

enda
Enerji Holding A.Ş.

Son 6 aylık finansallarla hazırlanmıştır. *Ekim 2026*

Yasal Sorumluluk Sınırı



Bu sunumda yer alan bilgiler, ENDA Enerji Holding A.Ş. (”Holding”) tarafından güvenilir kabul edilen kaynaklardan derlenmiştir. Ancak bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği garanti edilmemektedir.

Sunumda yer alan ileriye dönük görüş ve tahminler, mevcut varsayımlara dayanmakta olup gerçekleşmeler farklılık gösterebilir. Holding, bu görüş ve varsayımları güncelleme yükümlülüğü taşımamaktadır.

Bu sunum yatırım tavsiyesi, teklif veya davet niteliğinde değildir. İçeriğin kullanımı ve dağıtımı yürürlükteki mevzuata tabidir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000,00 Türk Lirası'dır. Mevcut çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerde 221.896 adedi A grubu nama ve 436.975.274 adedi B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 437.197.170 adet paya ayrılmıştır.

Şirketin pay sahipleri dağılımı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ	PAY ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)	SERMAYE ORANI (%)
Enda Enerji Holding A.Ş.	26.439.801	26.439.801	6,05
Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.	35.297.366	35.297.366	8,07
Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	105.000.000	105.000.000	24,02
Diğer Ortaklar	270.460.003	270.460.003	61,86
TOPLAM	437.197.170	437.197.170	100,00

İmtiyazlı Paylara (A Grubu) İlişkin Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesi uyarınca, (A) grubu pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaza sahiptir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden altı üye, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

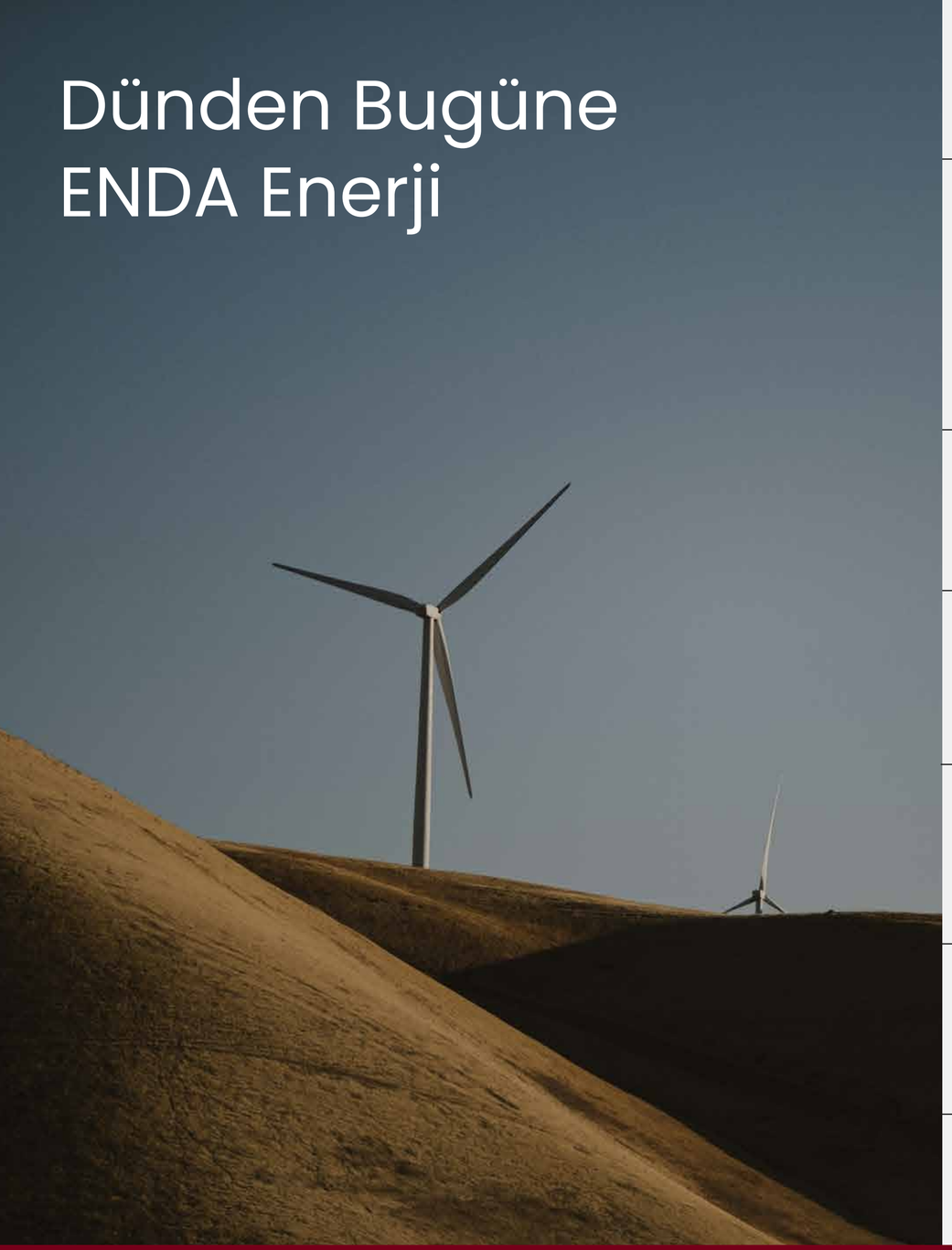
Söz konusu imtiyaz kapsamında, mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizden;

1. **Ahmet Rona Yırcalı**
2. **Ali Enver Bakioğlu**
3. **Cem Bakioğlu**
4. **Koray Kıymaz**
5. **Serdar Dağıstan**
6. **Volkan Fesçi**

2025 Yılı A Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üye adayları olarak önerilmişlerdir.

Genel Kurul (Olağan ve Olağanüstü) toplantılarında hazır bulunan hissedarların sahip oldukları her bir imtiyazlı (A) grubu hisseleri için 5 (beş), (B) grubu hisseleri için 1 (bir) oyu vardır.

Dünden Bugüne ENDA Enerji



1993
- Enda Enerji Holding A.Ş. 07 Ocak 1993 tarihinde enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere "Enda Enerji Üretim ve Dağıtım A.Ş." unvanıyla İzmir'de 10 ortak ile kurulmuştur.

1996
- Grubun ilk santrali olan Gönen HES'in "Yap-İşlet-Devret İmtiyaz Sözleşmesi" imzalanarak yatırıma başlanmıştır.

1997
- Enda Enerji'nin en büyük iştiraki olan "Egenda Ege Elektrik Dağıtım Sanayi ve Tic. A.Ş." ise İzmir ve Manisa illeri elektrik dağıtım hizmeti ihalesine girmek amacıyla İzmir'de 11 kurucu ortak ile ENDA'nın %99,8 pay sahipliğinde kurulmuştur.

1998
- Grubun ilk santrali olan 10,6 MWe kapasiteli Gönen HES, 07 Mart 1998 tarihinde ETKB tarafından geçici kabulü yapılarak ticari işletme faaliyetlerine başlamıştır.

2000
- İştirak şirketlerinin faaliyete geçmesiyle Enda yatırımcı şirket konumunda Holding kimliği kazanmıştır. Buna istinaden unvan değişikliği Enda Enerji Holding A.Ş. olarak 04.09.2000 tarihinde tescil edilmiştir.

2002
- Res projelerinin lisans müracaatları EPDK'ya Yapıldı.

2003
- Grubun ikinci santrali olan 23,7 MWe kapasiteli Pamuk HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ekim ayında işletmeye hazır hale getirilmiştir.

2006
- Grup'un üçüncü ve dördüncü santrali olan 4,5 Mwe kapasiteli Çaygören HES 27 Haziran 2006 ve 34,9 Mwe kapasiteli Antalya Enerji doğal gaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle 29 Haziran 2006 tarihinde ticari işletme faaliyetlerine başlamıştır.

2007
- Eğlence I-II HES projelerinin üretim lisansları alındı.

2008
- Antalya Enerji (2.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırım yatırımı tamamlandı ve şirket Haziran ayından itibaren 52,4 MWe kapasite ile faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.
- 15 MWe kapasiteli Yaylaköy RES proje lisansı grup bünyesine katıldı. Diğer 4 RES projesinin üretim lisansları alındı.

2009
- Grubun beşinci santrali olan 28,8 MWe kapasiteli Akçay HES serbest üretim şirketi statüsüyle Ağustos ayından itibaren ticareti işletmeye hazır hale getirilmiştir.
- Antalya Enerji (3.Faz) Doğalgaz santrali kapasite artırım yatırımı tamamlandı ve şirket Ağustos ayından itibaren 94,2 MWe kapasite ile ticari işletme faaliyetlerini sürdürmeye devam etti.

2010
- Grubun altıncı santrali olan 7,5 MWe kapasiteli Tuzla Jeotermal Enerji A.Ş. serbest üretim şirketi statüsüyle 13 Ocak 2010 ayında ticari işletme faaliyetlerine başlamıştır.

Dünden Bugüne ENDA Enerji



2011
- Grubun yedinci santrali olan 58,4 MWe kapasiteli Tirenda, doğal gaz santrali serbest üretim şirketi statüsüyle 30 Aralık 2011 yılında ticari işletme faaliyetlerine başlamıştır.

2013
- RES projeleri türbin tedarikçi firma seçimi ve kredi temin çalışmaları tamamlandı.
- Grubun sekizinci ve dokuzuncu santrali olan 26 MWe kapasiteli Egenda / Eğlence II HES Nisan ve 42,7 MWe kapasiteli Egenda / Eğlence I HES Haziran ayında serbest üretim şirketi statüsüyle ticari işletme faaliyetlerine başlamıştır.

2014
- Başvurumuz üzerine 08.04.2014 tarihli 4962-9 sayılı EPDK kurul kararı ile Akçay HES'in Üretim Lisans süresi 40 yıldan 49 yıla, Çaygören HES üretim lisansının 35 yıl olan lisans süresi 49 yıla çıkarıldı.
- 01.12.2014 tarihinde Pamuk HES'in satışı gerçekleşti. Egenda olarak EPİAŞ'a kurucu ortaklık için başvuruda bulunuldu.

2015
- Egenda ve Antalya 50.000 adet pay ile EPİAŞ'a ortak olmuştur.

