kişilik	: Akçay HES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 10.01.2002
Yatırım Tutarı	: 25.523.892 TL / 16.487.557 \$
Sermayesi	: 26.750.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 77 GWh / Yıl
Kurulu Gücü	: 31,98 MWm/28,78 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Kanal Tipi)
Lisans Alım Tarihi	: 24.11.2003
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Aydın / Nazilli
Ticari İşletmeye Girişi	: 14.08.2009
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl

AKÇAY HES
28,78 MWe

Enda'nın %95 hissedar olduğu Akçay HES, 10 Ocak 2002 tarihinde yürürlükteki mevzuat gereği Batı Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. adıyla bir otoprodüktör grubu şirketi olarak kurulmuştur. Bilahare 24.11.2008 tarihinde yine mevzuata uygun olarak (EPDK talebiyle) otoprodüktör grubu yapısından üretim şirketi yapısına dönüştürülerek 40 yıl süreli üretim lisansı alınmıştır. Söz konusu üretim lisansı süresi 2014 yılında 49 yıla çıkarılmıştır.

Bozdoğan-Akçay sulama kanalının 42. km'sinde yer alan Akçay HES'in yatırımına başlanabilmesi için Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü tarafından yapılmakta olan kanal inşaatının tamamlanması beklenmiştir.(1990-2009)

28,78 MWe kurulu güç ve ortalama yıllık 77 GWh enerji üretim kapasitesine sahip santral, 14 Ağustos 2009 tarihinde işletmeye alınmıştır. 2010 ve 2011 yıllarında kanalda yaşanan çökme ve arızalar sonucu kanalda yapılan tamirat çalışmaları sebebiyle kısıtlı üretim gerçekleştirilmiş olup, tam kapasite üretime 2012 yılında başlanabilmektedir.

Akçay HES'de üretim, DSİ'nin kontrolünde barajdan bırakılan sularla yapılmakta ve üretimin ağırlıklı bir kısmı enerji fiyatlarının yüksek olduğu sulama döneminde (Haziran-Eylül) gerçekleştirilmektedir.

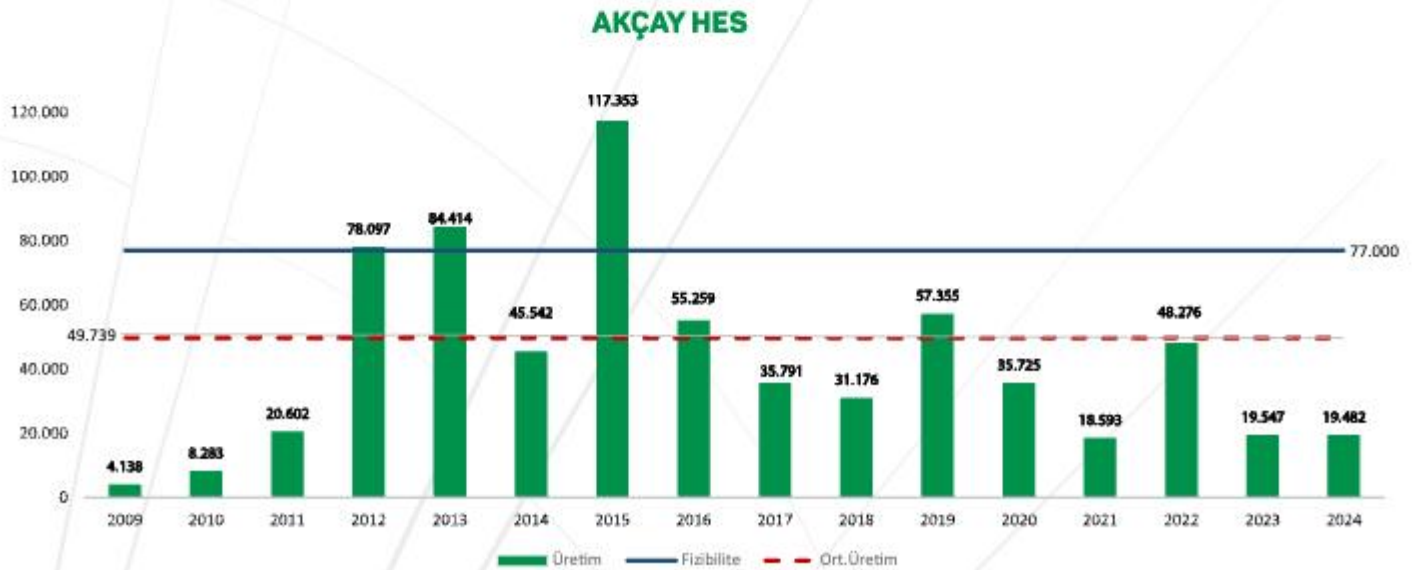
Akçay HES'in 10 yıllık YEKDEM teşvik süresinin bitmesi nedeniyle 2020 yılından itibaren üretilen elektrik serbest piyasada satılmaya başlanmıştır.

EPDK yönetmelik değişiklikleri kapsamında santral sahası üretim lisansına derç ettirilmiştir.

Hibrit Üretim Tesisi Yönetmeliği kapsamında 0,3367 MW için onay alınmıştır. Süreç kurumlar nezdinde devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin son on yıllık elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2013 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında bölgede oluşan kuraklık nedeniyle, 19.482 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (TUZLA JES)

Tüzel Kişilik	: Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 14.04.2003
Yatırım Tutarı	: 36.967.337 TL / 24.330.297 \$
Sermayesi	: 27.600.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 56 GWh/Yıl
Kurulu Gücü	: 7,5 MWm/7,5 Mwe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Lisans Alım Tarihi	: Jeotermal (ORC)
Tesis Yeri (il/ilçe)	: 11.05.2004
Ticari İşletmeye Girişi	: Çanakkale/Ayvacık
Faaliyet Modeli / Süresi	Üretim / 40 Yıl

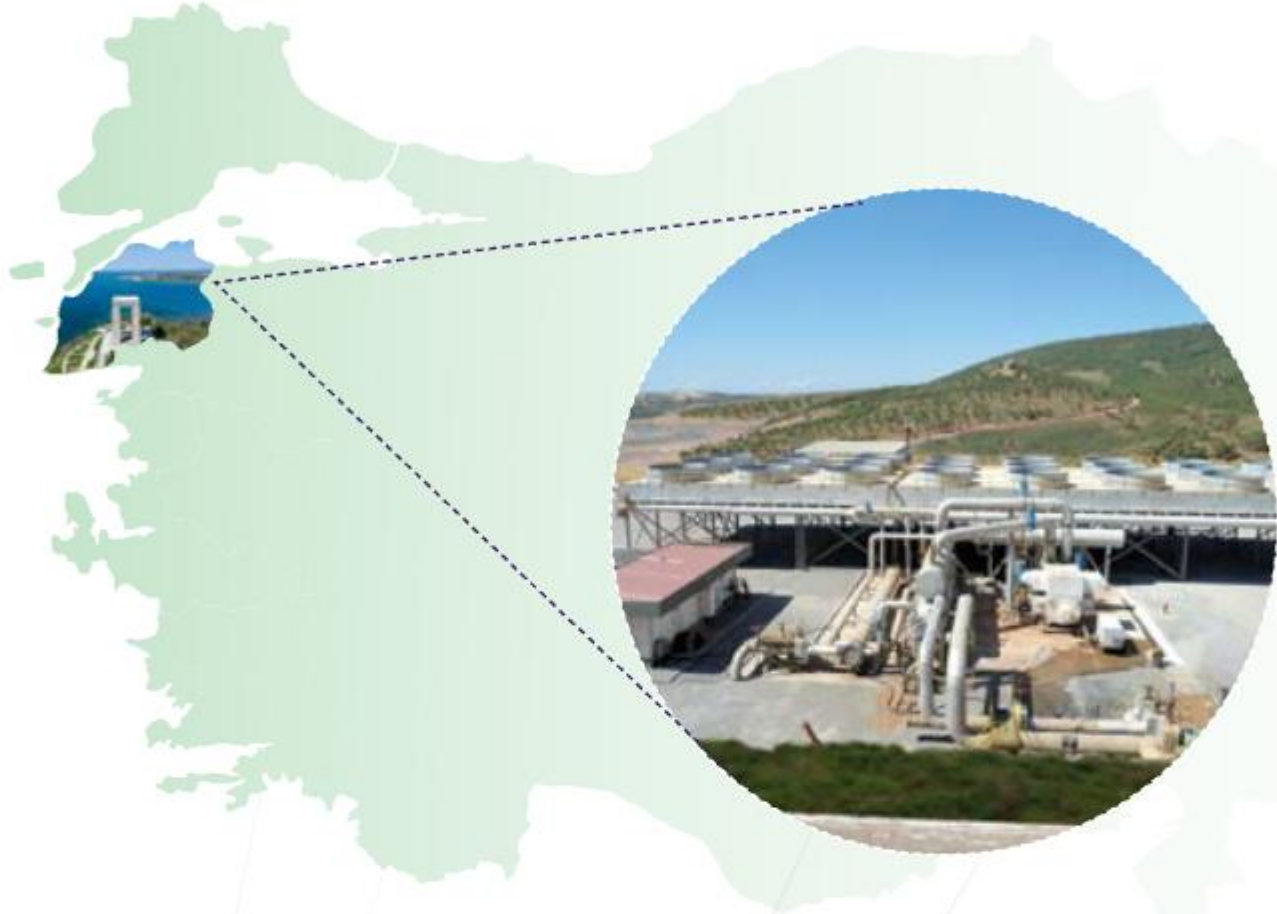
TUZLA JES
7,5 MWe

Şirketin paylarının tamamı Egenda'ya ait olup, Egenda'nın %74,53 oranına sahip Enda, dolaylı hâkim şirket konumundadır.

Tuzla JES Çanakkale-Tuzla Jeotermal Sahası Ayvacık İlçesi Gülpınar beldesinin 5 km batısında yer almaktadır. Tesis, MTA'dan 2003 tarihi itibarıyla 49 yıllığına saha kullanım anlaşması ve 2004 yılında EPDK'dan 40 yıl süreli üretim lisansının sahibidir. Santralin kurulu gücü 7,5 MW olup, yıllık üretim kapasitesi 56 GWh'tır. 2007 yılında başlayan sondaj çalışmalarının ardından 2009 yılında santral inşaat çalışmaları başlamış yıl sonunda test üretiminin ardından 13 Ocak 2010 tarihinde Bakanlık tarafından ticari işletmeye alınmıştır.

Şirketimiz, YEKDEM kapsamında 2011 yılı Aralık ayında başladığı 105 USD/MWh'lık birim satış fiyatından satışlarını 2020 yılında da tamamlayarak, 2021 yılında sistem fiyatları üzerinden satışa başlamış ve 2024 yılında da aynı şekilde satışlarına devam etmiştir.

2019 yılında 3 üretim kuyusuna oluşan silikat kabuklaşmasına önlemeye yönelik, formik asit yerine karbondioksit basılması için test sistemi kurulmuş ve deneme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmaların olumlu sonuç vermesine istinaden de formik asit yerine CO2 kullanımına geçilmiş ve 2020 yılı boyunca sisteme sadece karbondioksit verilmiştir. Yapılan bu çalışma sayesinde yıllık bazda 1 milyon TL mertebesinde tasarruf sağlanmış olup, 2021 ve 2022 yılı boyunca bu şekilde çalışmaya devam etmiştir. Söz konusu çalışma 2022 yılında



Avrupa'da ilk 5 yenilikçi jeotermal proje arasına girmiştir. Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. 2023 yılında aynı proje ile ISO 14064-2 Sertifikasını Türkiye'de almaya hak kazanan ilk şirket olmuştur. 2024 yılında söz konusu proje, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği tarafından düzenlenen Karbon Zirvesinde karbon salınımının azaltılması hedeflerine yönelik ödüle layık görülmüştür.

2021 yılında İYTE ile birlikte jeotermal akışkandan Li eldesine yönelik santralde pilot tesis kurularak test çalışmalarına başlanmış olup, laboratuvar çalışmaları ile paralel olarak devam ettirilmektedir. 2022 yılında söz konusu pilot sisteme 1 reaktör daha ilave edilerek Sr elementini de paralelde tutma denemeleri yapmak üzere hazır hale getirilmiştir. 2023-2024 yılında sistem üzerinde farklı filtre ve kimyasal bileşenlerin denemeleri İYTE ile birlikte yapılmış olup, Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından BEKRA (Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması, GYS (Güvenlik Yönetim Sistemi) ve ISG (İş Sağlığı Güvenliği) konulu denetim yapılmış ve başarılı bir denetim geçirilmiştir.

2024 yılında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü yetkilileri tarafından, 2872 sayılı Çevre Kanunu ve bu Kanun'a istinaden yayımlanarak yürürlüğe giren ; hava, su, toprak, atık ve gürültüye ilişkin tüm yönetmeliklerin ele alındığı Birleşik Denetim yapılmış olup, denetim başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır. Santral atık suyunun değerlendirilmesi adına Sera Firmaları ile görüşmeler yapılarak ön değerlendirmeleri alınmıştır.

Tesislerin Birden Çok Kaynaklı (Hibrit) Yenilenebilir Üretim Tesisine dönüştürülmesine yönelik lisans tadili başvurularıyla ilgili olarak; 08.03.2020 tarihinde yayımlanan Resmî Gazete 'de yer alan "Elektrik Piyasası Lisans

Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'in ilgili maddeleri hükümlerince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) 'nin ilan etmiş olduğu bölgesel bağlanılabilir kapasitelere istinaden işletmede olan Tuzla JES için 4,2 MWp kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali başvurusu yapılmıştır. Bölgesel kapasitelere istinaden 0,08745 MWp güç için uygunluk verilerek üretim lisansı tadil edilmiş olup süreçler, Resmi Kurumlar nezdinde devam etmektedir. Reküperatörün yenilenmesine yönelik firma ile çalışmalar yapılmış, ayrıca sistem verimin artırılması için ilave eşanjör ve ACC Sistemi kurularak alınabilecek MW üzerinden fizibilite çalışmaları hazırlanmıştır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2024 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2024 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2024 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mart 2024 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemleri Belgesi 2020 yılında belge alınmış ve Mayıs 2024 yılı yeniden belgelendirme denetimi başarı ile gerçekleştirilmiştir.