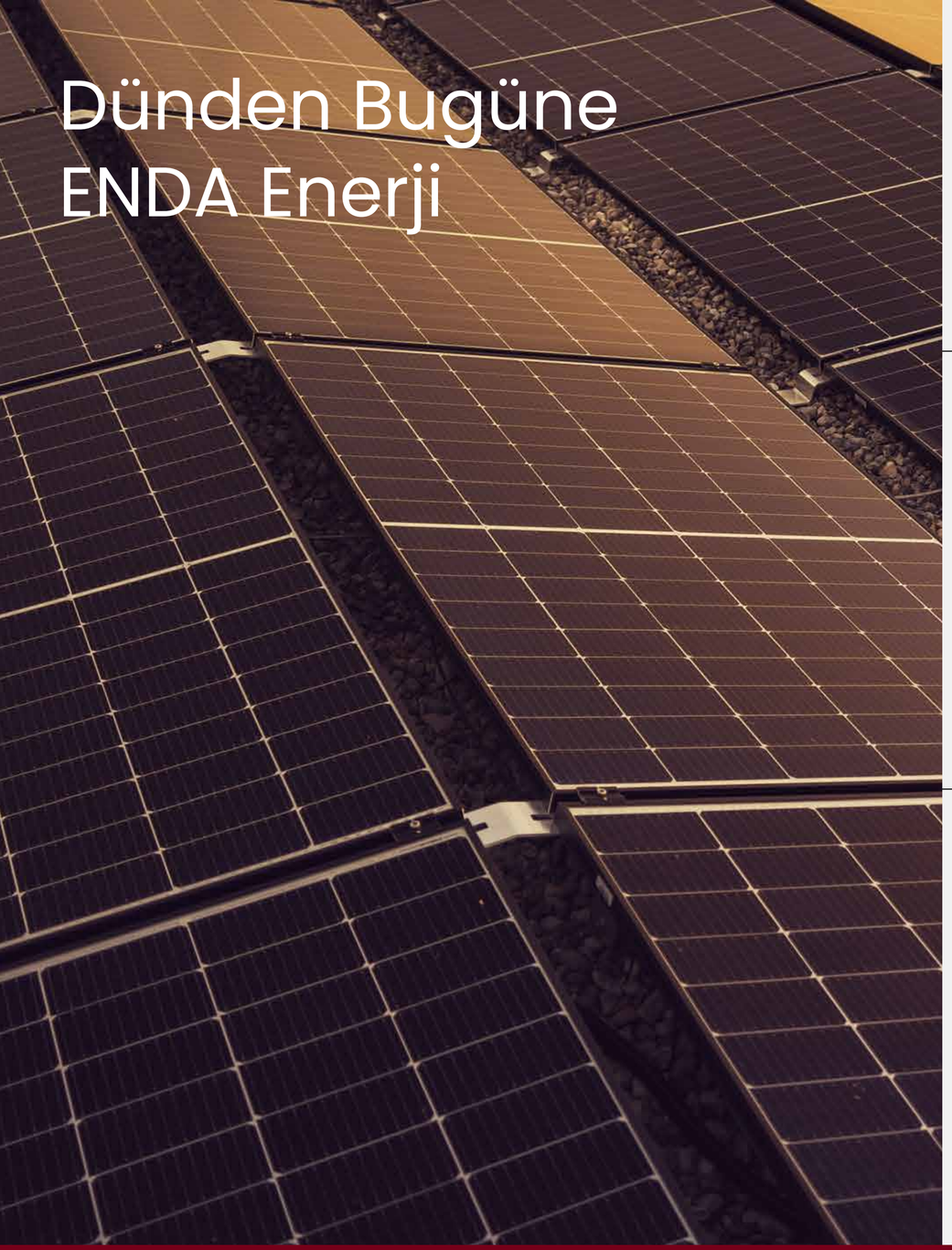
2016
- 5 adet rüzgâr projesi işletmeye alındı. (Yaylaköy, Germiyan, Urla, Alaçatı, Mordoğan)
- 2006 yılından bu yana işletmede olan Antalya Enerji Üretim AŞ'nin lisansı 2016 yıl sonu itibariyle sonlandırıldı.
- 2016 yılının Kasım ayında Toptan ve serbest tüketicilere elektrik ticareti yapmak üzere ENSAT Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş. kuruldu.

2017
- 2011 yılından bu yana işletmede olan Tirenda Doğalgaz Santralinin üretim lisansı 31.05.2017 tarihinde sonlandırıldı.

2018
- 07.03.1998 tarihinde YİD modeli ile işletmeye alınan Gönen HES'in 20 yıllık işletme yılını doldurması sebebiyle 07.03.2018 tarihinde Özelleştirme İdaresine devri gerçekleşti.
- Eğlence I HES'in 42,65 MWe'den 43,50'ye Eğlence II HES'in 26 MWe'den 27,2'ye kapasite artışı gerçekleşti.

2019
- ENDA ve iştirak şirketlerinde ISO 9001 – ISO 45001 – ISO 27001 – ISO 50001 – ISO 14001 ve ISO 10002 sertifikaları alınmıştır.

2020
- V-Safe Covid 19 Belgesi alınmıştır.
- Tuzla JES'de Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması (BEKRA) Mevzuatı kapsamında yasal denetim süreci başarı ile tamamlanmıştır.
- Antalya Enerji ve Tirenda doğalgaz santrallerinin ekipman satışı tamamlanmıştır. Sahip oldukları arazilerin satış çalışmaları başlamıştır.



Dünden Bugüne ENDA Enerji

2021

- ENDA ve iştirak şirketlerinde mevcut ISO sertifikalarına ilave olarak ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi ve ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemleri sertifikaları alınmış ve "Sıfır Atık Sistemi" belgelendirme süreci başarı ile tamamlanmıştır.

2022

- Rüzgâr santrallerinde kapasite artış başvuruları ve ayrıca tüm santrallerimizde ek olarak hibrit güneş santrali projelerimiz için başvurular yapılmıştır. Ayrıca Manisa İli, Kula İlçesi'nde olmak üzere yeni güneş santrali projemizin arazisi satın alınmıştır.
- Tuzla JES santralinde "Sera Gazı Karbon Ayak İzi ISO 14064-1" Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama belgelendirme süreci başarı ile tamamlanmış ve sertifikasını almıştır.

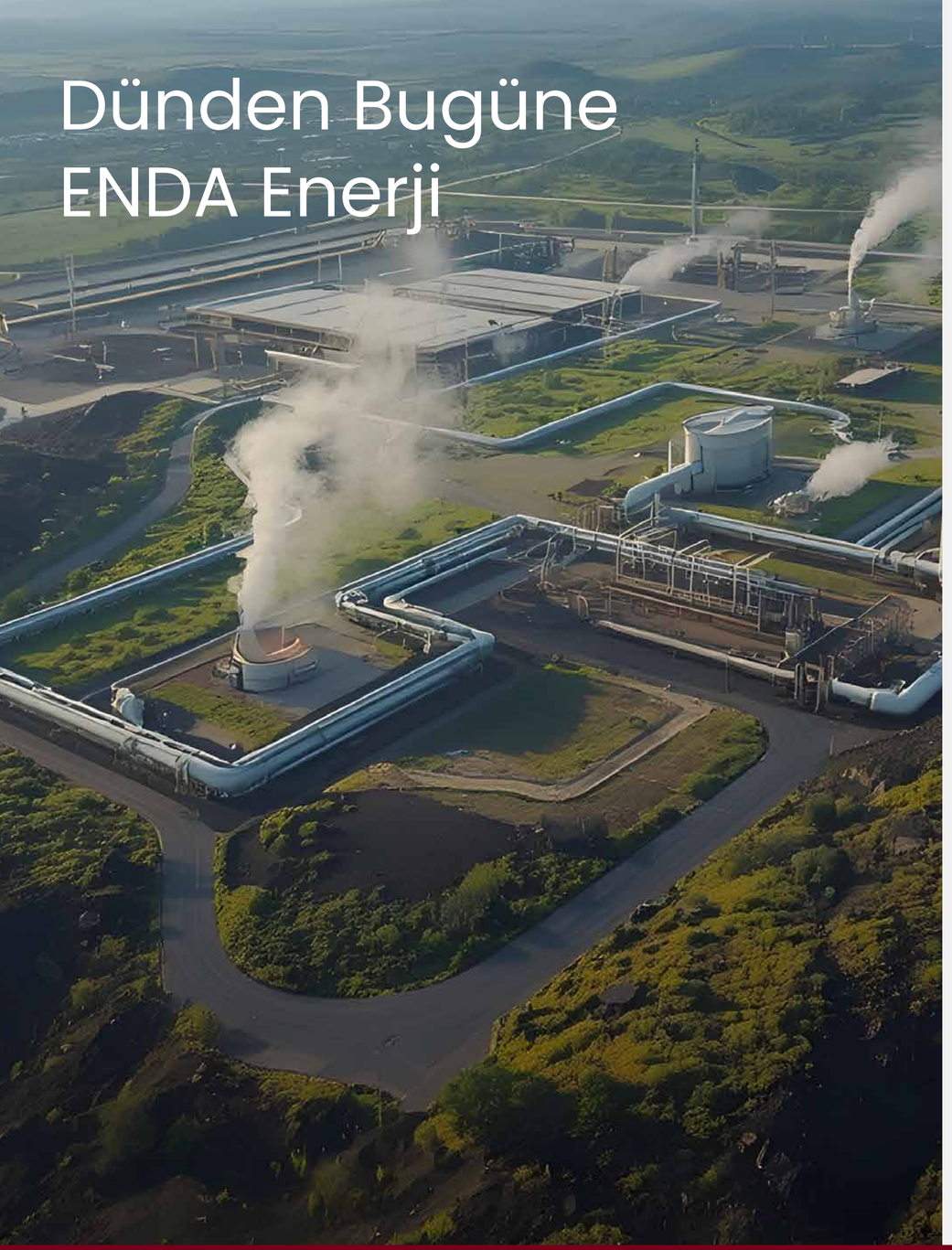
2023

- ENDA ve iştirak şirketlerinde ISO 14064-1 "Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama" ve "ISO 14046 Su Ayak İzi Doğrulama" sertifikaları alınmıştır.
- Tuzla JES santralimizde ISO 14064-2 Karbon Azaltımı veya Tutulması Doğrulama belgelendirme süreci başarı ile tamamlanmış ve sertifikasını almıştır.
- Urla RES'in 13 MWe'den 21,4 Mwe'ye Mordoğan RES'in 13,8 Mwe'den 22,2 Mwe'ye kapasite artışına EPDK onayına istinaden lisans tadilleri yapılmıştır.
- Egenda'nın mevcut Urla RES (8,4 MWe) ve Mordoğan RES (8,4 MWe) Yaylaköy (4.2 MWe) olmak üzere kurulu güç kapasite artışına ilişkin yatırım teşvik belgeleri alınmıştır.