ISO 14064 -1 :2018 Yönetim Sistemleri denetimlerine ilişkin ve emisyon raporu doğrulama Belgesi 2022 yılında alınmış ve Mayıs 2024 yılında yeniden 2023 yılı verileri kapsamında ISO 14064 Standartlarında Karbon Ayak İzi Mevcut Durum Değerlendirmesi, Raporlaması ve denetimi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

ISO 14046 : 2016 Yönetim Sistemleri denetimlerine ilişkin ve emisyon raporu doğrulama Belgesi 2023 yılında alınmış ve Mayıs 2024 yılında 2023 yılı verileri kapsamında ISO 14046 Standartlarında Su Ayak İzi Mevcut Durum Değerlendirmesi, Raporlaması ve denetimi gerçekleştirilmiştir.

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 38.272 MWh elektrik üretilmiştir.

TUZLA JES





TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE I HES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 128.145.931 TL / 72.390.651 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 127,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 44,55 MWm / 43,50 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	: 27.12.2007
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Adana/Karaisali
Ticari İşletmeye Girişi	: 13.06.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: Francis (Dikey)/Flovel
Ünite Sayısı	: 3 adet (8,5+2x17,50 MWe)
Net Düşü ve Debi	: 276 mt—17,4 m3/sn
Bağlantı Şekli	: 154 kV—2,6 km E-2 TM / 154 kV — 10,4 km Karakuz TM

EĞLENCE I HES

43,5 MWe

Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence 1 HES, Adana ili Karaisali ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence 2 ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence II HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 13 Haziran 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır. Eğlence 1 HES'in üretim lisansındaki 43,63 MWm / 42,65 MWe mevcut kurulu gücün 44,55 MWm/43,50 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/7 sayılı kurul kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

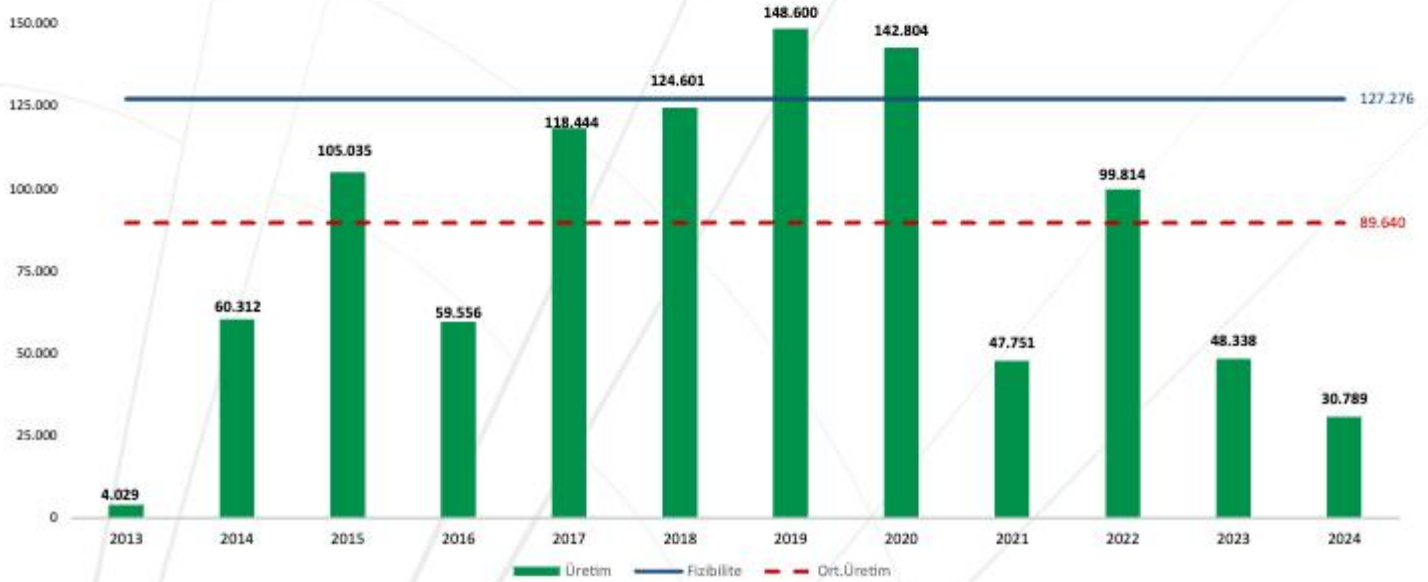
Eğlence 1 HES için TEİAŞ tarafından ilave verilen 0,3187 MWp kapasite ile birlikte toplam oluşan 1,1957 MWp kapasite için lisans tadil talebimize, EPDK'nın 07.09.2023 tarihinde Kurul kararı ile olur verdiği 16.09.2023 tarihli yazı ile tarafımıza bildirilmiştir. Kurul kararı gerekliliği olan ÇED sürecine dair ÇED gerekli değildir kararı 05.01.2024 tarihinde alınmış olup EPDK tarafından lisans tadilleri gerçekleştirilmiş ve 29.01.2024 tarihinde tarafımıza iletilmiştir. Hibrit ile ilgili diğer süreçler devam etmektedir.

Eğlence 1 HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/ MWh) satış yapılmıştır. 2024 yılından itibaren PTF üzerinden satış yapılmaktadır.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibarıyla) verilmiştir. Kurak bir yıl olması sebebiyle Santralimizde 2024 yılında 30.789 MWh elektrik üretilmiştir.

EĞLENCE I HES



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (EĞLENCE 2 HES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 72.472.380 TL / 40.930.973 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 78,2 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 28 MWm/27,2 MWe
Tesis Tipi	: Hidroelektrik (Nehir)
Lisans Alım Tarihi	: 27.12.2007
Tesis Yeri (İl/İlçe)	: Adana / Karaisalı
Ticari İşletmeye Girişi	: 10.04.2013
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: Francis (Yatay)/Flovel
Ünite Sayısı	: 3 adet (5,23+2x10,98 MWe)
Net Düşü ve Debi	: 169 mt - 17,4 m3/sn
Bağlantı Şekli	: 154 kV - 19,8 km Karaisalı TM / 154 kV - 2,6 km E-1 TM

EĞLENCE 2 HES

27,2 MWe

Egenda A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet gösteren Eğlence 2 HES, Adana ili Karaisalı ilçesinde Eğlence Çayı üzerinde Eğlence 1 ile birlikte cascade (arka arkaya) olarak kurulu nehir tipi bir hidroelektrik santraldir.

Tesis 27.12.2007 tarihinde 49 yıl süreli üretim lisansı almıştır. Yatırıma 2010 yılında Eğlence 1 HES projesi ile eş zamanlı olarak başlanmış ve 10 Nisan 2013 tarihinde bakanlık kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır. Eğlence 2 HES'in üretim lisansındaki 27,35 MWm/26 MWe mevcut kurulu gücün 28 MW/27,2 MWe'ye çıkarılması için 02.10.2017 tarihinde EPDK'ya müracaat edilmiş olup, EPDK'dan 25.01.2018 tarihli 7655/8 sayılı Kurul Kararı ile kapasite artışı gerçekleştirilip, bakanlık kabulü 28.02.2020 tarihinde yapılmıştır. İşletmedeki güç halihazırda 27,2 MWe'dir)

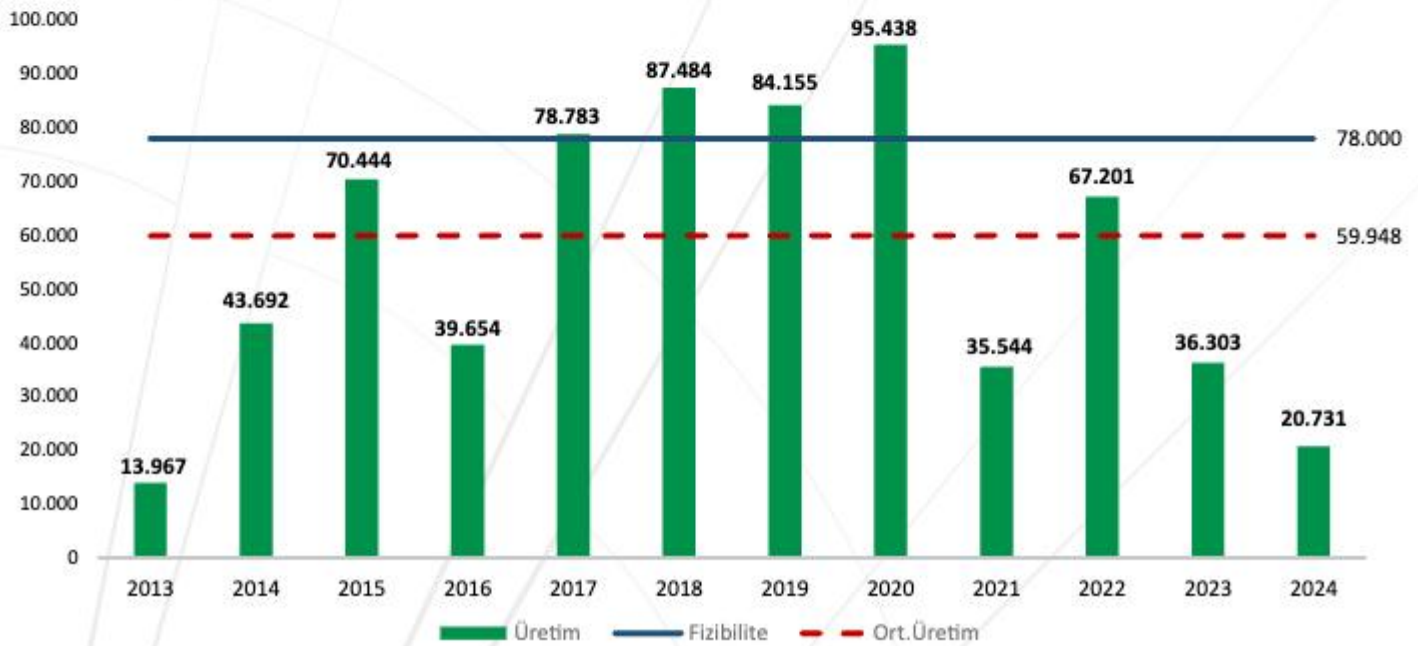
Eğlence 2 HES'de 2014 yılından itibaren 10 yıl süre ile geçerli olacak şekilde YEKDEM kapsamında (73 USD/ MWh) satışı yapılmıştır. 2024 yılı itibarıyla PTF üzerinden satış yapılmaktadır.

Eğlence 2 HES için TEİAŞ tarafından ilave verilen 0,1993 MWp kapasite ile birlikte toplam oluşan 0,7477 MWp kapasite için lisans tadil talebimize, EPDK'nın 07.09.2023 tarihinde Kurul kararı ile olur verdiği 16.09.2023 tarihli yazı ile tarafımıza bildirilmiştir. Kurul kararı gerekliliği olan ÇED sürecine dair ÇED gerekli değildir kararı 28.12.2023 tarihinde alınmış olup, EPDK tarafından lisans tadilleri gerçekleştirilmiş ve 29.01.2024 tarihinde tarafımıza iletilmiştir. Hibrit ile ilgili diğer süreçler devam etmektedir.



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2014 yılı itibariyle) verilmiştir. Santralimizde kurak bir yıl olması sebebiyle 2024 yılında 20.731 MWh elektrik üretilmiştir.

EĞLENCE 2 HES



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (ALAÇATI RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 81.195.756 TL / 25.905.193 \$
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 47,3 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 16 MWm/16 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	Rüzgar
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	: İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	: 03.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: E82-E2 / Enercon
Ünite Sayısı	: 8 adet
Rüzgar Sınıfı	: II
Bağlantı Şekli	: OG

ALAÇATI RES 16 MWe

Egenda'nın 4 adet rüzgâr santralinden üçüncüsü ve kurulu gücü en büyük olan Alaçatı RES, İzmir ili Çeşme ilçesinde Kızılkayakaradağ- Karadağ Ovacık mevkiinde yer almaktadır. 16 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 6 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 3 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bu başvurumuz ile ilgili olarak 21.04.2022 tarihinde teminat mektubu, 26.04.2022 tarihinde ise ÇED görüşü kuruma sunulmuştur. 17.06.2022 tarihinde, bu türbin koordinatına ait TEA başvurumuz askeri radar sistemlerini etkileyecek olması gerekçesiyle uygunsuz bulunmuştur.

Bunların beraberinde TEAŞ'ın ilan ettiği ikinci etap kapasite duyurusuna istinaden de 18.03.2022 tarihinde tekrar ilave kapasite için başvuru yapılmış olup tarafımıza ilave bir türbin (4,2 MW) daha başvuru hakkı verilmiştir. 29.09.2022 tarihinde her iki kapasite artış başvurumuza istinaden yükümlülüklerimiz EPDK kurul kararı ile birleştirilmiş olup 26.10.2022 tarihinde teminat mektubu, 30.11.2022 tarihinde ÇED görüşü kuruma iletilmiştir. 06.01.2023 tarihinde alternatif koordinatları içerir TEA başvurumuzdaki koordinatlar için TEA uygunsuzluğu alınmış olup, 09.01.2023 tarihinde her iki türbin için EPDK'ya alternatif koordinat başvurusu yapılmıştır. Ancak ,bu başvuruya istinaden yapmış olduğumuz yeni TEA başvurusu türbin noktalarının radar sistemlerini olumsuz etkileyeceği gerekçesi ile uygun bulunmamıştır. Enerji üretimine uygun alternatif türbin yerleşimi olmaması nedeniyle EPDK'ya kapasite artışı başvurumuzun iptali bildirilmiştir.