2024

- Şirketimiz iştiraki Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'nin, toplam 10,3 MWp (8,94 MWe) kurulu güce sahip lisanssız 3 adet GES santralini bünyelerinde bulunduran Ege GES 1 Elektrik Üretim A.Ş. ve Ege Ges 2 Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin tamamını satın almasıyla birlikte, toplam kurulu gücümüz 189,12 MWe'ye çıkmıştır.
- Tesislerimizde, birden çok kaynaklı (Hibrit) yenilenebilir üretim tesisine dönüştürülmesine yönelik, güneş ve rüzgâr santrali başvuruları yapılmış olup, 13,0 MWp Güç için uygunluk verilmiş, imar planı ve mülkiyet edinimi süreçleri başlatılmıştır.

Dünden Bugüne ENDA Enerji



2025

- **13.02.2025 – Borsada İşlem Görmeye Başlanması:** Şirket paylarının, borsada işlem görmesine yönelik 02.04.2024 tarihinde yapılan başvurunun, SPK tarafından onaylandığı hususu 23 Ocak 2025 tarihli bültenle kamuya duyurulmuş ve şirket payları 13 Şubat 2025 tarihinden itibaren borsada işlem görmeye başlamıştır.
- **24.03.2025 – Esas Sözleşme Tadil Tescili:** Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine ilişkin tadil, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilerek ilan edilmiştir.
- **28.03.2025 – Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. Kısmi Bölünme Tescili:** Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş. bünyesindeki Urla Rüzgâr Santrali'nin kısmi bölünme yoluyla %100 bağlı ortaklığı olarak yeni kurulan İYTE RES Elektrik Üretim A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiş ve işlem 28.03.2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- **24.06.2025 – Su Ayak İzi Belgeleri:** Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının ISO 14046:2014 Su Ayak İzi Belgelendirme süreçleri tamamlanmış ve toplam 11 adet Su Ayak İzi Belgesi alınmıştır.
- **02.07.2025 – Karbon Ayak İzi Belgeleri:** Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama süreçleri tamamlanmış ve toplam 11 adet Kurumsal Karbon Ayak İzi Doğrulama Sertifikası alınmıştır.
- **17.09.2025 – Urla RES Kapasite Artışı:** Mevcut 13 MWe kurulu güce 8,4 MWe ilave kapasite artışına ilişkin imar planı değişikliği ve ilave uygulama imar planı Bakanlık tarafından uygun bulunmuş, uygulama işlemlerine başlanmıştır.
- **23.10.2025 – Bağlı Ortaklıklar Arası Birleşme:** Gayri faal durumdaki RES İYTE Elektrik Üretim A.Ş., tek pay sahibi İYTE RES Elektrik Üretim A.Ş. tarafından kolaylaştırılmış birleşme usulüyle devralınmış ve işlem 22.10.2025 tarihinde tescil edilerek RES İYTE Elektrik Üretim A.Ş. sona ermiştir.

2026

- **20.02.2026 – Romanya GES ve BESS İşbirliği:** Enda ile Defic Globe BV arasında, Romanya'da toplam 54 MWp GES ve 80 MWh BESS potansiyeline sahip üç projenin devralınmasına yönelik ön mutabakat protokolü imzalanmış; projelerin anahtar teslim EPC çalışmalarının Yeo Grubu şirketleri tarafından gerçekleştirilmesi planlanmıştır.
- **02.04.2026 – Yaylaköy RES Hibrit GES:** Yaylaköy RES'e entegre 6,5 MWp kurulu gücündeki GES yatırımına ilişkin üretim lisansı tadili EPDK tarafından onaylanmıştır.
- **05.05.2026 – Bağlı Ortaklıkların Hibrit GES Başvuruları:** Çaygören, Akçay, Eğlence-1 ve Eğlence-2 HES projeleri için toplam 23,49 MWm ilave hibrit GES kapasitesi başvurusunda bulunulmuştur.
- **24.06.2026 – Bağlı Ortaklık Kredilerinin Kapatılması:** Egenda ve İYTE RES'in toplam 67,9 milyon ABD doları tutarındaki yatırım proje kredilerinin son taksitleri ödenerek, her iki bağlı ortaklık banka borcu olmayan bir yapıya kavuşmuştur.
- **08.07.2026 – Egenda Bedelsiz Sermaye Artışı:** Egenda'nın sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 210 milyon TL'den 1,1 milyar TL'ye yükseltilmiş; bedelsiz sermaye artışı 08.07.2026 tarihinde tescil edilmiştir.
- **21.08.2026 – Urla RES Kapasite Artışı:** Urla RES'in 13 MWe olan kurulu gücünün 21,4 MWe'ye çıkarılmasına yönelik kapasite artışı kapsamında, 8,4 MWe ilave kapasite için gerekli orman kati izin onayı alınmıştır.
- **10.09.2026 – Urla RES Kapasite Artışı:** İYTE ile yürütülen üniversite-sanayi iş birliği kapsamında, 13 MWe kurulu güce sahip Urla RES'in 8,4 MWe kapasite artışıyla 21,4 MWe'ye çıkarılmasına yönelik çalışmalar kapsamında T6 ve T7 türbinlerine ilişkin yapı ruhsatları alındı.
- **02.10.2026 – Urla RES Kapasite Artışı:** Urla RES Kapasite Artışı Yatırımı kapsamında inşaat çalışmalarına başlandı.

30 Yılı Aşan Çok Ortaklı Yönetim Kültürü



Enda Enerji’de hiçbir ortak tek başına belirleyici bir paya sahip değil.

Yönetim anlayışı; sermaye büyüklüğünden çok ortak akıl, kurumsal yönetim ve uzun vadeli değer yaratma ilkeleri üzerine kurulu.

Bu yaklaşım, kuruluşundan bu yana şirket kültürünün temelini oluşturuyor.

A Grubu Paylar:

Çok Ortaklı Yapının Güvencesi



A Grubu paylar, çok ortaklı yapının ve yönetimdeki dengenin korunmasına hizmet ediyor.

Kurucu ortakları temsil eden A Grubu, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının belirlenmesinde hak sahibi; kalan üyeler Genel Kurul tarafından seçiliyor. Bağımsız üyeler ise SPK düzenlemeleri doğrultusunda görev yapıyor.

Yeni A Grubu pay ihraç edilemiyor; sermaye artırımları yalnızca B Grubu paylarla gerçekleştiriliyor.

Yönetim Kurulu



SERDAR DAĞISTAN
Yönetim Kurulu Başkanı

1973 yılında İzmir'de doğan Serdar Dağıstan, Bornova Anadolu Lisesi'nin ardından Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. MBA ve MPM derecelerini Northwestern University, ABD'de tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine ABD'de başlayan Dağıstan, 1997–2006 yılları arasında Chicago'da Valenti Builders'da yöneticilik yapmıştır. 2006 yılında Türkiye'ye dönerek CDS Yapı A.Ş.'yi kurmuş; 2007 yılından itibaren Palmiye Park markası altında farklı lokasyonlarda konut ve yaşam merkezi projeleri geliştirmiştir.

Goya Hub Paylaşımlı Ofis'in kurucusu olan Dağıstan, Deren A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı ve BALEV Mütevelli Heyeti'nde çeşitli görevler üstlenmiş olup, Regnum Bodrum Golf Kulübü Başkanlığı'nı yürütmektedir.



ALİ ENVER BAKİOĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1971 yılında İzmir'de doğan Ali Enver Bakioğlu, 1995 yılında Rochester Institute of Technology, ABD, Ambalaj ve Baskı Bilimleri Bölümü'nden mezun olmuştur.
Kariyerine Bak Ambalaj'da başlayan Bakioğlu; üretim, ürün geliştirme, teknik satın alma ve pazarlama alanlarında görev almış, 1998–2001 yılları arasında şirketin Genel Müdürlüğünü yürütmüştür.

Halen Bakioğlu Holding ve grup şirketlerinin bir bölümünde Yönetim Kurulu Başkanı, Baknet Bilgi İşlem Taşımacılık Tic. A.Ş., Freshbak Organik Doğal Gıda San. ve Tic. A.Ş., Meyv Dondurulmuş Gıda San. ve Tic. A.Ş. ve Enda Enerji Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Baksaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi, Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Flexible Packaging Europe (FPE) Yürütme Kurulu Üyesidir. Ayrıca Ege Orman Vakfı Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, İzmir Havacılık Kulübü Derneği (İZHAK) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanıdır.



VOLKAN FESÇİ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1970 yılında İzmir'de doğan Volkan Fesçi, İzmir Atatürk Lisesi'nin ardından Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. ABD'de lisansüstü işletme eğitimi almıştır.

Profesyonel kariyerine 1997 yılında İmpo Motor Pompa A.Ş.'de başlayan Fesçi, şirketin Franklin Electric ile gerçekleştirdiği stratejik ortaklık sürecini yönetmiş ve 2011 yılında tamamlanan ortaklığın ardından Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. Bu görevini 2018 yılına kadar sürdürmüştür.

2014 yılında Pasteks Tekstil'i, 2022 yılında ise fotovoltaik modül üreticisi VES Solar Enerji'yi kurmuştur. VES Solar Enerji'nin devir sürecini 2024 yılında tamamlamıştır.
Fesçi, Enda Enerji Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu



CEM BAKİOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

1945 yılında İzmir'de doğan Cem Bakioğlu, İzmir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde eğitim almıştır. 1973 yılında Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurarak esnek ambalaj sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır.