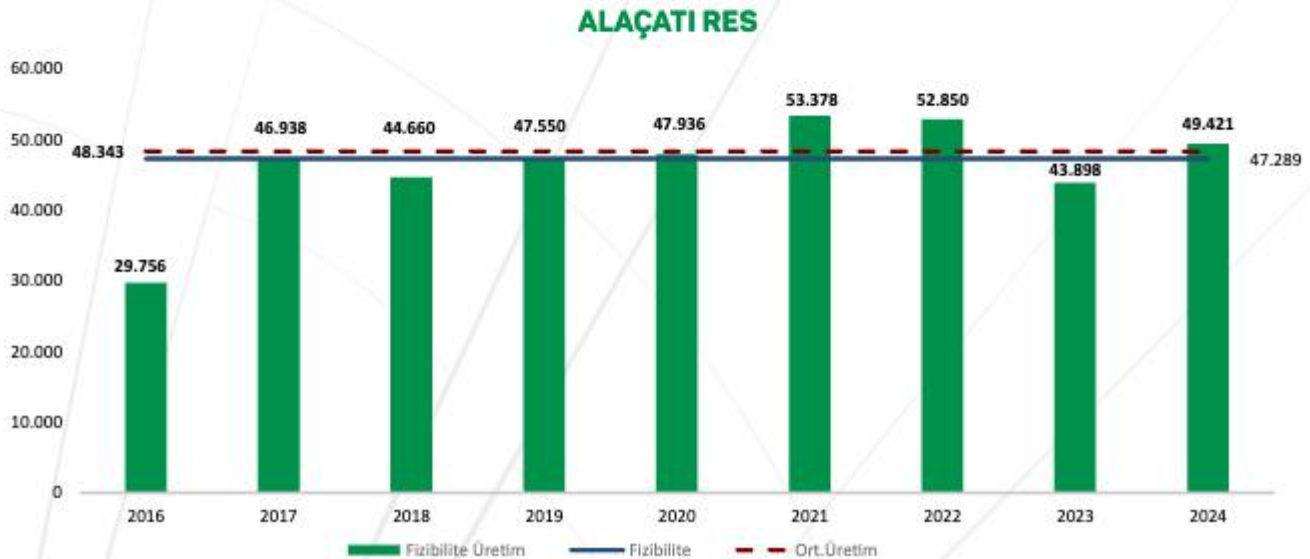


Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup 3,5 MWe/4,2MWp'lık bir hibrit GES potansiyeli hesaplanarak bu doğrultuda 24.11.2021 tarihinde başvuru yapılmış olup 23.10.2022 tarihinde başvurumuz uygun bulunarak yükümlülüklerimize dair karar şirketimize iletilmiştir. **"ÇED gerekli değildir"** belgesi alınarak EPDK'ya iletilmiştir. Devamında, üretim lisansına yardımcı kaynak gücü derç edilerek tadil işlemi gerçekleştirilmiştir.

Üretim lisansının tadili sonrası imar planı süreci ve hazine irtifak hakkı tesisi işlemleri başlatılmıştır. Süreç resmi kurumlar nezdinde devam etmektedir.

Alaçatı RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılmaktadır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).

Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 49.421 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (GERMİYAN RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 58.967.779 TL 18.605.750 USD
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 34,1 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 12 MWm/10,8 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgar
Lisans Alın Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	: İzmir / Çeşme
Ticari İşletmeye Girişi	: 06.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: E82-E2/Enercon
Ünite Sayısı	: 6
Rüzgar Sınıfı	: II
Bağlantı Şekli	: OG

GERMİYAN RES

10,8 MWe

Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden

en düşük kurulu güce sahip olan Germiyan RES, İzmir İli, Çeşme İlçesi, Güzelyertepe- Hırsıztepe- Germiyan Yalısı Reisderেকöyü mevkiinde yer almaktadır. 10,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Üretim lisansının 2008 yılında alınmasına karşın, o tarihte üretilecek elektriği ulusal şebekeye aktaracak TEİAŞ'ın gerekli iletim altyapısına ve ödeneğe sahip olmaması nedeniyle, uzunca bir süre yatırıma başlanamamıştır. Sonuçta Çeşme yarımadasındaki yatırımcılarla TEİAŞ'ın oluşturduğu özel bir modelle yatırım finansmanı çözülmüş ve iletim hattı yatırımları 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

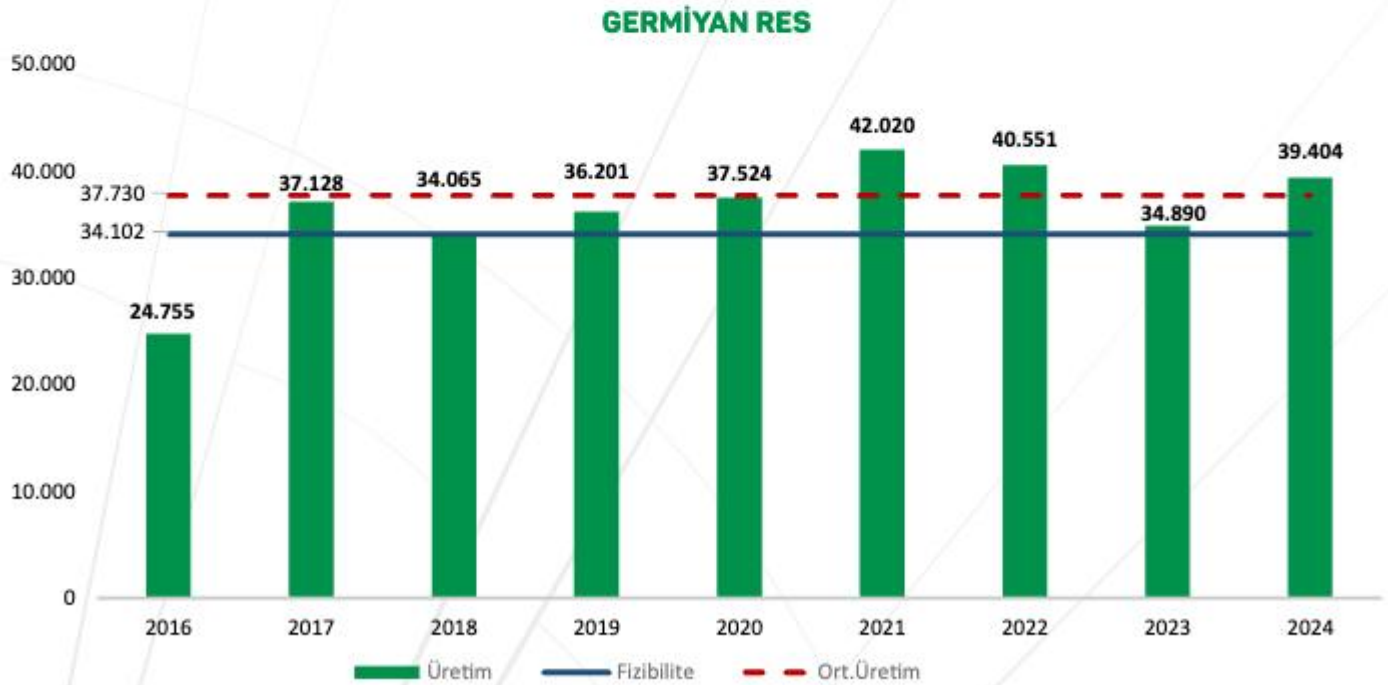
İletim altyapı probleminin çözülmesine müteakip, 2013 yılında başlayan finansman ve tedarikçi firma seçimleri 2015 yılında tamamlanmış, 2015 yılı Aralık ayında saha çalışmalarına başlanarak 06 Mayıs 2016 tarihinde tesisin ticari işletmeye alınması sağlanmıştır.

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından bölgeye bağlanabilir kapasite duyurusuna istinaden bir türbin (4,2 MW) ile kapasite artışı ve 6 MWp güçte yardımcı kaynak GES başvurusu yapılmış olup Germiyan RES'in Turizm Bölgesinde yer alması sebebiyle Turizm ve Kültür Bakanlığı'nın olumsuz görüşüne istinaden reddedilen başvurumuz ile ilgili süreç EPDK nezdinde durmuş olup hukuki olarak devam etmektedir.

Germiyan RES'te 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 39.404 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (MORDOĞAN RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 63.421.694 TL / 20.285.590 USD
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 42,95 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 15 MWm/13,8 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgar
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	: İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	: 24.06.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	: 5
Rüzgar Sınıfı	: I
Bağlantı Şekli	: OG

MORDOĞAN RES

13,8 MWe

Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden

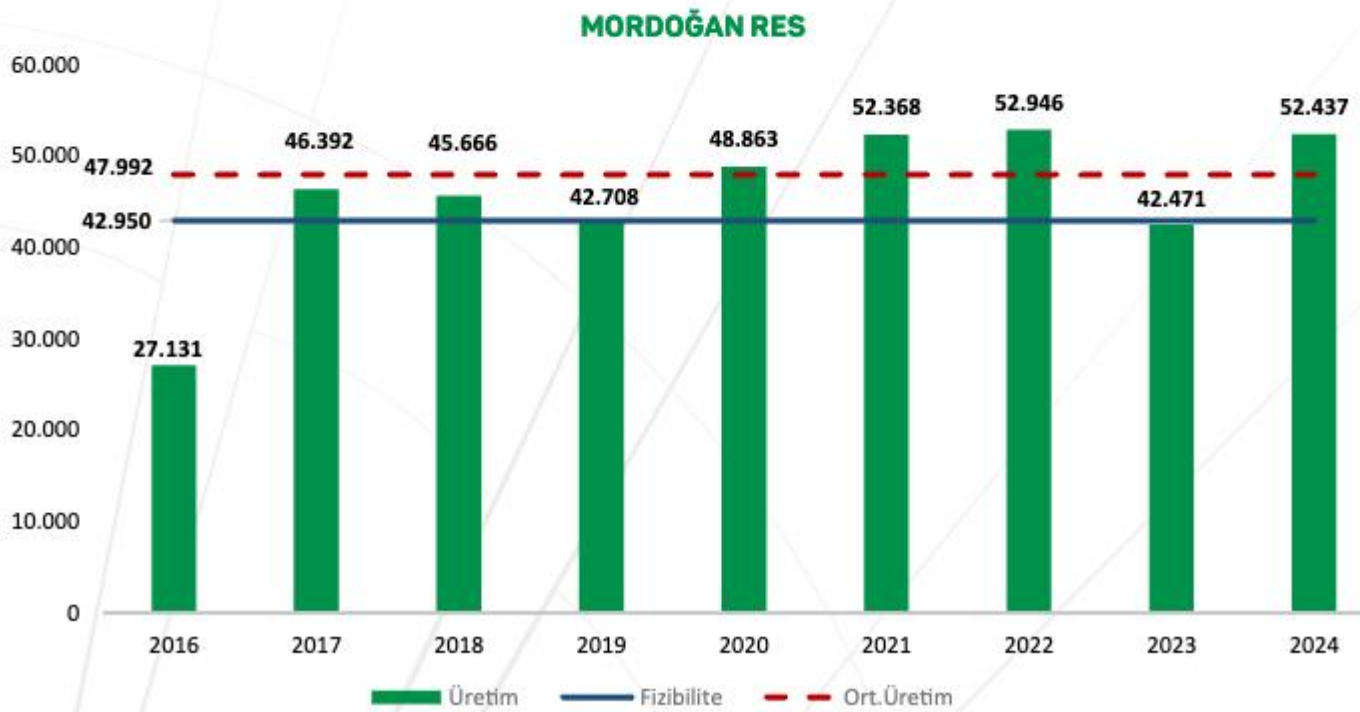
sonuncusu olan Mordoğan RES, İzmir ili Karaburun ilçesinde Çatalkaya Mahallesi Yellicebelen Dağı mevkiinde yer almaktadır. 13,8 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 7 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 24 Haziran 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından ayrı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. Bu kapsamda 21.04.2022 tarihinde teminat mektubu ve ÇED görüşü EPDK'ya sunulmuştur. 24.06.2022 tarihinde ilk türbin için tamamlamış olduğumuz yükümlülükler istinaden lisans tadili yapılarak tarafımıza bildirilmiştir. Buna istinaden Orman On İzni ve İmar Planı işleri ilgili süreçler danışman firmalar ile Kasım 2022'de sözleşmeler imzalanarak başlatılmıştır. Başvurusu yapılan türbin noktalarının "Karaburun Yanımadası Özel Çevre Koruma Bölgesi" Sınırları içerisinde kalması gerekçesi ile imar planı sürecinde olumsuz görüş verilen proje için alternatif türbin noktaları belirlenerek kuruma sunulmuştur. Bu koordinatlar için Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü'nden uygunluk alınmış olsa da TEA başvurusu, kurulacak türbinlerin radar sistemlerini olumsuz etkileyeceği gerekçesi ile olumsuz olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda alternatif türbin noktalarına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Mordoğan RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 52.437 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (URLA RES)

Tüzel Kişilik	: Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.1997
Yatırım Tutarı	: 62.635.644 TL / 19.437.703 USD
Sermayesi	: 210.000.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 43,2 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 15 MWm/13 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgar
Lisans Alım Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	: İzmir / Urla
Ticari İşletmeye Girişi	: 27.05.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	: 5
Rüzgar Sınıfı	: I
Bağlantı Şekli	: OG

URLA RES

13 MWe

Egenda'nın sahip olduğu 4 adet rüzgâr santralinden ikincisi olan Urla RES, İzmir ili Urla ilçesinde Çiftlik Dağı Barbaros mevkiinde yer almaktadır. 13 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Saha çalışmalarına Germiyan RES projesi ile eş zamanlı başlamış ve 27 Mayıs 2016 tarihinde tesis ticari işletmeye alınmıştır.

Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından aynı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden 29.09.2022 tarihli ve 11252-19 sayılı ile 23.02.2023 tarihli ve 11666-14 sayılı Kurul kararları-05.03.2023 tarihli ve 650724 sayılı Elektrik Piyasası Dairesi Başkanlığı Olur'u ile tadil başvurumuz uygun görülerek kurulu güç, 23.4 MWm/21,4 MW olacak şekilde üretim lisansımız tadil edilmiştir. İşletmedeki güç halihazırda 13 MWe'dir.

Bu kapsamda; yapmış olduğumuz Orman Ön İzni başvurusu değerlendirilmiş olup tarafımıza iletilen 07.06.2024 tarihli yazı ile türbin alanları ve ulaşım yolları için Orman Ön İzni alınmıştır. Orman Ön İzni'ne müteakip 05.08.2024 tarihinde Sondaj İzni dosyamız Orman Bölge Müdürlüğü'ne sunulmuştur. Dosyanın Kamu Taşınmazları Bilgi Sistemi (KATBİS) aşamasında inceleme süreci halen devam etmektedir.