Bakioğlu Holding Kurucu ve Onursal Başkanı olan Bakioğlu; ambalaj sektörünün yanı sıra inşaat, sigortacılık, bilişim, taşımacılık, gıda ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlerin kuruluş ve gelişim süreçlerinde rol almıştır. Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Çevre ve eğitim alanlarındaki sosyal sorumluluk çalışmalarıyla öne çıkan Bakioğlu, 1995 yılında Ege Orman Vakfı'nı kurmuş ve Ege Bölgesi'nin ağaçlandırılmasına yönelik önemli çalışmalara öncülük etmiştir. Eğitim alanında Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'nin kuruluşuna ve gelişimine katkı sağlamış; 2025 yılında Bakioğlu Can Dostlarımız Yaşam Merkezi ve Bakım Evi'nin hayata geçirilmesine destek olmuştur.

TÜSİAD ve ESİAD üyesi olan Bakioğlu, geçmiş dönemlerde farklı şirket ve kuruluşların yönetimlerinde görev almıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



A. RONA YIRCALI
Yönetim Kurulu Üyesi

1944 yılında doğan Rona Yırcalı, lise eğitimini Robert Kolej'de tamamlamış, ekonomi ve iş idaresi alanındaki yükseköğrenimini University of Miami, ABD'de gerçekleştirmiştir.

İş dünyasında uzun yıllara dayanan deneyime sahip olan Yırcalı; Dünya Türk İş Adamları Konseyi (DTİK) Yönetim ve İcra Kurulu Üyeliği, TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Üyeliği, Uluslararası İşbirliği Platformu (UİP) Onur Kurulu Üyeliği ile Türk Eğitim Vakfı (TEV) ve TEMA Vakfı Mütevelliler Heyeti Üyeliklerini sürdürmektedir.

Kariyeri boyunca Dünya Odalar Federasyonu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Balıkesir Sanayi Odası, Yapı ve Kredi Bankası ve Türk Eğitim Vakfı başta olmak üzere çeşitli kurumlarda başkanlık ve yönetim kurulu görevleri üstlenmiştir.

Yırcalı'nın grup şirketleri enerji, gıda, yem, tekstil, sentetik elyaf, turizm ve finans sektörlerinde faaliyet göstermektedir. İngilizce bilmektedir.



KORAY KIYMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında doğan Koray Kıymaz, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Matematik Bölümlerinden mezun olmuş; 1994 yılında Tulane University, ABD'de Ekonomi alanında doktora derecesini tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine McKinsey & Company'de yönetim danışmanı olarak başlayan Kıymaz, ardından Avea Telekomünikasyon A.Ş.'de İş Geliştirme, Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Türk Telekom A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapmış, 2009–2017 yılları arasında İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür.

2017 yılından bu yana Fiba Yenilenebilir Enerji Holding'de Genel Müdür olarak görev yapan Kıymaz, Enda Enerji Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Yönetim Kurulu



ÖNDER TÜRKKANI
Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında İzmir'de doğan Önder Türkkanı, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur.

Finans sektöründeki 21 yıllık kariyeri boyunca TEB'de Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Türkkanı, aynı grubun leasing, factoring ve sigorta şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

2001 yılında Arkas Holding bünyesine katılan Türkkanı, halen Holding Başkanlığı (CEO) görevini yürütmektedir. Aynı zamanda Mistral GYO A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; Ticaret ve Sanayi Kontuvarı T.A.Ş. ve Ponsblok A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesidir.



FEYYAZ ÜNAL
Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında İzmir'de doğan Feyyaz Ünal, İzmir Amerikan Koleji'nin ardından Koç Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.

Profesyonel kariyerine ARGE Danışmanlık'ta Yönetim Danışmanı olarak başlayan Ünal, 2006–2021 yılları arasında Batı Anadolu Grubu bünyesinde Planlama ve İş Geliştirme Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı, İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çeşitli görevler üstlenmiştir.

Halen Batı Anadolu Yatırım'da Yönetim Kurulu Üyesi, Fremen Aerospace ve Craft Composite'te Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Geçmiş dönemlerde çeşitli sektörel kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının yönetimlerinde görev almıştır.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Danışma Kurulu Üyesi ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Ünal, ayrıca çeşitli kurum ve vakıflarda yönetim kurulu üyeliklerini sürdürmektedir. 2019–2021 döneminde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.



SELÇUK BOROVALI
Yönetim Kurulu Üyesi

1970 yılında İzmir'de doğan Selçuk Borovalı, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun olmuş; İsviçre'deki Swiss Milling School'da Unlu Mamuller Mühendisliği eğitimi almıştır.

Profesyonel kariyerine aile şirketlerinde başlayan Borovalı, 2007 yılında yenilenebilir enerji alanında Ege Tarımsal Enerji A.Ş. ve DB Tarımsal Enerji A.Ş.'yi kurmuştur.

DB Tarımsal Enerji; yerli tarım ürünleri ve bitkisel atık yağlardan biyoyakıt üretimi, alternatif enerji bitkilerinin sözleşmeli tarımı ve kullanılmış yemeklik yağların toplanması alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, 2014 yılından itibaren yerli tarımsal kaynaklardan rafine gliserin üretimi de gerçekleştirmektedir.

Selçuk Borovalı, Biyoyakıt Sanayi Derneği Başkanlığı'nın yanı sıra 2005 yılından bu yana Slovakya Cumhuriyeti İzmir Fahri Konsolosu olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu



YİĞİT TATIŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Yiğit Tatış, İzmir Özel Türk Koleji mezunudur. Georgetown University'de Finans ve Uluslararası İşletme, Babson College'da ise Girişimcilik ve Finans alanlarında MBA eğitimi almıştır.

2006 yılından bu yana Tatış Eğitim ve Öğretim A.Ş.'de CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Tatış, kurumun akademik ve operasyonel süreçleri, stratejik gelişimi ve kurumsal dönüşümünü yönetmektedir.

Aynı zamanda Seres Gourmet A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Tatış; sanayi, uluslararası ticaret ve bilgi teknolojileri alanlarında girişimcilik deneyimine sahiptir. Eğitim teknolojileri başta olmak üzere farklı alanlara yatırım yapan İTK Ventures'ın yöneticiliğini yürütmektedir.

Çeşitli sivil toplum kuruluşlarında ve uluslararası platformlarda görev almıştır.



MAHRU GÜREL AĞDANLI
Bağımsız Üye

1979 yılında doğan Mahru Gürel Ağdanlı, Webster University'de İşletme Yönetimi ve Psikoloji alanlarında çift anadal yapmış; University of Durham Business School'da Yönetim yüksek lisansını tamamlamıştır.

Kariyeri boyunca farklı sektörlerde faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketlerde pazarlama, satın alma ve iş geliştirme alanlarında üst düzey görevler üstlenmiştir.

Halen Ege İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapan Ağdanlı; farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir.

Stratejik yönetim, çok uluslu operasyonlar, iş geliştirme ve fonksiyonlar arası iş birliği alanlarında deneyime sahip olan Ağdanlı, İngilizce, Almanca ve Fransızca bilmektedir.



EMRE ÇOLAK
Bağımsız Üye

1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Emre Çolak, profesyonel kariyerine 1995 yılında Birsel Ortak Avukatlık Bürosu'nda avukat olarak başlamıştır.

2002–2025 yılları arasında Philip Morris International'ın çeşitli bağlı şirketlerinde kurumsal ilişkiler ve uyum alanlarında farklı coğrafyalarda ve pozisyonlarda sorumluluklar üstlenmiştir.

Otuz yıllık profesyonel kariyeri boyunca hukuk, uyum ve kurumsal ilişkiler alanlarında ulusal ve uluslararası ölçekte yöneticilik deneyimi edinen Çolak; risk yönetimi, kurumsal yönetim, uyum ve paydaş ilişkileri alanlarında uzmanlaşmıştır.

Etik ve İtibar Derneği (TEİD) başta olmak üzere çeşitli sivil toplum ve iş dünyası derneklerinin yönetimlerinde görev almıştır.

Üretim Portföyü Tanıtımı



ENDA Enerji Holding - Kurulu Güç Dağılımı

KAYNAK TÜRLERİNE GÖRE PORTFÖY ÖZETİ

Toplam Kurulu Güç: **189,12 MW**

Toplam Santral Sayısı: **13**

HİDROELEKTRİK SANTRALLERİ (HES)

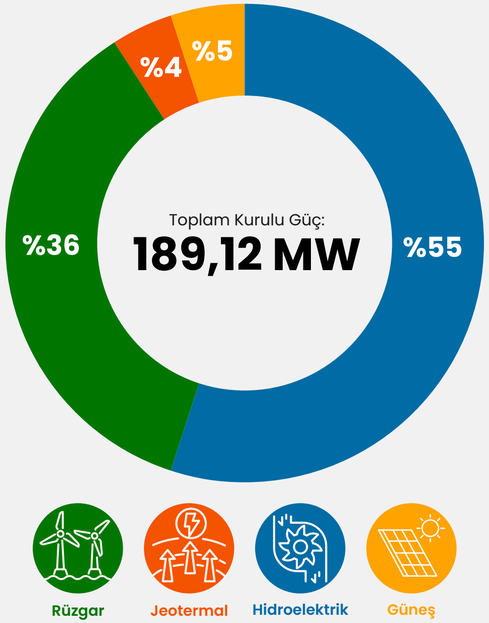
Santral Adı / Konum	Kurulu Güç (MW)
Su Enerji HEPP / Balıkesir	4,60
Akçay HEPP / Aydın	28,78
Eğlence-1 HEPP / Adana	43,50
Eğlence-2 HEPP / Adana	27,20
Toplam HES	**104,08**

GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ (GES)

Santral Adı / Konum	Kurulu Güç (MW)
Soma SEPP / Manisa	3,96
Ödemiş / İzmir	1,98
Kemalpaşa / İzmir	3,00
Toplam GES	**8,94**

KURULU GÜÇ DAĞILIMI

Not: Urla RES'te 2027 başında tamamlanması öngörülen 8,4 MW ilave kapasite tabloya dahil değildir.



RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ (RES)

Santral Adı / Konum	Kurulu Güç (MW)
Alaçatı WEPP / İzmir	16,00
Germiyan WEPP / İzmir	10,80
Urla WEPP / İzmir	13,00
Mordoğan WEPP / İzmir	13,80
Yaylaköy WEPP / İzmir	15,00
Toplam RES	**68,60**

JEOTERMAL ENERJİ SANTRALLERİ (JES)

Santral Adı / Konum	Kurulu Güç (MW)
Tuzla GEPP / Çanakkale	7,50
Toplam JES	**7,50**

ENDA Enerji, hidroelektrik, rüzgar, jeotermal ve güneş kaynaklarından oluşan çeşitlendirilmiş yenilenebilir enerji portföyü ile sürdürülebilir büyüme hedeflemektedir. Hidroelektrik ve rüzgar santralleri, kurulu gücün temelini oluştururken, jeotermal ve güneş santralleri portföye tamamlayıcı bir çeşitlilik sağlamaktadır. Toplam 189,12 MW'lık portföyümüz, dengeli bölgesel ve teknolojik dağılım ile operasyonel dayanıklılığı desteklemekte, uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimize güç katmaktadır.

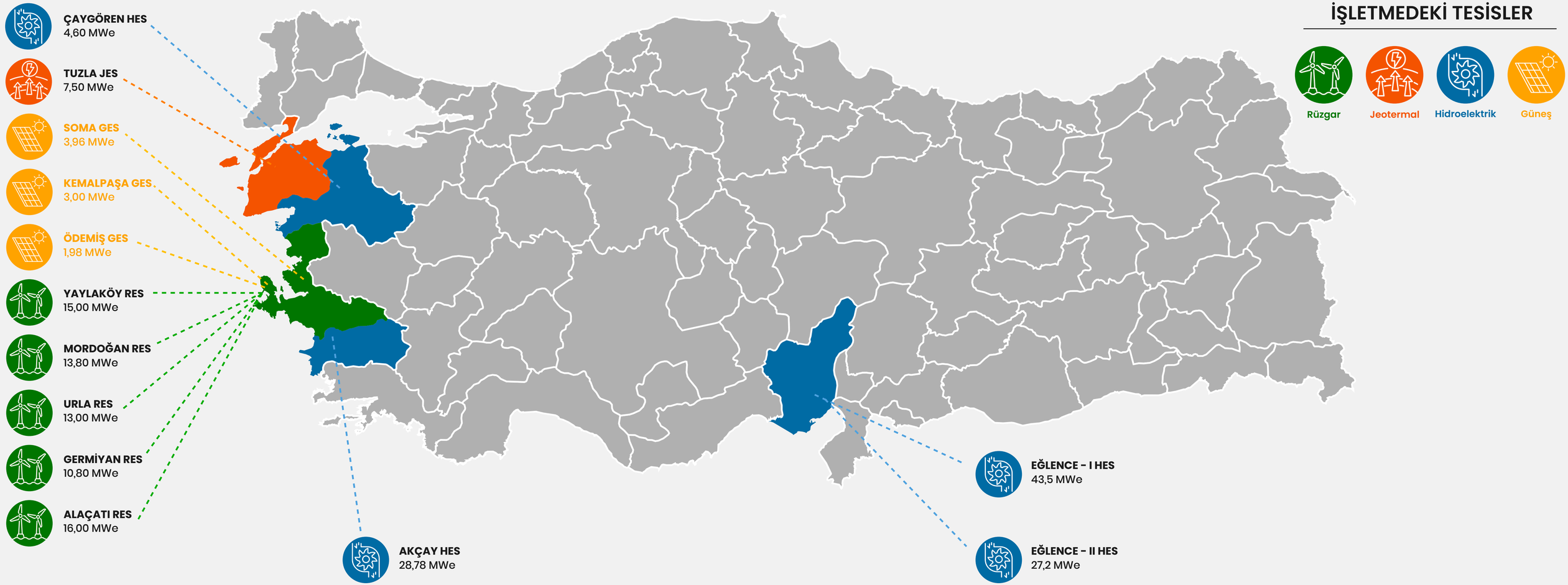
YEKDEM Kapsamındaki Santraller

YILLARA GÖRE ALIM FİYATLARI (USD/MWh)

Santraller / Lokasyonlar	Kurulu Güç (MWh)	Lisans Durumu	İşletmeye Başlama Tarihi	Yıllara Göre YEKDEM Fiyatları (USD/MWh)									YEKDEM Bitiş Tarihi
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Su Enerji HEPP / Balıkesir	4,60	Lisanslı	27.06.2006	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Süre Doldu
Akçay HEPP / Aydın	28,78	Lisanslı	14.08.2009	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Süre Doldu
Tuzla GEPP / Çanakkale	7,50	Lisanslı	13.01.2010	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Süre Doldu
Eğlence-1 HEPP / Adana	43,50	Lisanslı	13.06.2013	73	*	*	*	*	*	*	*	*	Süre Doldu
Eğlence-2 HEPP / Adana	27,20	Lisanslı	10.04.2013	73	*	*	*	*	*	*	*	*	Süre Doldu
Alaçatı WEPP / İzmir	16,00	Lisanslı	03.06.2016	73	73	73	73	*	*	*	*	*	31.12.2026
Germiyan WEPP / İzmir	10,80	Lisanslı	06.05.2016	73	73	73	73	*	*	*	*	*	31.12.2026
Urla WEPP / İzmir	13,00	Lisanslı	27.05.2016	73	73	73	73	*	*	*	*	*	31.12.2026
Mordoğan WEPP / İzmir	13,80	Lisanslı	24.06.2016	73	73	73	73	*	*	*	*	*	31.12.2026
Yaylaköy WEPP / İzmir	15,00	Lisanslı	25.03.2016	73	73	73	73	*	*	*	*	*	31.12.2026
Soma SEPP / Manisa	3,96	Lisanssız	02.12.2018	133	133	133	133	133	133	*	*	*	02.02.2028
Ödemiş / İzmir	1,98	Lisanssız	20.12.2018	133	133	133	133	133	133	*	*	*	20.12.2028
Kemalpaşa / İzmir	3,00	Lisanssız	31.12.2020	133	133	133	133	133	133	133	133	*	31.12.2030
Total	**189,12**												

Genel Bakış

13 ADET YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALİ



Enda Enerji HES Portföyü

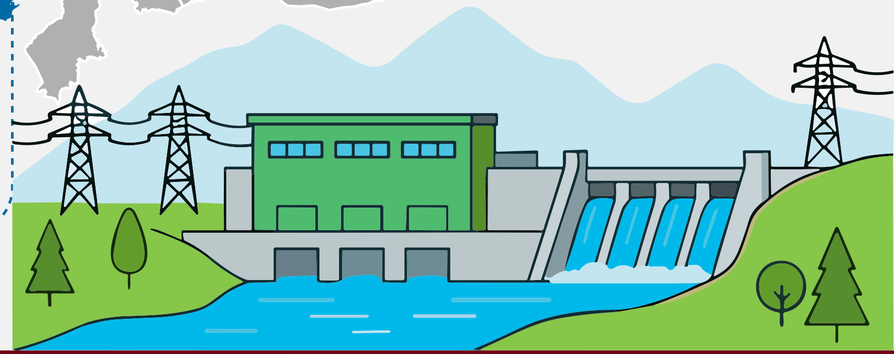
ÇAYÖREN HES
- Lisans Alma Tarihi: 05.09.2003
- Lisans Bitiş Tarihi: 05.09.2052
- Mevcut Kurulu Güç: 4,60 MWm / 4,60 MWe

AKÇAY HES
- Lisans Alma Tarihi: 24.11.2023
- Lisans Bitiş Tarihi: 24.11.2052
- Mevcut Kurulu Güç: 31,98 MWm / 28,78 MWe

EĞLENCE-1 HES
- Lisans Alma Tarihi: 27.12.2007
- Lisans Bitiş Tarihi: 27.12.2056
- Mevcut Kurulu Güç: 44,55 MWm / 43,50 MWe

EĞLENCE-2 HES
- Lisans Alma Tarihi: 27.12.2007
- Lisans Bitiş Tarihi: 27.12.2056
- Mevcut Kurulu Güç: 28 MWm / 27,20 MWe





Enda Enerji RES Portföyü

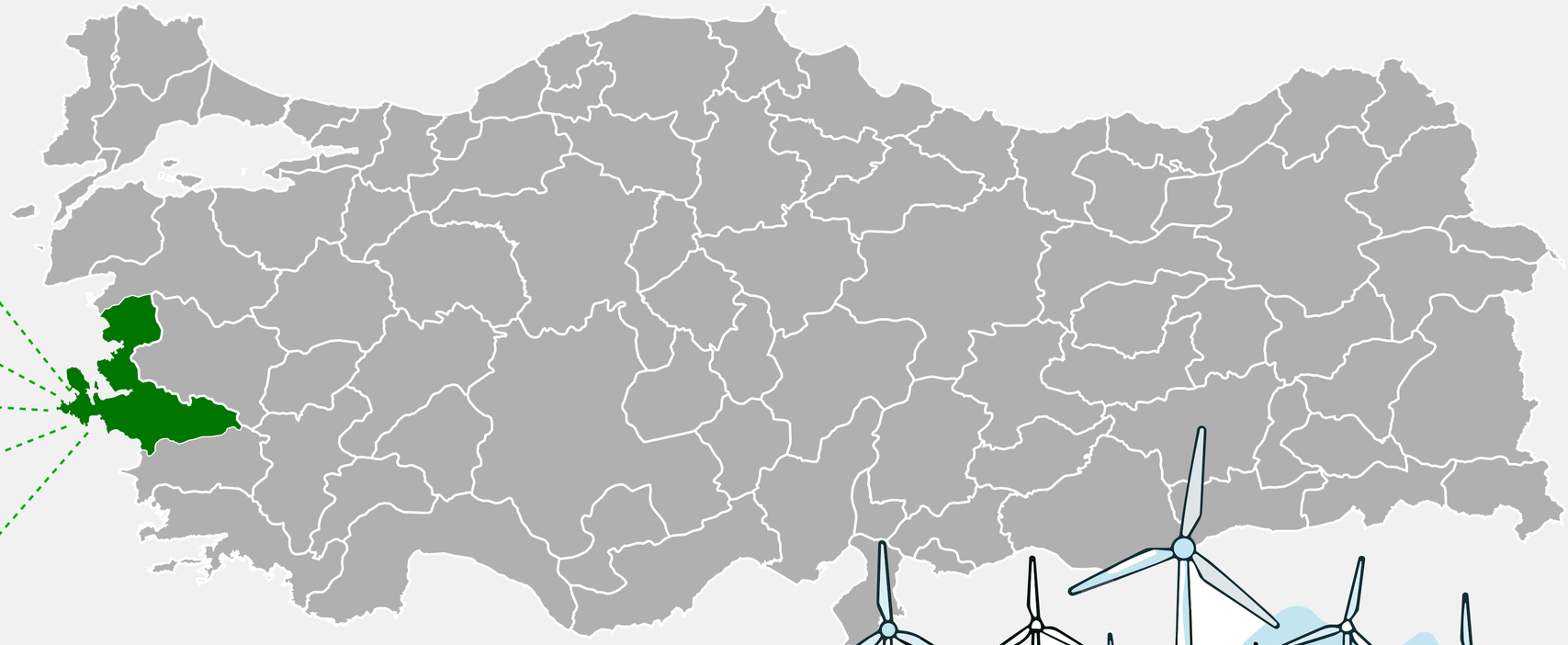
YAYLAKÖY RES
- Lisans Alma Tarihi: 29.05.2008
- Lisans Bitiş Tarihi: 29.05.2057
- Mevcut Kurulu Güç: 15 MWm / 15 MWe