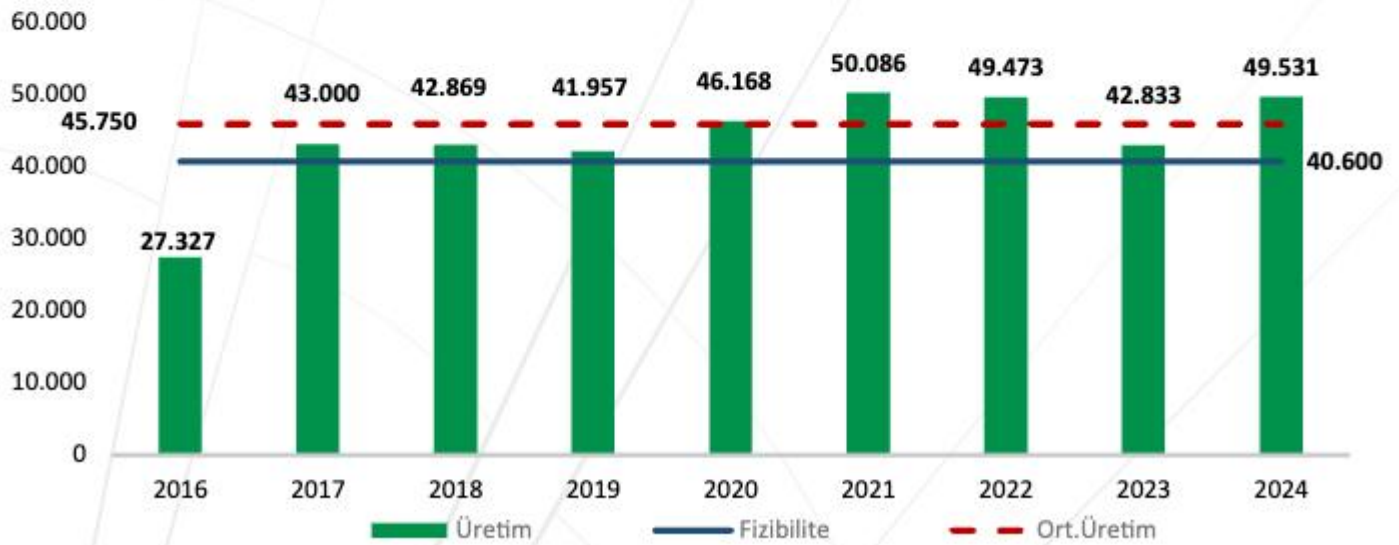
İmar Planı Onayı yükümlülüğümüze istinaden kurum görüşleri tamamlanmış olup süreç, Bakanlık onay süreci işlemleri ile devam etmektedir.

Türbin tedarik ve kurulum firması Enercon'a sözleşme kapsamındaki ilgili yıla ait ara ödemeler yapılmıştır. Urla RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'den satış yapılacaktır (İlk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 49.531 MWh elektrik üretilmiştir.

URLA RES



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (YAYLAKÖY RES)

Tüzel Kişilik	: Yaylaköy RES Elektrik Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 20.11.1980
Yatırım Tutarı	: 51.777.012 TL / 19.047.845 USD
Sermayesi	: 12.500.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 38,6 GWh/yıl
Kurulu Gücü	: 15 MWm/15 MWe
Tesis Tipi	: Yenilenebilir
Enerji Kaynağı	: Rüzgar
Lisans Alın Tarihi	: 29.05.2008
Tesis Yeri (il/ilçe)	: İzmir / Karaburun
Ticari İşletmeye Girişi	: 25.03.2016
Faaliyet Modeli / Süresi	: Üretim / 49 Yıl
Ünite Tipi / Tedarikçi	: E82-E4/Enercon
Ünite Sayısı	: 5
Rüzgar Sınıfı	: I
Bağlantı Şekli	: OG

YAYLAKÖY RES

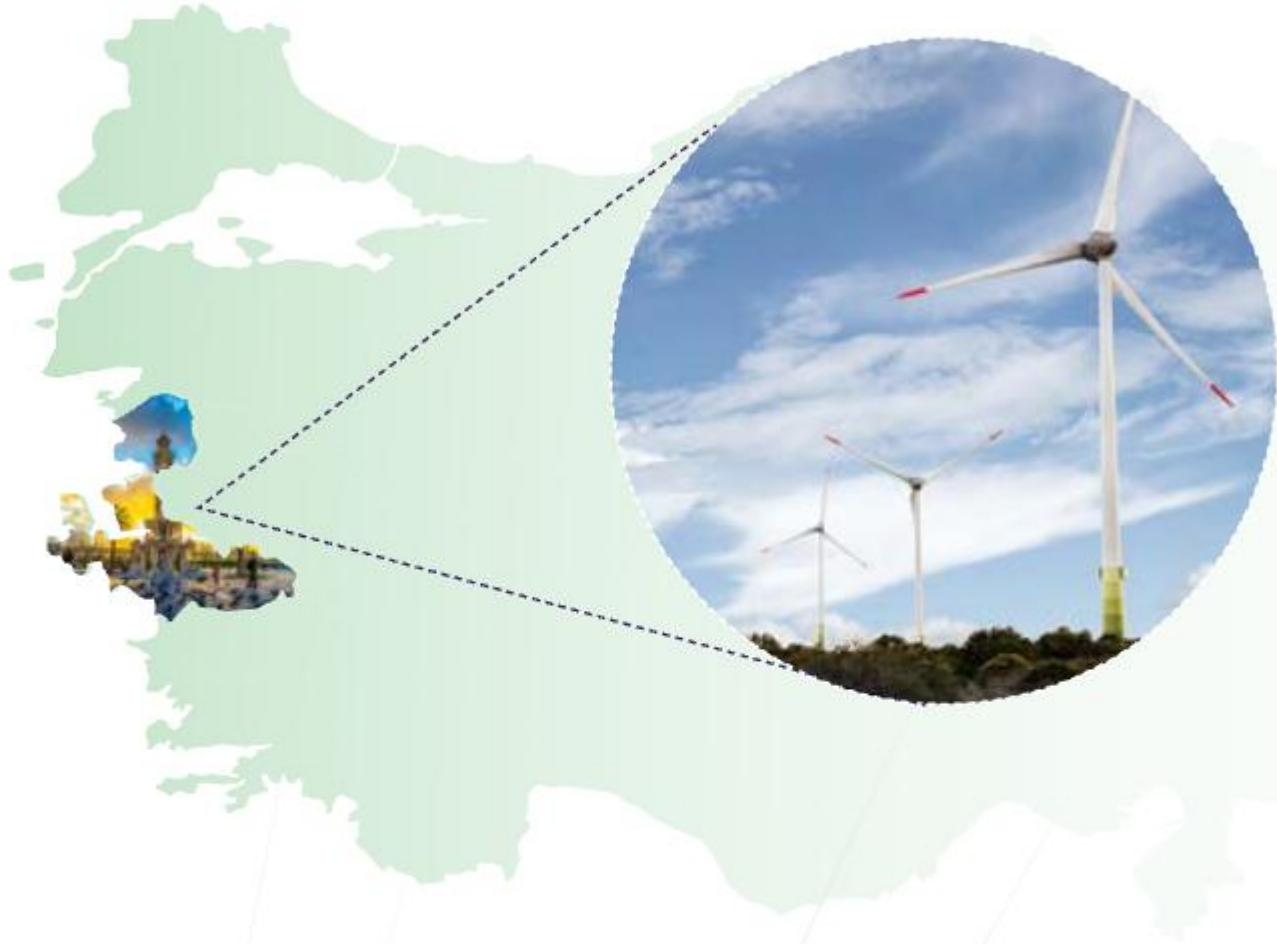
15 MWe

Egenda'nın %80 iştiraki olduğu Yaylaköy RES, İzmir ili Karaburun İlçesi, Yaylaköy Değirmen-tepe mevkiinde yer almaktadır. 15 MWe kurulu gücündeki tesise, 29.05.2008 tarihinde EPDK'dan 49 yıllık üretim lisansı alınmıştır.

Tesis, toplam 5 ay süren yoğun saha faaliyetleri sonunda 25 Mart 2016 tarihinde ticari işletmeye alınmıştır. Kapasite artışları ile ilgili olarak, TEİAŞ tarafından aynı tarihlerde ilan edilen bölgeye bağlanabilir kapasite duyurularına istinaden ilk etapta bir türbin (4,2 MW) ile başvuru 10.12.2021 tarihinde yapılmış olup başvurumuz uygun bulunarak teminat mektubu verilmesi, ÇED ve TEA görüşü almamız için EPDK kurul görüşü tarafımıza iletilmiş ve ilgili işlemler başlatılmıştır. 28.04.2022 tarihinde teminat mektubu alınarak kuruma iletilmiştir. TEA olumlu görüşü 17.06.2022 tarihinde alınmış olup EPDK'ya bilgilendirmesi yapılmıştır. Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü tarafından Karaburun yarımadasındaki biyolojik çeşitlilik çalışmaları neticesinde kurum tarafından planlanan türbin koordinatı için uygunsuzluk verilmiş olup alternatif türbin koordinatı ile başvuru yapılmıştır. Ancak bu başvuruya konu türbin koordinatının da komşu santrale ait türbinler ile etkileşime giriyor olduğu gerekçesi ile yerleşiminin değiştirilme gerekliliği doğmuştur. Bu kapsamda EPDK'ya yapılan koordinat değişikliği onayının ve TEA başvurusunun sonucu beklenmektedir.

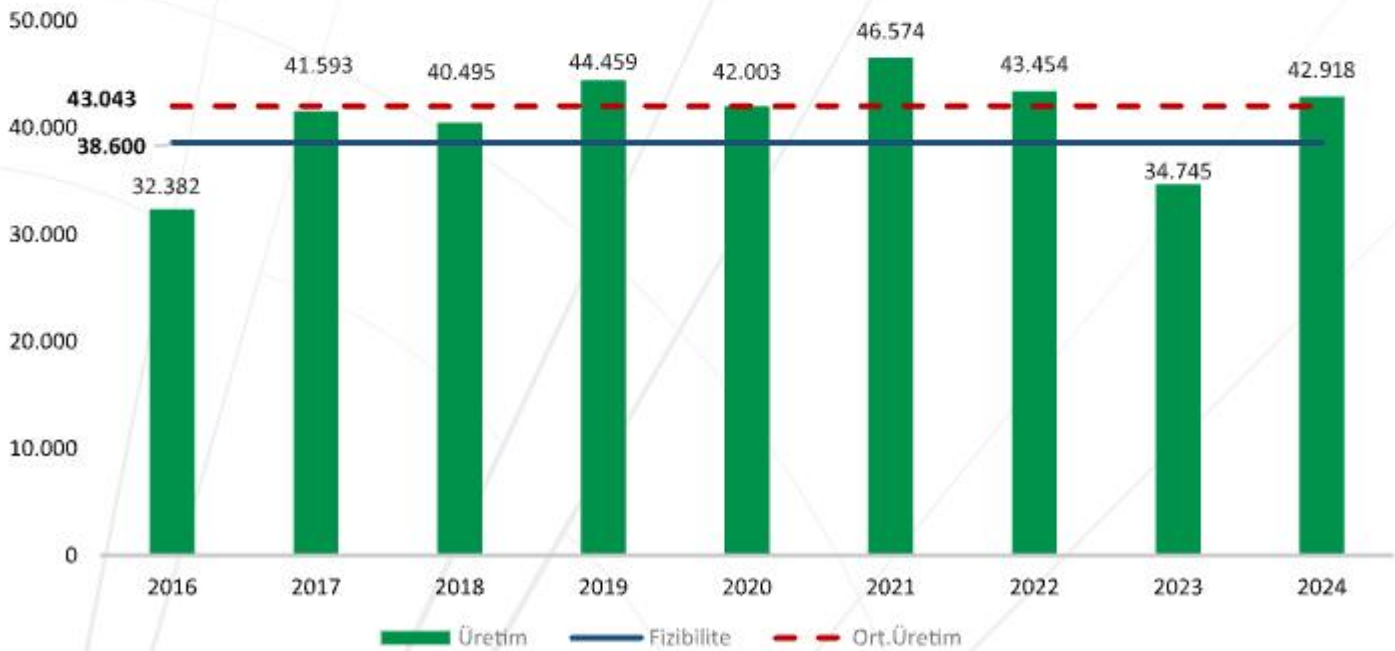
Yine kapasite ilanına istinaden inceleme yapılmış olup yardımcı kaynak GES olacak şekilde 6,5MWp/ 5,5 MWe güçte bir saha potansiyeli hesaplanarak bu doğrultuda 24.11.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. Bu başvuru ile ilgili olarak kurum görüşleri alınmış olup Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü'nden bölgenin Karaburun-İldırı Özel Çevre Koruma Bölgesi'nde kalması sebebiyle uygunluk görüşü beklenmektedir.

Yaylaköy RES'de 2017 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır (ilk 5 yıl: 85,8 USD/MWh, ikinci 5 yıl 73 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte tesisin işletmeye girdiği tarihten itibaren yıllara göre elektrik üretimleri, fizibilite ve üretim ortalamaları (2017 yılı itibarıyla) verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 42.918 MWh elektrik üretilmiştir.

YAYLAKÖY RES



TESİSLERİMİZ



TESİS BİLGİLERİ (SOMA GES)

Tüzel Kişilik	: Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 17.08.2017
Sermayesi	: 14.550.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 7.258 MWp/yıl
Kurulu Gücü	: 4,608 MWp / 3,960 MWe
Tesis Tipi	: Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali
Lisans Alım Tarihi	: Lisanssız
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Soma/Manisa
Ticari İşletmeye Girişi	: 02.02.2018
Ünite Tipi / Tedarikçi	: Fotovoltaik
Ünite Sayısı	: 4
Bağlantı Şekli	: 34,5 kV-Dağıtım Şebekesi

SOMA GES
3,96 MWe / 4,60 MWp

Sinerji Soma'nın paylarının %50'si Ege GES 1 ve %50'si Ege GES 2'ye ait olup, ENDA dolaylı hâkim şirket konumundadır.

Ege Ges 1 Elektrik Üretim A.Ş (04.12.2024 tarihi öncesindeki eski ünvanıyla Anjea Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş) ile Ege Ges 2 Elektrik Üretim A.Ş. (04.12.2024 tarihi öncesindeki eski ünvanıyla Er-GES 2 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)'nin %50'ser hissesine sahip olduğu Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş'ye ait Soma GES, Manisa ili Soma İlçesi, Karaçam mevkiinde yer almakta olup 02.02.2018 tarihinde arazi tipi santral olarak ticari işletmeye alınmıştır. Soma GES'te 2018 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır. (133 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte, tesisin üretimleri ve üretim ortalamaları 2021 yılından itibaren verilmiştir.
Santralimizde 2024 yılında 7.438 MWh elektrik üretilmiştir.



TESİSLERİMİZ



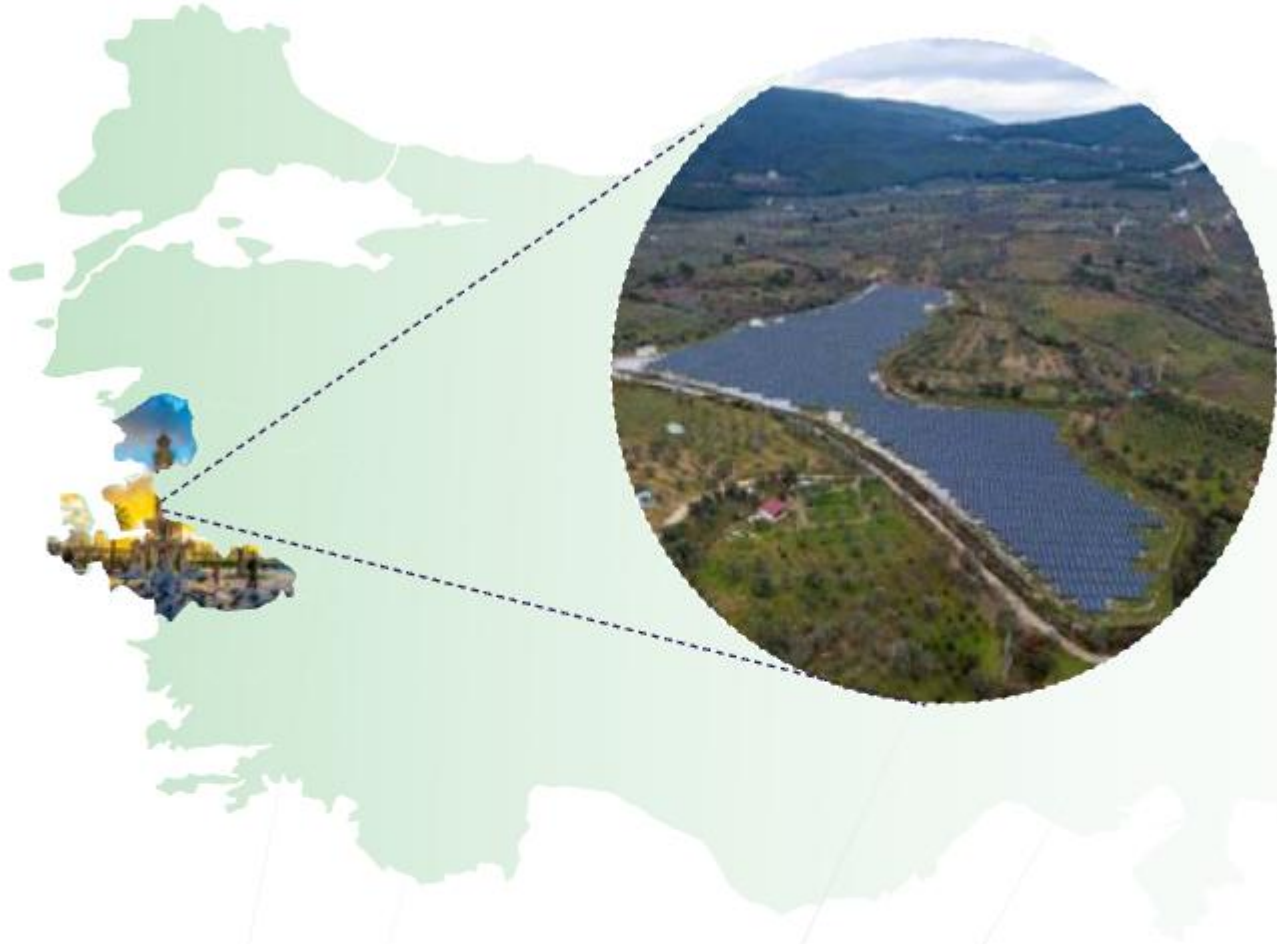
ŞİRKET BİLGİLERİ (KEMALPAŞA GES)

Tüzel Kişilik	: Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 15.07.2015
Sermayesi	: 9.250.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 5,590 MWh/yıl
Kurulu Gücü	: 3,532 MWp / 3,000 MWe
Tesis Tipi	: Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali
Lisans Alım Tarihi	: Lisanssız
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Kemalpaşa/İzmir
Ticari İşletmeye Girişi	: 31.12.2020
Ünite Tipi / Tedarikçi	: Fotovoltaik
Ünite Sayısı	: 4
Bağlantı Şekli	: 34,5 kV-Dağıtım Şebekesi

KEMALPAŞA GES
3,00 MWe / 3,53 MWp

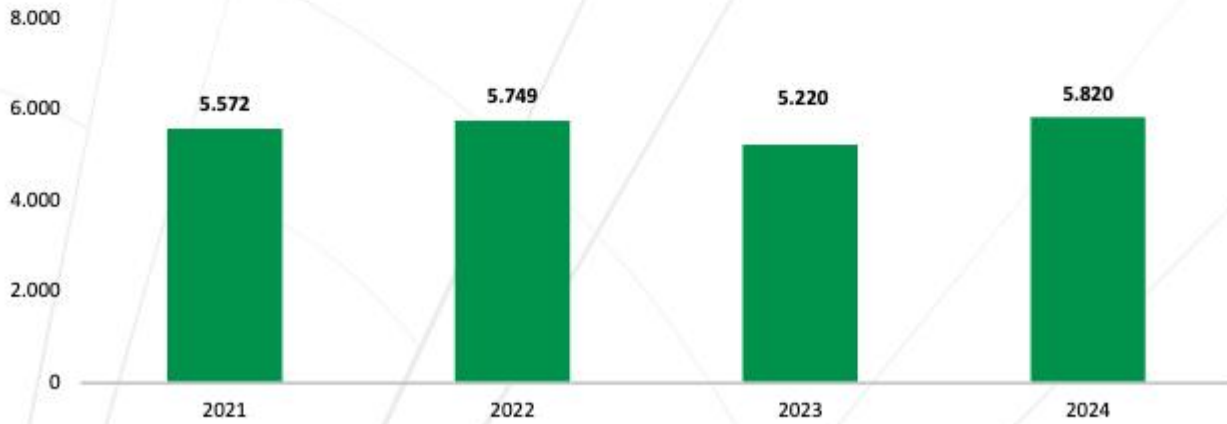
Sinerji Kemalpaşa paylarının %100'ü Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş. ait olup, ENDA dolaylı hâkim şirket konumundadır.

Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.'ye ait Sinerji Kemalpaşa Enerji San. Tic. A.Ş.'nin sahip olduğu Kemalpaşa GES, İzmir ili Kemalpaşa İlçesi, Dereköy mevkiinde yer almakta olup 31.12.2020 tarihinde arazi tipi santral olarak ticari işletmeye alınmıştır. Kemalpaşa GES'te 2020 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır. (133 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte, tesisin üretimleri ve üretim ortalamaları 2021 yılından itibaren verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 5.820 MWh elektrik üretilmiştir.

SİNERJİ KEMALPAŞA GES



TESİSLERİMİZ



ŞİRKET BİLGİLERİ (ÖDEMiŞ GES)

Tüzel Kişilik	: Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 21.07.2015
Sermayesi	: 4.600.000 TL
Yıllık Üretim Kapasitesi	: 3.500 MWh/yıl
Kurulu Gücü	: 2,217 MWp / 1,980 MWe
Tesis Tipi	: Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali
Lisans Alım Tarihi	: Lisanssız
Tesis Yeri (il/ilçe)	: Ödemiş/İzmir
Ticari İşletmeye Girişi	: 20.12.2018
Ünite Tipi / Tedarikçi	: Fotovoltaik
Ünite Sayısı	: 2
Bağlantı Şekli	: 34,5 kV-Dağıtım Şebekesi

ÖDEMiŞ GES
1,98 MWe / 2,21 MWp

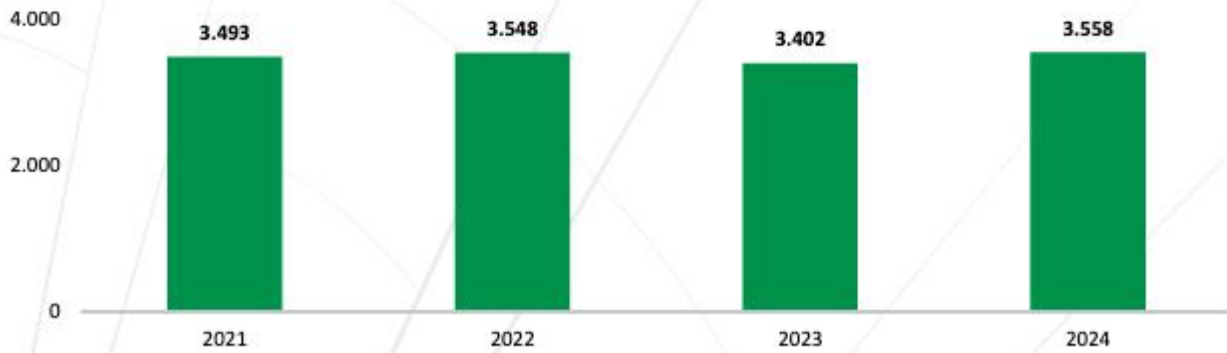
Sinerji Ödemiş paylarının %100'ü Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş. ait olup, ENDA dolaylı hâkim şirket konumundadır.

Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.'ye ait Sinerji Ödemiş Enerji San. Tic. A.Ş.'nin sahip olduğu Ödemiş GES, İzmir ili Ödemiş İlçesi, Köfündere mevkiinde yer almakta olup 20.12.2018 tarihinde arazi tipi santral olarak ticari işletmeye alınmıştır. Kemalpaşa GES'te 2018 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM' den satış yapılacaktır. (133 USD/MWh).



Aşağıdaki grafikte, tesisin üretimleri ve üretim ortalamaları 2021 yılı itibarıyla verilmiştir. Santralimizde 2024 yılında 3.558 MWh elektrik üretilmiştir.

SİNERJİ ÖDEMiŞ GES



İŞTİRAK ŞİRKETLERİMİZ



EGENDA EGE ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Enda'nın %74,53 pay sahibi olduğu portföyünde bulunan, yatırımları gerçekleştiren ve çalışmaları yürüten firma konumundaki Egenda, bünyesinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) almış olduğu üretim lisansları çerçevesinde 2 HES, 4 RES ve 3 GES (lisanssız) olmak üzere toplam 9 adet tesis, ayrıca iştirakleri ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla 1 HES, 1 JES, ve 1 RES olmak üzere 3 tesis ile *toplamda 161,6 MWe toplam kurulu güce sahiptir.

Egenda 1997 yılından beri gerek bağlı kuruluşları gerekse iştirakleri vasıtasıyla sadece enerji sektöründe faaliyet göstermektedir. Faaliyet konuları ve ilgi alanları, başta yenilenebilir enerji kaynakları olmak üzere yatırımcı sıfatı ile her türlü üretim teknolojileriyle enerji yatırım projeleri geliştirmek, yatırımları gerçekleştirmek ve üretim santrallerini işletmektir.

Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (barajlı HES, nehir tipi HES, RES, JES, GES) ve bu kaynakların Türkiye'nin farklı coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde daha dengeli yayılmış bir elektrik üretim profiline sahiptir.

Egenda, bünyesindeki çevre dostu ve profesyonel yönetim anlayışıyla işletilen enerji santralleri vasıtasıyla ürettiği elektriğin satışını YEKDEM, Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve İkili Anlaşma yolu ile satmaktadır. Ayrıca 2004 yılından beri süregelen serbest tüketiciye satışlarına devam etmektedir.

ENSAT ELEKTRİK ENERJİSİ TEDARİK TİCARET A.Ş.

Ensat, elektrik piyasası mevzuatına uygun olarak 25.11.2016 yılında kurulmuş ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan 20 yıl süreli tedarik lisansı almıştır. Müşteri odaklı, kaliteli ve güvenilir bir hizmet anlayışı ile hareket eden şirket, elektrik piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri kapsamında elektrik enerjisi ticareti yapmakta ve tedarik ettiği elektriği doğrudan serbest tüketicilere satmaktadır.

Ensat ISO 9001 Kalite Yönetim Belgesi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kalite Belgelerine sahiptir. Belgelerin güncelleme işlemleri yapılmıştır.

Ensaf Elektrik Enerjisi Tedarik Şirketinin tek pay sahibi Tirenda Tire Enerji Üretim A.Ş.'nin Enda Holding ile kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi sonra şirketin tek pay sahibi Enda Enerji Holding A.Ş. Olmuştur.

EGE GES 1 ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Egenda A.Ş.'nin 11.10.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında, devir alınmasına karar verilen Ege GES 1 Elektrik Üretim A.Ş. her biri 1.000 TL nominal değerde 5.000 adet hisseye bölünmüş 5.000.000 TL sermayeli bir anonim şirkettir.

Ege GES 1'in paylarının tamamı Egenda'ya ait olup, Egenda'nın %74,53 oranına sahip ENDA, dolaylı hâkim şirket konumundadır.

Ege Ges 1 Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.'nin %50 hissesine sahiptir.

EGE GES 2 ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Egenda A.Ş.'nin 11.10.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında, devir alınmasına karar verilen Ege GES 2 Elektrik Üretim A.Ş. her biri 1.00 TL nominal değerde 49.468.784 adet hisseye bölünmüş 49.468.784 TL sermayeli bir anonim şirkettir.

Ege GES 2'nin paylarının tamamı Egenda'ya ait olup, Egenda'nın %74,53 oranına sahip ENDA, dolaylı hâkim şirket konumundadır. Ege Ges 2 Sinerji Soma Enerji San. ve Tic. A.Ş.'nin %50 hissesine sahiptir.

İZMİR TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ A.Ş.

16.05.2003 tarihinde İzmir'de Üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları, teknoloji, ilerleme konularında 20 kurucu ortak tarafından Enda'nın %5 iştirak ettiği İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş. ("İztekgeb") kurulmuştur.

09 Ocak 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında artırılan sermaye artışında Enda %5 olan ortaklık payını %27,58'e çıkarmıştır.

24.04.2014 tarihinde yapılan pay devri ile ENDA'nın ortaklık pay oranı %24,92'ye düşmüştür.

27.04.2016 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan sermaye artırımında Enda rüşhan hakkını kullanmaması sonucunda pay oranı %14,95'e düşmüştür.

RES İYTE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Egenda'nın %89, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nün %11 pay sahibi olduğu, Res İyte Elektrik Üretim A.Ş. ("RES İYTE") 16.04.2009 tarihinde kurulmuştur.