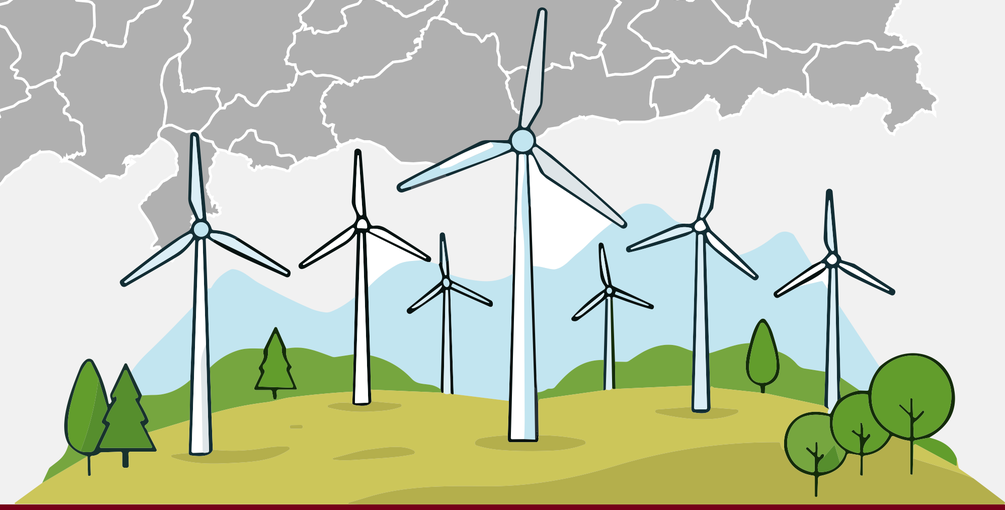
MORDOĞAN RES
- Lisans Alma Tarihi: 29.05.2008
- Lisans Bitiş Tarihi: 29.05.2057
- Mevcut Kurulu Güç: 15 MWm / 13,8 MWe
- EPDK Tarafından Onaylanan Kapasite Artışı: 8,4 MWm / 8,4 MWe

URLA RES
- Lisans Alma Tarihi: 29.05.2008
- Lisans Bitiş Tarihi: 29.05.2057
- Mevcut Kurulu Güç: 15 MWm / 13 MWe
- EPDK Tarafından Onaylanan Kapasite Artışı: 8,4 MWm / 8,4 MWe

GERMİYAN RES
- Lisans Alma Tarihi: 29.05.2008
- Lisans Bitiş Tarihi: 29.05.2057
- Mevcut Kurulu Güç: 12 MWm / 10,8 MWe

ALAÇATI RES
- Lisans Alma Tarihi: 29.05.2008
- Lisans Bitiş Tarihi: 29.05.2057
- Mevcut Kurulu Güç: 16 MWm / 16 MWe

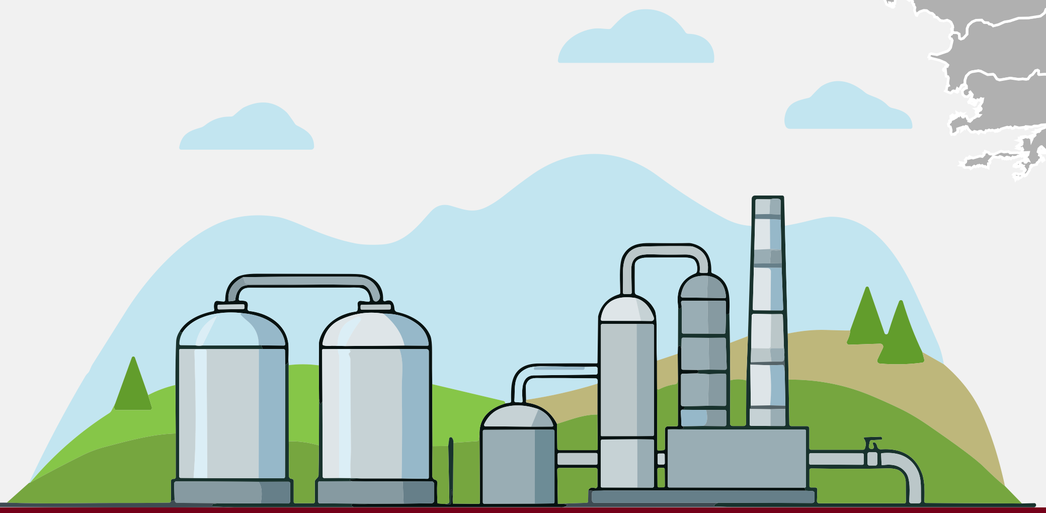




Enda Enerji JES Portföyü

TUZLA JES

- Lisans Alma Tarihi: 11.05.2004
- Lisans Bitiş Tarihi: 11.05.2044
- Mevcut Kurulu Güç: 7,5 MWm / 7,5 MWe



Enda Enerji GES Portföyü

ÖDEMİŞ GES

- İşletmeye Alınma Tarihi: 20.12.2018
- YEKDEM Bitiş Tarihi: 20.12.2028
- Mevcut Kurulu Güç: 1,21 MWm / 1,98 MWe

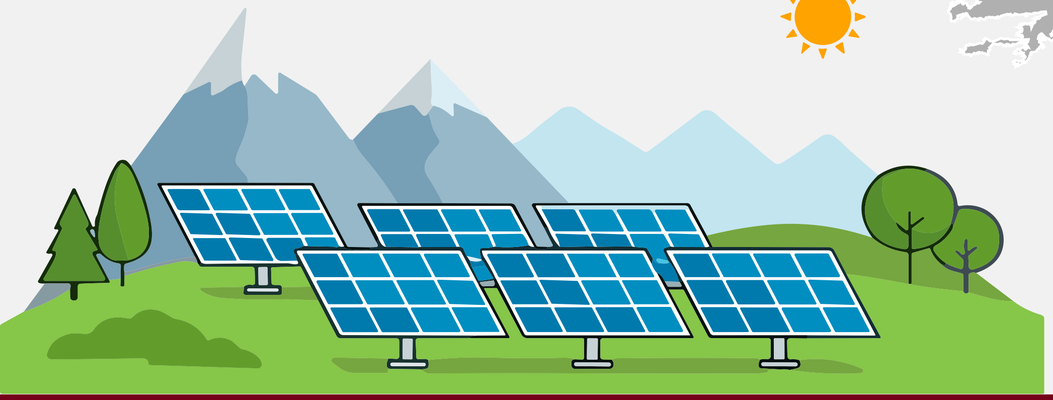
KEMALPAŞA GES

- İşletmeye Alınma Tarihi: 31.12.2020
- YEKDEM Bitiş Tarihi: 31.12.2030
- Mevcut Kurulu Güç: 3,53 MWm / 3,00 MWe

SOMA GES

- İşletmeye Alınma Tarihi: 20.12.2018
- YEKDEM Bitiş Tarihi: 20.12.2028
- Mevcut Kurulu Güç: 4,60 MWm / 3,96 MWe





Güncel Finansal ve Operasyonel Görünüm



Yenilenebilir Enerji Portföyü

TOPLAM KURULU GÜÇ
189,12 MW
Urla RES +8,4 MW kapasite artışı hariç

ORTALAMA YILLIK ÜRETİM
482,2 GWh
Portföy toplamı

FAVÖK MARJI
%60,1
Portföy ortalaması

TEKNOLOJİ
4 KAYNAK
HES • RES • JES • GES

Santral Adı	Teknoloji / Kaynak	ENDA - Dolaylı Pay Sahipliği (%)	Kurulu Güç* (MW)	Ortalama Yıllık Üretim (MWh)	YEKDEM Süresi
Eğlence-I	Hidroelektrik (HES)	74,53%	43,50	87.775	-
Eğlence-II	Hidroelektrik (HES)	74,53%	27,20	58.145	-
Akçay	Hidroelektrik (HES)	95,00%	28,78	45.002	-
Su Enerji	Hidroelektrik (HES)	74,53%	4,60	11.611	-
Tuzla	Jeotermal (JES)	74,53%	7,50	42.950	-
Alaçatı	Rüzgâr (RES)	74,53%	16,00	48.326	*31.12.2026*
Germiyan	Rüzgâr (RES)	74,53%	10,80	37.982	*31.12.2026*
Mordoğan	Rüzgâr (RES)	74,53%	13,80	47.604	*31.12.2026*
Urla	Rüzgâr (RES)	66,33%	13,00	45.763	*31.12.2026*
Yaylaköy	Rüzgâr (RES)	59,62%	15,00	41.650	*31.12.2026*
Sinerji Soma	Güneş (GES)	74,53%	3,96	6.958	*28.02.2028*
Sinerji Kemalpaşa	Güneş (GES)	74,53%	3,00	5.126	*31.12.2030*
Sinerji Ödemiş	Güneş (GES)	74,53%	1,98	3.336	*31.12.2028*
		TOPLAM	**189,12**	**482.228**	

Not: HES, RES ve JES'lerin geçmiş 10 yıllık, GES'lerin ise geçmiş 5 yıllık üretim ortalamaları dikkate alınmıştır.
Urla RES'te 2027 başında tamamlanması öngörülen 8,4 MW ilave kapasite tabloya dahil değildir.

2026 İlk Yarı–Öne Çıkan Göstergeler

OPERASYONEL BÜYÜME VE NAKİT ÜRETİMİ GÜÇLENDİ

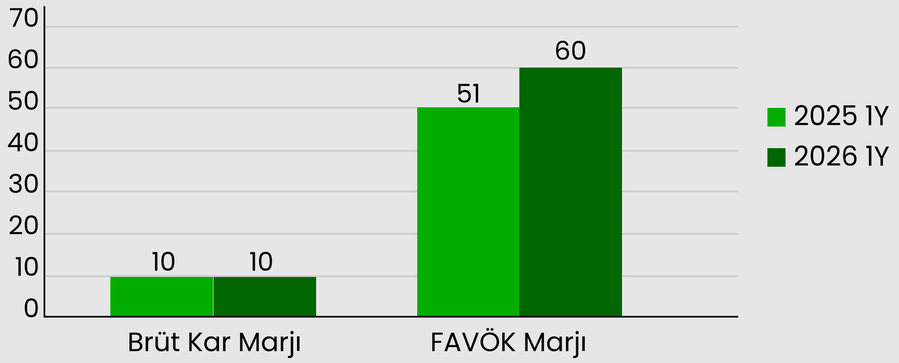
ELEKTRİK ÜRETİMİ
313.857 MWh
▲%63,1
2025 1Y: 192.461 MWh

NET SATIŞLAR
791,6 mn TL
▼%8,6
2025 1Y: 865,6 mn TL

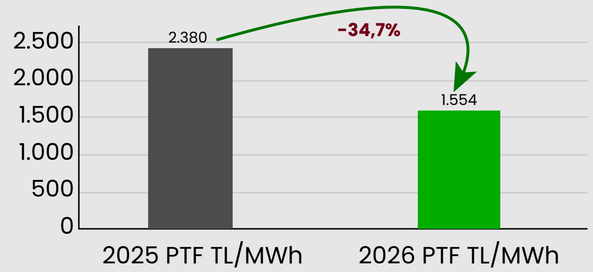
FAVÖK
475,5 mn TL
▲%7,2
2025 1Y: 443,5 mn TL

NET KÂR
299,8 mn TL
▲%439,1
2025 1Y: 55,6 mn TL

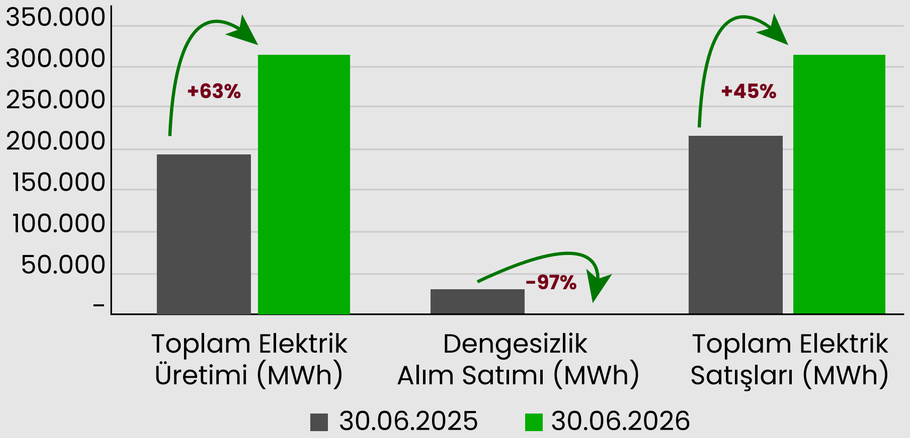
Marj Gelişimi



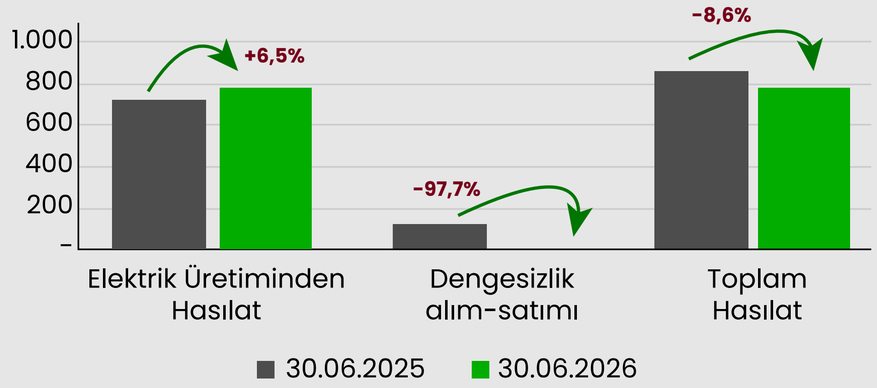
İlk 6 Ay PTF Ortalaması (TL)



Elektrik Üretim / Satış Miktarları (MWh)



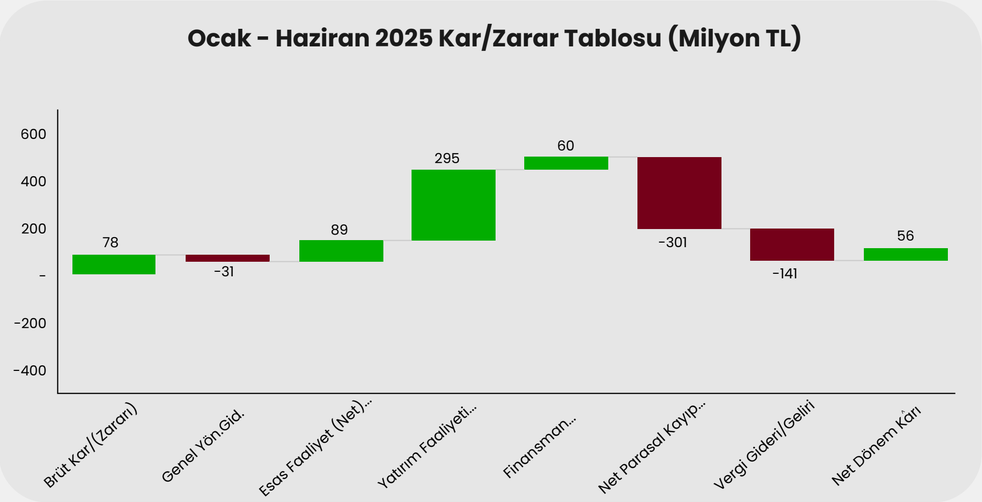
Elektrik Üretim / Satış Tutarları (MilyonTL)

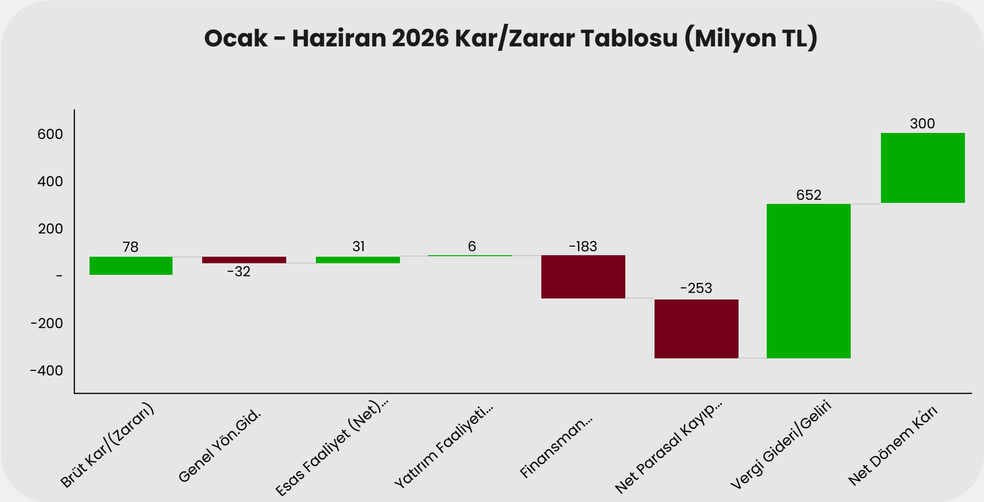


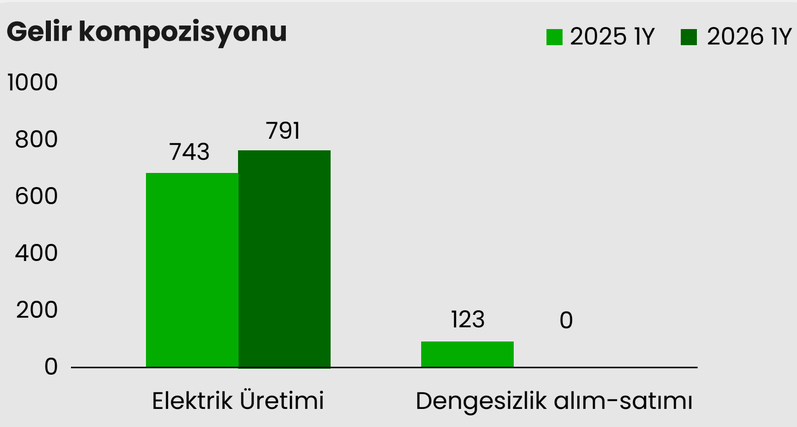
Not: 01 Ocak-30 Haziran 2026 dönemine ait cironun önceki yılın aynı dönemine göre (-%8,6) düşüş göstermesinin nedeni, cari dönemde "Toplayıcılık Anlaşması" kapsamında üretim dengesizlikleri sebebiyle elektrik piyasasında yapılması gereken alım-satımların büyük oranda doğrudan "Toplayıcı" firma tarafından üstlenilmesi, dolayısıyla da dengesizlik alım satımlarının ve aynı orandaki ilgili maliyetlerin cari dönemde olmamasından kaynaklanmaktadır.