ENERJİ PİYASALARI İŞLETME A.Ş. (EPIAŞ)

18.03.2015 tarihinde 99 kurucu ortak ile kurulmuştur. Egenda'nın EPIAŞ'ta kuruluştaki ortaklık payı %0,081 olup, 2018 yılında Antalya Enerji'nin sahip olduğu 50.000 adet EPIAŞ hissesi Egenda tarafından devir alınmış olup pay oranı % 0,162 olmuştur.

TASFİYE HALİNDE ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Enda'nın %49,77 pay sahibi olduğu Antalya Enerji, Antalya Organize Sanayi Bölgesinde 20 dönümlük alanda kojenerasyon esasıyla, elektrik ve bölgedeki sanayicilere buhar üretmek üzere, 27 Aralık 2004 tarihinde kurulmuştur.

Santral 2006 yılında 4 motor ile 34,9 MWe ile hizmete girmiş, 2009 yılına kadar toplam 8 motor ilavesi ile 94,2 MWe kurulu güce yükseltilmiştir. Tesis, bağımsız üretim şirketi olarak ticari işletmeye girdiği tarihten itibaren temelde dengeleme birimi olarak; serbest tüketicilere, toptan satış şirketlerine ve TEİAŞ'a (Gün Öncesi ve Dengeleme Güç Piyasasına) Lisans sonlandırma süresi olan 31.12.2016 tarihine kadar satış yapmış, yüksek maliyetlerden dolayı diğer doğalgaz santrallerinin de ülke genelinde yaşadığı sıkıntılar nedeniyle bu tarihte üretimi durdurulmuştur.

Tesis arazisinin (20.593 m2 arsa üzerindeki idari bina ile birlikte) 2021 yılı içinde Tirenda Tire Enerji Üretim A.Ş.'ye satışı gerçekleştirilmiştir. 23.03.2021 tarihli genel kurulda alınan karar üzerine Şirket merkezi 30.04.2021 tarihinde Enda holding merkez adresine taşınmıştır. Şirketin personel faaliyetleri 31.05.2021 tarihinden itibaren sonlandırılmış olup, tüm faaliyetler holding merkezinden yürütülmüştür. 27.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında almış olduğu karar ile Tasfiye işlemleri başlatılmış ve 29.03.2024 tarihinde tescilli gerçekleştirilmiştir.



RİSK YÖNETİMİ

Bünyesinde bulunan yenilenebilir kaynak çeşitliliği (Barajlı HES, Nehir Tipi HES, Rüzgâr, Jeotermal, Güneş) ve bu kaynakların Türkiye'nin değişik coğrafyalarında yer alması sayesinde, toplam portföy bazında mevsimsel etkileri tek bir kaynağa dayalı yenilenebilir üretim yapan tesislere nazaran daha az hissettirecek şekilde yıl içerisinde daha dengeli yayılmış bir elektrik üretim profiline sahip Enda, kesintisiz bir elektrik enerjisi sunmakta ve kaynak çeşitliliği ile riskini minimize etmektedir..

2024 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu gücün dağılımı %55 hidroelektrik, %36 rüzgâr, %5 güneş ve %4 jeotermaldir. 2024 yılında üretim faaliyeti hidroelektrik, rüzgâr ve jeotermal kaynakları üzerinden toplam 357.329 MWh olarak gerçekleşmiştir. Bu üretimin de %65'ini rüzgâr, %24'ünü hidroelektrik ve %11'ini jeotermal santraller oluşturmaktadır. Grup olarak mevcut üretim kapasitesinin %65'i USD bazında YEKDEM kapsamında satılmış olup üretim kapasitesinin tamamının yenilenebilir üretim olması nedeniyle, üretim tahmin riski bulunmasına karşın, dengeden sorumlu grup anlaşması sayesinde dengeleme havuzu içinde yer alınarak gün içinde tahmin kaynaklı üretim dengesizliklerinin sorumluluğu aktarılarak bu risk bertaraf edilmektedir.

Grup, yatırımlarının finansmanının bir kısmı öz kaynak, daha büyük bir kısmı ise uzun vadeli banka kredileri ile sağlamaktadır. Kredi temini aşamasında ilgili projenin fizibilite çalışmaları finans kuruluşları ile paylaşılmakta, projenin değerlendirilmesi ve tekliflerin toplanması sonucunda en iyi teklifi veren finans kuruluşu ile sözleşme imzalamaktadır. Dış kaynak temini, tesisin işletmeye geçiş sürecine kadar anapara geri ödemesiz yapılmaktadır. Bu da yapılan yatırımın kendini ödeyebilmesini sağlayarak, yatırım riskini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Grup sermaye yönetiminde bir yandan sürekliliği sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını maksimize etmeyi hedeflemektedir.

Enda Enerji ve Grup şirketleri bünyesindeki tüm tesislere inşaat başlangıcından faaliyete geçinceye kadarki süre için 'All Risk Sigortası', devreye alındıktan sonra ise 'CMI (Genişletilmiş Makine Kırılması Sigortası)' yaptırılmaktadır. All Risk Sigortası kapsamında inşaat, montaj, nakliye ve işveren sorumluluk sigortaları, CMI (Genişletilmiş Makine kırılması) kapsamında ise genel yangın, sel,

deprem, fırtına, kar kaybı, makine kırılması ve üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren mali sorumluluk sigortaları bulunmaktadır. Şirket, geniş kapsamlı sigorta uygulamaları ile meydana gelebilecek risklere karşı zararını en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

Enda Grubu bünyesindeki tüm tesislere ait sigorta poliçeleri için her yıl ihale ile mevcut ekonomik avantajlardan faydalanmak amacıyla fiyat toplanmakta bu sayede çok farklı kategorilerde risklere ve özelliklere sahip farklı tesislerimizde olası tüm riskleri kapsayan optimum maliyetli sigorta poliçeleri satın alınmaktadır. Enda Enerji Holding A.Ş. bünyesinde iç denetim fonksiyonu, 2016 yılında kurulmuş olan Risk Yönetimi Departmanı tarafından yürütülmektedir. Uluslararası İç Denetim Standartlarını temel alarak, resmi yönetmelikler ve yönetim kurulu başkanı tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu Başkanı ile paylaşmaktadır.

Şirket bünyesindeki SAP (Teknoloji) & ISO (Entegre Yönetim Sistemi) süreçleri de Risk Yönetimi Departmanı tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda 2024 yılı sonu itibarıyla Grup bünyesinde **ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veriler Yönetim Sistemi, ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (ISYS), ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi, ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi, ISO 14064-2: 2018 Karbon Azaltım veya Uzaklaştırma ve ISO 14046:2014 Su Ayak İzi standartlarına dair sertifikalar bulunmakta olup iş süreçleri bu kapsamda yönetilmektedir. Ayrıca Gönüllü Karbon Piyasası (Gold Standard ve Verra) sertifika başvuruları ve santrallerimizin karbon azaltım projeleri de departmanımız bünyesinde gerçekleştirilmektedir.**



ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ YAKLAŞIMIMIZ

Şirketimizin faaliyet alanı ve sektördeki sorumlulukları doğrultusunda, çevresel ve entegre yönetim sisteminin güçlü bir şekilde yapılandırılması amacıyla kapsamlı bir aksiyon planı oluşturulmuş ve kurumsal düzeyde sistematik bir yönetim modeli hayata geçirilmiştir.

Bu süreçte, yalnızca mevcut yasal düzenlemelere uyum sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda sürdürülebilirlik, operasyonel mükemmeliyet ve kurumsal verimliliği artırmaya yönelik proaktif bir yaklaşım benimsenmiştir.

Sistem kapsamında yürütülen çalışmalar doğrultusunda;

- Çevresel ve entegre yönetim sistem planları hazırlanmış,
- İlgili prosedürler oluşturulmuş,
- Kurumsal politikalar eksiksiz olarak hayata geçirilmiş,
- Performans izleme ve sürekli iyileştirme mekanizmaları devreye alınmıştır.

Tüm bu süreçler, düzenli denetimler ve yıllık gözetim raporları ile şirket yönetimine sunulmakta ve sistemin etkinliği sürekli olarak izlenmektedir.

Planlarda taahhüt edilen tüm hususlar eksiksiz olarak yerine getirilmiş olup, şirketimizin çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerine olan bağlılığı çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda özetlenmiştir. Bu yaklaşımla, kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerimizi güçlendirmeyi, çevresel etkileri minimize etmeyi, operasyonel süreçlerde riskleri yönetmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilir Çevre Yönetimi Yaklaşımımız | ISO 14001/A1 Çevre Yönetim Sistemi

Şirketimizin sürdürülebilir çevre yönetimi konusundaki sorumluluk bilinciyle, merkez ofisimizde ve tüm tesislerimizde yürüttüğümüz çalışmalar, ulusal ve uluslararası çevre standartları doğrultusunda şekillendirilmektedir. Türkiye enerji sektörünün şirketlerinden biri olarak, ulusal çevre mevzuatı, ilgili çevre standartları ve en iyi teknolojileri esas alan bütüncül bir çevre yönetimi politikası benimsemekteyiz.

Faaliyetlerimizde uyguladığımız ISO 14000 serisi standartları, çevresel etkilerimizi bilimsel temellere dayalı, sistematik ve sürekli iyileştirmeye odaklı bir yaklaşımla ele almaktadır.

Bu standartlar çerçevesinde;

- Doğal kaynak tüketimini azaltmak,
- Toprak, su ve hava kirliliğini en aza indirmek,
- Çevre performansımızı sürekli izlemek ve geliştirmek temel ilkelerimiz olarak belirlenmiştir.

Çevresel riskleri yönetme konusundaki taahhüdümüz, yalnızca yasal zorunlulukları yerine getirmekle sınırlı kalmayıp, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliği kurumsal bir değer olarak benimsemek üzerine kuruludur. Bu doğrultuda, tüm tesislerimizde faaliyetlerimizin çevreye verebileceği zorunlu etkileri sistematik bir şekilde azaltmak ve mümkün olan durumlarda tamamen ortadan kaldırmak amacıyla gelişmiş bir çevre yönetim sistemi uygulanmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemi standartları kapsamında yer alan **ISO 14001/A1 Çevre Yönetim Sistemi**, öncelikli olarak yasal zorunluluk bulunan tesislerimizde uygulanmaya başlanmış, ardından tüm tesislerimizde başarıyla hayata geçirilmiştir. Yapılan çalışmaların etkinliği bağımsız denetimler ve performans ölçümleriyle doğrulanmış ve başarılı denetim sonuçlarıyla tescillenmiştir.

Bu kapsamda, çevresel etkilerimizi azaltarak sürdürülebilir bir enerji geleceği yaratmaya katkı sağlama taahhüdümüzü sürdürüyoruz.

Enda Enerji Holding, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerimizde 2019 yılı itibarıyla, Tuzla JES ve Çaygören HES tesislerimizde ise 2020 yılı itibarıyla **ISO 14001/A1 Çevre Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.

Kalite Yönetimi Yaklaşımımız | ISO 9001 / A1 Kalite Yönetim Sistemi

Merkez ofisimizde ve tüm tesislerimizde uyguladığımız **ISO 9001/A1 Kalite Yönetim Sistemi**, Entegre Yönetim Sistemi'nin temel taşlarından biri olup, sunduğumuz hizmetin her aşamasında müşteri beklenti ve gereksinimlerini karşılamayı güvence altına almak amacıyla hayata geçirilmiştir.





Bu sistem, yalnızca mevcut kalite standartlarını sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda sürekli iyileştirme, verimlilik artışı ve müşteri memnuniyetini merkeze alan dinamik bir yönetim anlayışını temsil etmektedir.

ISO 9001/A1 Kalite Yönetim Sistemi:

- Hizmet süreçlerimizin standartlaştırılması,
- Kalite odaklı bir kurumsal kültür oluşturulması,
- Müşteri memnuniyetinin ölçülmesi ve sürekli iyileştirilmesi,
- Risk ve fırsat yönetimi ile proaktif yaklaşımların benimsenmesi,
- Süreçlerin şeffaf ve etkin yönetilmesi gibi unsurlar üzerine inşa edilmiştir.

Öncelikli olarak yasal zorunluluk bulunan tesislerimizde uygulanmaya başlanan sistem, daha sonra tüm tesislerimize yaygınlaştırılmış ve bağımsız denetimler sonucunda başarılı bir şekilde tescillenmiştir.

Bu kapsamda, kalite odaklı yönetim anlayışımızı sürekli geliştirerek sektördeki güçlü pozisyonumuzu pekiştirmeyi ve hizmet kalitemizi uluslararası standartlarla güvence altına almayı hedeflemekteyiz.

Enda Enerji Holding, Ensat, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerimizde 2019 yılı itibarıyla, **Tuzla JES ve Çaygören HES** tesislerimizde ise 2020 yılı itibarıyla **ISO 9001/A1 Kalite Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yaklaşımımız | ISO 45001 / A1 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Şirketimiz, çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve tüm paydaşlarımızın güvenliğini en üst seviyede tutmayı kurumsal bir öncelik olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, merkez ofisimizde ve tüm tesislerimizde uyguladığımız ISO 45001/A1 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, iş yerinde karşılaşılabilecek hastalık, yaralanma ve kaza risklerini en aza indirmek amacıyla geliştirilmiş, proaktif ve sürdürülebilir bir yönetim modeli sunmaktadır.

Modern iş sağlığı ve güvenliği anlayışına uygun olarak önleyici ve sürekli iyileştirme odaklı bir sistem benimsenmiş olup, bu kapsamda:

- Risk analizleri gerçekleştirilmekte,
- Tehlike kaynakları belirlenmekte,
- Önleyici tedbirler alınarak, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçilmektedir.

Sistemik Risk Yönetimi ve Önleyici Yaklaşım

Sürdürülebilir bir iş sağlığı ve güvenliği yapısı oluşturmak adına, işyerleri ve eklentilerinde meydana gelebilecek

emniyetsiz durumlar ve olası kaza riskleri, bilimsel temellere dayalı bir risk değerlendirme süreci ile önceden tespit edilerek etkin müdahale mekanizmalarıyla ortadan kaldırılmaktadır.

Ayrıca, çalışanlarımızın iş sağlığı ve güvenliği bilincini artırmak amacıyla düzenli olarak ISG farkındalık eğitimleri gerçekleştirilmektedir. **Bu eğitimler;**

- Çalışanların güvenli çalışma alışkanlıkları kazanmasını,
- Acil durumlara karşı hızlı ve bilinçli müdahale edebilmesini,
- Tesis genelinde güvenlik kültürünün yerleşmesini sağlamaktadır.

Kapsayıcı ve Sürekli Gelişen Bir Sistem

ISO 45001/A1 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, yalnızca tesis çalışanlarını değil, aynı zamanda işyerinde hizmet veren alt yüklenicileri ve ziyaretçileri de kapsamaktadır. Bu doğrultuda, Entegre Yönetim Sistemi (EYS) kapsamında belirlenen iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uyum sağlanmakta ve endüstriyel gelişmeler ışığında gelecekte karşılaşılabilecek potansiyel riskler önceden tahmin edilerek sürekli iyileştirme anlayışıyla yönetilmektedir.

Bu sürecin etkinliğini artırmak amacıyla;

- Periyodik denetim sistemleri kurulmuş,
- ISG performansı düzenli olarak izlenmekte,
- İyileştirme önerileri alınarak süreçler güncellenmektedir.

Başarılı Denetimler ve Sürekli İyileştirme

Kurulan ISG Yönetim Sistemi, öncelikli olarak yasal zorunluluk bulunan tesislerde uygulanmaya başlanmış, ardından tüm tesislerimize yaygınlaştırılarak başarılı denetim sonuçlarıyla tescillenmiştir.

Bu kapsamda, çalışanlarımızın güvenliğini en üst düzeye çıkarmak, sıfır iş kazası hedefi doğrultusunda proaktif tedbirler almak ve iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini sürekli iyileştirmek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Enda Enerji Holding, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerimizde 2019 yılı itibarıyla, **Tuzla JES ve Çaygören HES** tesislerimizde ise 2020 yılı itibarıyla **ISO 45001/A1 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.

Enerji Yönetimi Yaklaşımımız | ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi

Şirketimiz, %100 yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştiren özel sektör tedarikçilerinden biri olarak, enerji yönetimini yalnızca bir operasyonel gereklilik olarak değil, kurumsal sürdürülebilirlik stratejimizin temel bir unsuru olarak

ele almaktadır. Bu doğrultuda, merkez ofisimizde ve tüm tesislerimizde uyguladığımız ISO 50001/A1 Enerji Yönetim Sistemi, verimlilik, sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk ilkelerine dayanmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Sürdürülebilir Üretim

ISO 50001:2018 çerçevesinde, benimsediğimiz temel prensip, yenilenebilir enerji üretimini en yüksek kalite standartlarında gerçekleştirirken, tesislerimizde enerji kullanımını en aza indirerek enerji tasarrufuna katkı sağlamaktır. Enerji yönetimi süreçlerimiz, sadece mevcut operasyonlarımızı optimize etmeyi değil, aynı zamanda sektörde öncü bir enerji yönetim kültürü oluşturmayı da hedeflemektedir.

Bu kapsamda;

- Enerji tüketimimiz sistematik olarak izlenmekte ve analiz edilmekte,
- Enerji performans göstergeleri belirlenerek, sürdürülebilir iyileştirme süreçleri uygulanmakta,
- Tüm operasyonel süreçlerde enerji tasarrufu ve verimlilik artırıcı önlemler devreye alınmakta,
- Gelecekteki enerji ihtiyaçları ve riskleri proaktif bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Dijital Dönüşüm ve Akıllı Enerji Yönetimi

ISO 50001 kapsamında, enerji yönetimi süreçlerimizi daha verimli hale getirmek ve ölçülebilir iyileştirmeler sağlamak amacıyla **ENDA CONNECT** sistemi devreye alınmıştır. **Bu sistem aracılığıyla;**

- Enerji tüketimi gerçek zamanlı olarak izlenmekte,
- Tesis bazında performans karşılaştırmaları yapılmakta,
- Enerji verimliliğini artırmaya yönelik aksiyonlar hızla devreye alınmakta,
- Veri odaklı yönetim ile enerji tasarrufu potansiyeli maksimize edilmektedir.

Bu sayede, dijitalleşme ve otomasyon teknolojileri kullanarak, enerji yönetimi süreçlerimizin daha proaktif, ölçülebilir ve sürdürülebilir hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Kurulan Enerji Yönetim Sistemi, öncelikli olarak yasal zorunluluk bulunan tesislerde uygulanmış, ardından tüm tesislerimize yaygınlaştırılarak başarılı denetim sonuçlarıyla tescillenmiştir.

Enerji yönetimi konusunda sürekli iyileştirme anlayışıyla;

- Karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik projeler geliştirilmekte,
- Enerji verimliliği ile operasyonel maliyetler optimize edilmekte,
- Çalışanlarımız ve iş ortaklarımız için enerji farkındalığı eğitimleri düzenlenmekte,
- Tüm süreçler şeffaf ve izlenebilir şekilde yönetilmektedir.

Enerji kaynaklarının verimli kullanılması, sadece ekonomik bir gereklilik değil, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmanın da bir sorumluluğudur. Bu bilinçle hareket eden şirketimiz, **ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi**'ni sürekli geliştirerek, enerji verimliliğini artırmaya ve çevresel sürdürülebilirliği desteklemeye kararlılıkla devam etmektedir.

Enda Enerji Holding, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerimizde 2019 yılı itibarıyla, **Tuzla JES ve Çaygören HES** tesislerimizde ise 2020 yılı itibarıyla **ISO 50001/A1 Enerji Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.

Müşteri Memnuniyeti Yaklaşımımız | ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

Şirketimiz, müşteri odaklı yönetim anlayışını benimseyerek, 2019 yılında ISO 10002:2018 **Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi**'ni hayata geçirmiştir. Bu sistem, müşteri beklenti ve taleplerini proaktif bir yaklaşımla ele alarak, hizmet kalitesini sürekli iyileştirmeyi ve sürdürülebilir marka değerimizi artırmayı hedeflemektedir.

ISO 10002 kapsamında müşteri memnuniyetini artırmak için:

- Geri bildirimler sistematik olarak toplanmakta ve analiz edilmekte,
- Hizmet kalitesi düzenli olarak değerlendirilmektedir,
- Şeffaf ve hızlı bir şikâyet yönetim süreci uygulanmaktadır,

Bu sistem, yalnızca mevcut müşteri deneyimini iyileştirmekle kalmayıp, potansiyel müşterilerle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurulmasını da sağlamaktadır. Çalışan eğitimleri, sürekli iyileştirme çalışmaları ve inovatif uygulamalar ile müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Ensaf Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş., 2019 yılından itibaren **ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi** belgelendirme sürecini başarıyla tamamlamıştır.

Bilgi Güvenliği Yaklaşımımız | ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Bilgi, kurumsal iş sürekliliğinin ve rekabet avantajının temel taşıdır. Dijitalleşen iş dünyasında veri güvenliğini sağlamak, tehditlere karşı önlem almak ve bilgi varlıklarını korumak, organizasyonlar için stratejik bir zorunluluk haline gelmiştir.

Bu kapsamda, **ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**, Enda Enerji Holding A.Ş. ve Ensaf Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş. bünyesinde uygulanarak, bilgi güvenliğini sistematik bir çerçevede yönetmek amacıyla hayata geçirilmiştir. Bu sistem, insanları, süreçleri ve bilgi sistemlerini kapsayan entegre bir yapı sunarak, bilgi



güvenliği risklerini en aza indirmek, güvenilirliği artırmak ve iş sürekliliğini garanti altına almak için tasarlanmıştır.

ISO 27001:2013 çerçevesinde geliştirilen bilgi güvenliği politikamız, kurumsal verilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini koruma ilkesine dayanır. Sistemimiz, bilgi varlıklarını güvence altına alarak, şirketimizin itibarını, müşteri güvenini ve operasyonel mükemmeliyetini artırmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, Enda Enerji Holding A.Ş. ve Ensot Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş. bünyesinde oluşturulan Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi dokümantasyon yapısı aşağıdaki unsurları içermektedir:

- **Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS)**
Politikası: Bilgi güvenliği stratejilerini ve kurallarını belirleyen çerçeve.
- **BGYS Kapsamı:** Sistemin kapsamını ve etki alanını tanımlayan unsurlar.
- **BGYS'yi Destekleyici Prosedürler ve Kontroller:** Bilgi güvenliğini sağlamak için uygulanan süreçler ve denetimler.
- **Risk Değerlendirme Metodolojisi:** Bilgi güvenliği risklerinin nasıl analiz edileceğini ve yönetileceğini belirleyen yöntemler.
- **Risk Değerlendirme Raporu:** Organizasyonun bilgi güvenliği tehditlerini ortaya koyan analizler.
- **Risk İşleme Planı:** Tanımlanan risklerin nasıl yönetileceğini açıklayan stratejiler.
- **Bilgi Güvenliği Süreçlerinin Etkin Planlanması, İşletilmesi ve Kontrolü:** Sürekli izleme ve değerlendirme mekanizmaları.
- **Kontrollerin Etkinliğinin Ölçülmesi:** Güvenlik politikalarının ve prosedürlerinin performans takibi.
- **Uygulanabilirlik Bildirgesi:** Organizasyonun bilgi güvenliği yaklaşımını ve uygulama süreçlerini tanımlayan resmi beyan.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, yalnızca belgelendirme sürecinin tamamlanmasıyla sınırlı kalmayıp, sürekli olarak geliştirilmekte ve güncellenmektedir. **Bu çerçevede, şirketlerimizde;**

- Düzenli risk analizleri ve güvenlik denetimleri gerçekleştirilmektedir,
- Çalışanlarımızın farkındalığını artırmak için eğitim programları düzenlenmektedir,
- Bilgi güvenliği tehditleri proaktif bir yaklaşımla değerlendirilerek gerekli önlemler hızla uygulanmaktadır,
- Dijital dönüşüm süreçleriyle entegre güvenlik politikaları geliştirilmektedir.

Enda Enerji Holding A.Ş., 2021 yılında, Ensot Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş. ise 2019 yılı itibarıyla ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirme sürecini başarıyla tamamlamıştır.

Şirketimiz, 2024 yılı itibarıyla ISO 27001:2022 revizyon sürecini başlatmış olup, 2025 yılında güncellenmiş standartlara göre yeniden belgelendirme sürecini tamamlamayı hedeflemektedir.

Kişisel Veri Yönetim Yaklaşımımız | ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veriler Yönetim Sistemi

ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemi, organizasyonların her türlü ortamda işlediği kişisel ve özel nitelikli verilerin korunmasını sağlamak amacıyla geliştirilmiş uluslararası bir standarttır.

Bu sistem, kişisel verilerin yalnızca korunmasını değil, aynı zamanda işlenmesi, saklanması, paylaşılması ve imha edilmesi süreçlerini de kapsayan kapsamlı bir yönetim çerçevesi sunar. **ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi** üzerine inşa edilen bu sistem, kamu ve özel sektörde faaliyet gösteren tüm kuruluşlar için uygulanabilir olup, paydaşlar arasındaki veri güvenliği sorumluluğunu da kapsamaktadır.

Kişisel veri güvenliği stratejimiz, yalnızca yasal gereklilikleri karşılamaya odaklanmak yerine, güven esaslı bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir. Geleceğe yönelik vizyonumuz doğrultusunda, kişisel veri yönetimi süreçlerimizi sürekli geliştirerek, teknoloji odaklı, güvenilir ve sürdürülebilir bir veri güvenliği politikası ile sektörde güçlü bir konumda olmaya devam edeceğiz.

Enda Enerji Holding, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Geriyan RES, Eğlence 1 HES, Eğlence 2 HES ve Tuzla JES tesislerimizde 2021 yılı itibarıyla **ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.

İş Sürekliliği Yaklaşımımız | ISO 22301/A1 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (ISYS),

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (ISYS), işletmelerin kritik operasyonlarını kesintisiz sürdürebilmesi için riskleri yönetmeyi ve olağanüstü durumlara karşı hızlı müdahale kapasitesi oluşturmayı hedefler.

Enda Enerji Holding A.Ş. ve Ege Enerji Üretim A.Ş. bünyesindeki tesislerimizde uygulanan bu sistem, bilgi işlem altyapımızın ve operasyonel süreçlerimizin sürekliliğini güvence altına almak için hayata geçirilmiştir.

Sistem kurulumu sürecinde;

- Kritik varlıklar belirlenmiş,
- Acil durum senaryoları hazırlanmış,
- Düzenli tatbikatlar gerçekleştirilmiş,
- Riskler analiz edilerek önleyici tedbirler alınmıştır.

Bu yapı sayesinde, operasyonel aksaklıkların önüne geçilerek riskler minimize edilmekte ve iş sürekliliği güvence altına alınmaktadır. ISO 22301 ile şirketimiz, krizlere dayanıklı, sürdürülebilir ve güvenilir bir iş modeli sunmaya devam etmektedir.

Enda Enerji Holding, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Geriyan RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerimizde 2021 yılı itibarıyla **ISO 22301/A1 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.

ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi

ISO 31000, risk yönetimini stratejik yönetim sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alır ve kurumsal hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek riskleri tanımlama, analiz etme, değerlendirme, kontrol altına alma ve izleme süreçlerini kapsar.

Tesislerimizde uygulanan ISO 31000 Risk Yönetimi Süreci,

- Yöneticilerin liderliğinde,
- Çalışanların aktif katılımıyla,
- Tüm paydaşların iş birliğini teşvik eden bir yaklaşımla hayata geçirilmiştir.

Bu sistem, risklerin erken tespit edilmesini, önleyici stratejilerin geliştirilmesini ve kurumsal dayanıklılığın artırılmasını sağlamaktadır. ISO 31000'in döngüsel yapısı, organizasyonların risk yönetim süreçlerini sürekli iyileştirmelerine olanak tanıyarak, değişen koşullara karşı esnek ve proaktif bir yapı oluşturmalarını desteklemektedir.

Enda Enerji Holding, Urla RES, Alaçatı RES, Geriyan RES, Mordoğan RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerimizde 2021 yılı itibarıyla **ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi** belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.



ÇEVRE UYGULAMALARI VE YAKLAŞIMIMIZ

Enda, faaliyet gösterdiği tüm tesislerde çevresel sürdürülebilirliği öncelikli bir sorumluluk olarak benimsemekte ve bu doğrultuda ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çalışmalarını titizlikle yürütmektedir. Doğal kaynakları korumak, çevre kirliliğini önlemek ve atık yönetimini etkin bir şekilde sağlamak amacıyla kapsamlı bir çevre politikası uygulamaktadır.



Atık yönetimi süreçlerimiz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın yasal mevzuatına tam uyumlu şekilde, yetkili kurumlarla iş birliği içinde yürütülmektedir. Sıfır Atık Yönetimi çerçevesinde, atıkların geri dönüşümü ve bertarafı sağlanarak çevresel etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Endüstriyel Risk Yönetimi ve BEKRA Uygulamaları

Tesislerimizde çevresel risklerin azaltılması ve sanayi kaynaklı büyük kazaların önlenmesi amacıyla, Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. bünyesinde AB uyum sürecine paralel olarak yürürlüğe giren 02 Mart 2019 tarihli 30702 sayılı "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik" kapsamında BEKRA FAZ 1 ve BEKRA FAZ 2 çalışmaları uygulamaya konulmuştur.

Bu kapsamda;

- Büyük endüstriyel kazaların önlenmesi ve etkilerinin azaltılması için gerekli teknik ve operasyonel önlemler alınmış,
- Kaza risklerini minimize etmek amacıyla detaylı risk analizleri gerçekleştirilmiş,
- Patlamadan korunma ve acil durum yönetim süreçleri güçlendirilmiştir.

Enda'nın çevresel hassasiyetini yansıtan bu çalışmalar, 2021 yılında Bakanlık tarafından yapılan kapsamlı denetimlerden başarıyla geçerek tescillenmiştir.

Enda olarak, çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek ve sürdürülebilir bir gelecek için çevre dostu uygulamalarımızı geliştirmek adına çalışmalarımıza kararlılıkla devam etmekteyiz.

TUZLA JES SANTRALİNDEKİ ÇALIŞMALARIMIZ

ISO 14064-1:2018 Yönetim Sistemleri kapsamında gerçekleştirilen denetimler sonucunda, emisyon raporu doğrulama belgesi 2022 yılında alınmış, 2023 yılında ise ISO 14064 standartlarına uygun olarak Karbon Ayak İzi Mevcut Durum Değerlendirmesi Raporlaması denetimi başarıyla tamamlanmıştır.

ISO 14064-2:2018 Karbon Azaltımı ve Tutulması

Standardı gerekliliklerine uygun olarak, jeotermal santral sistemimizde salınan sera gazlarının tutulmasını sağlamak amacıyla, hat inhibitörü olan sıvı CO₂ yerine alternatif bir yöntem geliştirilmiş ve sistem gerekliliklerine uygun bir çalışma tamamlanmıştır.

Tüm bu veriler ışığında hazırlanan karbon azaltım projemiz, Ekim 2023'te TÜV AUSTRIA TÜRK Baş Doğrulayıcısı Vangelis Kamanatzis tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda onaylanmıştır.

Tuzla JES Tesisimiz, Türkiye'de ilk kez **ISO 14064-2** sertifikası almaya hak kazanarak önemli bir başarıya imza atmıştır.

Çevre izni süreci, 18 Nisan 2022 tarihinde tamamlanmış ve Çevre İzni Belgesi alınmıştır.

Sıfır Atık Yönetimi kapsamında yapılan çalışmalar doğrultusunda, 28 Eylül 2021 tarihinde Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

Bu süreçte çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimize bağlı olarak, emisyon azaltımı, karbon yönetimi ve atık geri dönüşümü alanlarında önemli adımlar atmaya devam etmekteyiz.

BEKRA FAZ 1 Çalışması, 2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında yürürlüğe giren Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik gereğince, 2020 yılında tamamlanmış, 2021 yılında ise Çalışma Bakanlığı denetiminden başarıyla geçmiştir.

BEKRA FAZ 2 Çalışması da aynı yönetmelik çerçevesinde yürütülmüş olup, bu kapsamda Büyük Kaza Senaryo Dokümanı (BKSD) ve Patlamadan Korunma Dokümanı (PKD) hazırlanmıştır.

2021, 2022 ve 2023 yıllarında Çanakkale Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen denetimlerden başarıyla geçilmiştir. Bu süreçte endüstriyel risklerin yönetimi ve iş güvenliği önlemlerinin artırılması amacıyla yürütülen tüm çalışmalar titizlikle uygulanmış ve sürekli iyileştirme anlayışıyla geliştirilmeye devam edilmektedir.

Ayrıca, 06.11.2020 tarihli ve 31296 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) Yönetmeliği" kapsamında gerekli ölçümler gerçekleştirilmiş ve yapılan analizler sonucunda emisyon değerlerinin yasal limitlerin altında olduğu tespit edilmiştir.

Çalışanlarımızın ve taşeronlarımızın çevre bilincini artırmak amacıyla düzenli eğitim programları yürütülmektedir. Enda, tüm faaliyetlerinde çevresel ve toplumsal etkileri göz önünde bulundurarak, olası riskleri en aza indirmek adına çalışmalarını titizlikle sürdürmektedir.

TÜM SANTRALLERİMİZDEKİ ÇEVRE ÇALIŞMALARIMIZ

Şirketimiz, çevresel sürdürülebilirliği ve doğal kaynakların korunmasını öncelikli bir sorumluluk olarak görmekte, bu doğrultuda ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. *Öncelikle yasal zorunluluk içeren tesislerde başlatılan uygulamalar, zamanla tüm tesislerimize yaygınlaştırılmış ve başarılı denetim sonuçlarıyla tescillenmiştir.*

- Enda Enerji Holding, Akçay HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerinde 2019 yılı itibarıyla,
- Tuzla JES ve Çaygören HES tesislerinde 2020 yılı itibarıyla ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmış,
- 2023 yılı itibarıyla tüm tesislerde yapılan denetimler başarıyla sonuçlanmıştır.

Karbon Ayak İzi Yönetimi ve Sertifikasyon Süreçleri

- ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı gerekliliklerine uygun olarak hazırlanan karbon ayak izi raporumuz, Kasım 2023 itibarıyla TUV AUSTRIA TURK tarafından onaylanmıştır.
- ISO 14064-1 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı Sertifikasyonu sürecinde, Enda Enerji Holding, Tuzla JES, Akçay HES, Çaygören HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerinde çalışmalar 2023 yılı itibarıyla tamamlanmış ve doğrulama süreci başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- ISO 14064-2:2018 Karbon Azaltımı ve Tutulması Standardı kapsamında, jeotermal santrallerimizde (Tuzla JES) sistemden salınan sera gazlarının tutulmasını sağlayan bir proje hayata geçirilmiş ve denetimden başarıyla geçmiştir.

Su Ayak İzi Yönetimi

- ISO 14046:2016 Su Ayak İzi Standardı kapsamında hazırlanan su ayak izi raporumuz, Kasım 2023 itibarıyla TUV AUSTRIA TURK tarafından onaylanmıştır.
- Bu süreç sayesinde tesislerimiz, çevresel sorumluluklarını kanıtlamış, su verimliliğini artırma fırsatlarını belirlemiş ve suyla ilgili risklerini yöneterek yasal gerekliliklere tam uyum sağlamıştır.
- 2023 yılı itibarıyla Enda Enerji Holding, Tuzla JES, Akçay HES, Çaygören HES, Urla RES, Alaçatı RES, Mordoğan RES, Germiyan RES, Yaylaköy RES, Eğlence 1 HES ve Eğlence 2 HES tesislerinde tüm çalışmalar tamamlanmış ve doğrulama süreci başarıyla sonuçlanmıştır.

Sıfır Atık Yönetimi ve Entegre Atık Yönetim Sistemi

Şirketimiz, atık yönetimi süreçlerini en etkin şekilde yönetmek ve çevresel etkileri minimize etmek amacıyla sıfır atık uygulamalarını tüm tesislerinde yaygınlaştırmıştır.

- Tüm tesislerde etkin bir atık yönetim sistemi kurulmuş, atıkları azaltma, yeniden kullanma ve geri dönüştürme yaklaşımı süreçlere entegre edilmiştir.
- Lisanslı atık bertaraf tesislerine gönderilmeden önce atıkların geçici olarak depolanacağı alanlar oluşturulmuş, atıkların kontrollü yönetimi sağlanmıştır.
- Sıfır Atık Yönetmeliği (Resmi Gazete Sayı: 30829) kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılan denetimler sonucunda, şirketimiz sıfır atık sertifikası almaya hak kazanmıştır.



■ Sıfır Atık Sürecinde tamamlanan tesislerimiz:

- Tuzla JES (28.09.2021)
- Akçay HES (17.12.2021)
- Çaygören HES (25.05.2022)
- Urla RES (05.01.2022)
- Alaçatı RES, Germiyan RES, Mordoğan RES, Yaylaköy RES (27.12.2021)
- Eğlence 1 HES (05.04.2021), Eğlence 2 HES (02.04.2021)

Sıfır Atık Projesi kapsamında tüm çalışanlarımıza sürdürülebilir çevre bilinci kazandırılmış, alt yükleniciler ve tedarikçilere yönelik çevresel ve sosyal sorumluluk farkındalığını artırmak amacıyla değerlendirme kriterlerine sürdürülebilir çevre uygulamaları eklenmiştir.

Karbon Salınımının Azaltılması ve Yenilenebilir Enerji Sertifikasyonu

- Gönüllü Karbon Piyasası (Gold Standard ve Verra) sertifika başvuruları gerçekleştirilmiş ve santrallerimizin karbon azaltım projeleri başarıyla tamamlanmıştır.
- 2010 yılından bu yana toplam 79.735 ton karbon emisyon azaltımı sağlanmış, Türkiye'de ilk Gold Standard sertifikasına sahip jeotermal santralimiz, karbon piyasasında aktif bir rol oynamaktadır.
- Validasyon süresi dolan Eğlence 1-2, Akçay ve Tuzla tesisleri için revalidasyon süreçleri tamamlanmıştır.
- Kurulu gücü düşük olan Çaygören HES, karbon sertifikası çıkaramamakta olup, her yıl düzenli olarak I-REC (Yenilenebilir Enerji Sertifikası) belgesi için başvurular yapılmaktadır.

Enda Enerji Holding A.Ş. olarak, çevresel sürdürülebilirliği artırmak, karbon salınımını azaltmak, su kaynaklarını korumak ve atık yönetimini etkinleştirmek için çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Tesislerimizde yenilenebilir enerji odaklı projeler geliştirmeye ve ekolojik dengeyi koruyarak faaliyetlerimizi sürdürmeye yönelik yenilikçi çözümler üretmeye devam edeceğiz.

PROJE	Satış Dönemi Tarih	Satış Yapılan Miktar [Tons]
Alaçatı	2016-2021	132.790,00
Yaylaköy	2016-2021	122.458,00
Germiyan	2016-2021	103.546,00
Urla	2016-2021	122.851,00
Mordoğan	2016-2021	127.874,00
Eğlence I-II	2013-2020	631.792,00
Akçay	2009-2019	98.581,00
Tuzla	2010-2014	78.144,00
Akçay	2011	7.193,00



CDP ÇALIŞMALARIMIZ VE YAKLAŞIMIMIZ

Enda Enerji olarak, sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk ilkelerini iş stratejimizin merkezine koyuyor, faaliyetlerimizi iklim değişikliğiyle mücadele, karbon salınımının azaltılması ve doğal kaynakların korunması hedefleri doğrultusunda şekillendiriyoruz. Bu kapsamda, çevresel etkilerimizi küresel standartlarda ölçümlemek, şeffaf bir şekilde raporlamak ve sürdürülebilir iş modellerini teşvik etmek amacıyla CDP (Carbon Disclosure Project) çalışmalarına aktif olarak katılım sağlamaktayız.

CDP, şirketlerin karbon emisyonları, su yönetimi ve orman koruma gibi alanlardaki çevresel etkilerini yönetmelerine ve yatırımcılar ile paydaşlara bu süreçleri şeffaf bir şekilde sunmalarına olanak tanıyan dünyanın en prestijli çevresel raporlama platformlarından biridir. CDP'ye yaptığımız düzenli raporlamalar, sadece yasal gereklilikleri yerine getirmekle kalmayıp, çevresel performansımızı sürekli iyileştirmek, riskleri minimize etmek ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmak adına kritik bir rol oynamaktadır.

Bu süreçte;

- Enerji verimliliğini artırmak,
- Yenilenebilir enerji kullanımını en üst seviyeye çıkarmak,
- Karbon ayak izimizi sistematik olarak azaltmak,
- Su ve doğal kaynak tüketimini optimize etmek,
- İklim değişikliğiyle mücadelede proaktif çözümler geliştirmek gibi stratejik hedefler doğrultusunda hareket etmekteyiz.

CDP çalışmalarımız, yalnızca çevresel sürdürülebilirlik performansımızı artırmakla kalmıyor, aynı zamanda yatırımcılarımız, iş ortaklarımız ve diğer tüm paydaşlarımıza çevresel etkilerimizi nasıl yönettiğimizi, riskleri nasıl minimize ettiğimizi ve düşük karbon ekonomisine nasıl katkıda bulunduğumuzu da net bir şekilde göstermektedir.

Gelecek dönemde CDP'ye katkılarımızı daha da artırarak, daha temiz, daha yeşil ve daha sürdürülebilir bir dünya için yenilikçi çözümler üretmeye ve küresel ölçekte çevresel farkındalık yaratmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

SOSYAL SORUMLULUK

Enda Grubu olarak topluma fayda sağlayabilmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır...

- Ülkemizde 6 Şubat tarihinde yaşanan büyük depremin ardından mağdur olan vatandaşlarımıza destek olmak amacıyla Toplum Gönüllüleri vakfına bağışta bulunduk.
- Burs Yardım Yönetmeliğimiz kapsamında, Şirket bünyesinde çalışanlarımızın başarılı çocuklarına, ayrılan kontenjan dahilinde burs desteğinde bulunduk.
- İzmir'de çıkan yangınlar sonucu kaybettiğimiz ormanlarımız yeniden hayat bulsun diye Ege Orman Vakfının başlattığı kampanyaya 10 bin fidan bağışında bulunarak destek olduk.
- Babalar gününde babalarımıza Türk Eğitim Derneği'nin tedarik etmiş olduğu lokumları hediye ederek aynı zamanda Türk Eğitim Derneğine de katkıda bulunduk.
- 2025 yılı için oluşturduğumuz kurumsal hediye kitlerimizi Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı'ndan temin ederek Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na katkıda bulunduk.





Şehit Nevres Bulvarı No: 10 Deren Plaza K: 7 35210 Monrö / Konak - İzmir

Tel: +90 232 463 98 11 (pbx) Fax: +90 232 463 65 91

E-Mail: enda@endaenerji.com.tr Web: www.endaenerji.com.tr Kep: enda@hs03.kep.tr

MERSIS: 0334006539100015 / UETS: 25999-56680-64339