Konsolide Kâr/Zarar

TL milyon • 2026 ilk yarı ve 2025 ilk yarı karşılaştırması







Not: 01 Ocak-30 Haziran 2026 dönemine ait cironun önceki yılın aynı dönemine göre (-%8,6) düşüş göstermesinin nedeni, cari dönemde "Toplayıcılık Anlaşması" kapsamında üretim dengesizlikleri sebebiyle elektrik piyasasında yapılması gereken alım-satımların büyük oranda doğrudan "Toplayıcı" firma tarafından üstlenilmesi, dolayısıyla da dengesizlik alım satımlarının ve aynı orandaki ilgili maliyetlerin cari dönemde olmamasından kaynaklanmaktadır.

Önceki yılın aynı dönemine göre elektrik üretim miktarı **%63** artmış olmasına rağmen cironun aynı oranda artmamasının nedeni, YEKDEM dışında faaliyet gösteren HES ve JES'lerin elektrik satışlarında kullanılan "Piayasa Takas Fiyatları (PTF)"nin önceki yıla göre ortalamada **-%34,7** daha düşük seyretmesidir. 2026'nın ilk yarısında ortalama PTF bu ölçüde gerilemesine rağmen, güçlü üretim artışı sayesinde düşük fiyat ortamının gelirler üzerindeki etkisi büyük ölçüde dengelenmiştir.

Düşük PTF ortamına rağmen güçlü üretim performansı, FAVÖK marjını %51,2'den %60,1'e yükselterek FAVÖK tutarını 475,5 milyon TL'ye ulaştırmıştır.

* 2025 karşılaştırmalı tutarlar 30.06.2026 itibarıyla endekslenmiş tutarlardır.

Finansal Durum ve Borçluluk

30.06.2026 itibarıyla güçlü özkaynak yapısı ve net nakit pozisyonu

TOPLAM VARLIKLAR
19,2 mlr TL
▼%0,5
31.12.2025 :19,3 mlr TL

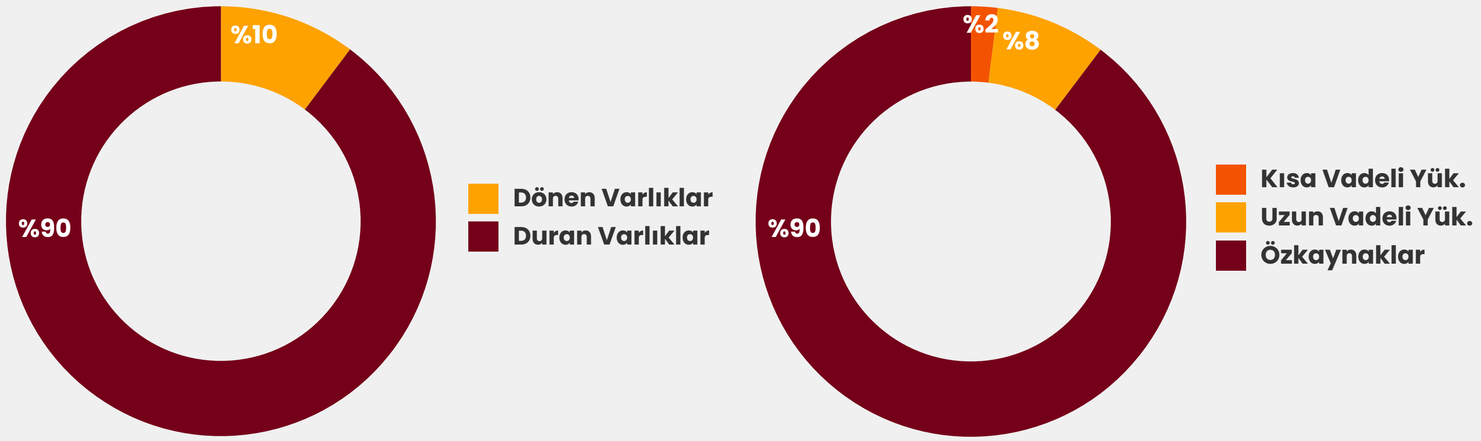
ÖZKAYNAKLAR
17,2 mlr TL
▲%5,0
31.12.2025: 16,4 mlr TL

NAKİT
1,69 mlr TL
▼%9,0
31.12.2025: 1,86 mlr TL

TOPLAM BORÇLAR
562,0 mn TL
▼%22,9
2025 1Y: 728,9 mn TL

NET NAKİT
1,13 mlr TL
≈Yatay
Nakit – finansal borç

BİLANÇO KOMPOZİSYONU



Borçluluk görünümü
NET BORÇ / FAVÖK
-2,37x
Negatif çarpan, şirketin toplam borcunun üzerinde nakit taşıdığını gösteriyor.

* Bilanço karşılaştırmalı tutarlar 30.06.2026 itibarıyla endekslenmiştir.

Nakit Akışı ve Nakde Dönüşüm

İşletme nakit akışı ve serbest nakit akışında belirgin iyileşme

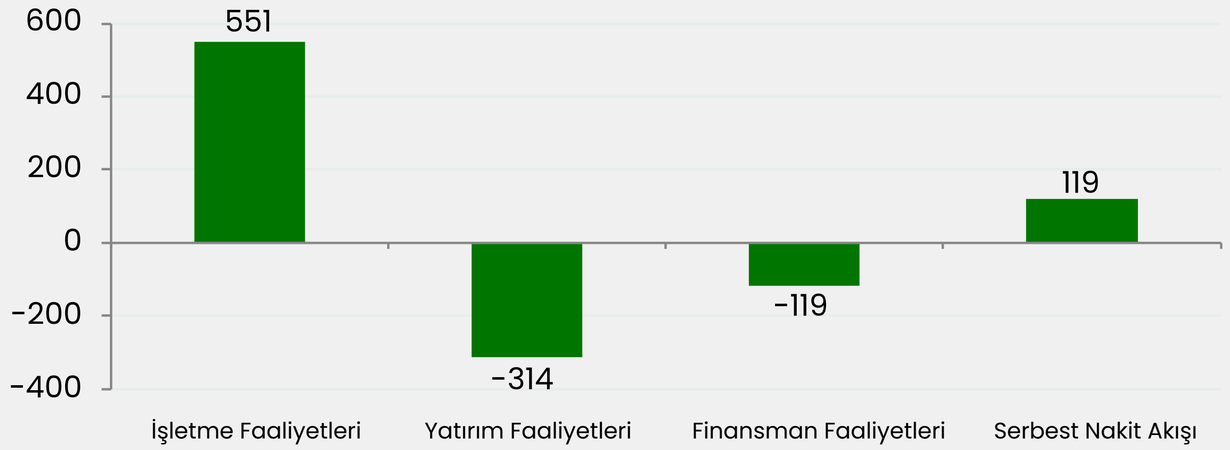
İŞLETME NAKİT AKIŞI
551,1 mn TL
▲%173,9
2025 1Y: 201,2 mn TL

NAKDE DÖNÜŞÜM
%115,9
▲%155,5
İFNA/FAVÖK

SERBEST NAKİT AKIŞI
118,7 mn TL
pozitife döndü
2025 1Y: -803,4 mn TL

YATIRIM NAKİT AKIŞI
-313,7 mn TL
iyileşme %29,5
2025 1Y: -445,2 mn TL

Nakit akışı köprüsü – 2026 1Y (Milyon TL)

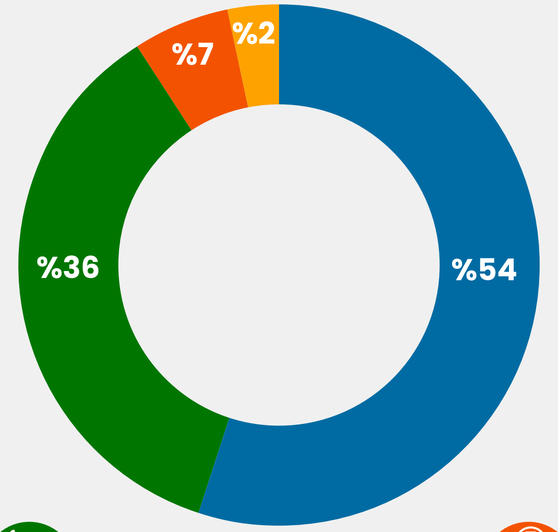


2025 ilk çeyrekte halka arzdan sağlanan 2.125 mn TL fon, önceki yıl nakit akış tablosuna dahil edilmemiştir.

2026 İlk 6 Ay Elektrik Üretimi

Dengeli kaynak portföyümüz ile sürdürülebilir ve güvenilir enerji üretimi

KAYNAK BAZINDA ÜRETİM DAĞILIMI



TOPLAM ÜRETİM:
313.857 MWh

HES

170.029,02 MWh
%54
Temiz su kaynaklarımızın gücü

RES

114.293,74 MWh
%36
Rüzgarın doğal enerjisi

JES

23.192,90 MWh
%7
Yer altı kaynaklarının sürdürülebilir gücü

GES

6.341,18 MWh
%2
Güneşin sınırsız enerjisi

Üretim portföyümüz, büyük ölçüde hidroelektrik ve rüzgar kaynakları tarafından desteklenen, dengeli ve çeşitlendirilmiş bir yapıya

Sektöre Genel Bakış









Türkiye Elektrik Sektörü Kurulu Güç Dağılımı



Toplam Kurulu Güç
126.122 MW

KURULU GÜÇ DAĞILIMI (Sıralı)

Sıra	Kaynak	Kurulu Güç (MW)	Pay (%)
1	Güneş	27.222,05	%21,58
2	Doğal Gaz	24.775,68	%19,64
3	Barajlı	23.868,23	%18,92
4	Rüzgar	15.311,42	%12,14
5	İthal Kömür	10.465,65	%8,30
6	Linyit	10.239,20	%8,12
7	Akarsu	8.446,15	%6,70
8	Biyokütle	2.167,54	%1,72
9	Jeotermal	1.798,34	%1,43
10	Taş Kömür	915,77	%0,73
11	Asfaltit Kömür	405	%0,32
12	Atık Isı	269,62	%0,21
13	Fuel Oil	229,61	%0,18
14	Nafta	4,74	%0,00
15	Lng	1,95	%0,00
16	Motorin	1,04	%0,00
17	Lpg	0	%0,00

*Toplam 126.122 MW kurulu gücün 100.871 MW'ı lisanslı, 25.251 MW'ı ise lisanssız santrallerden oluşmaktadır.

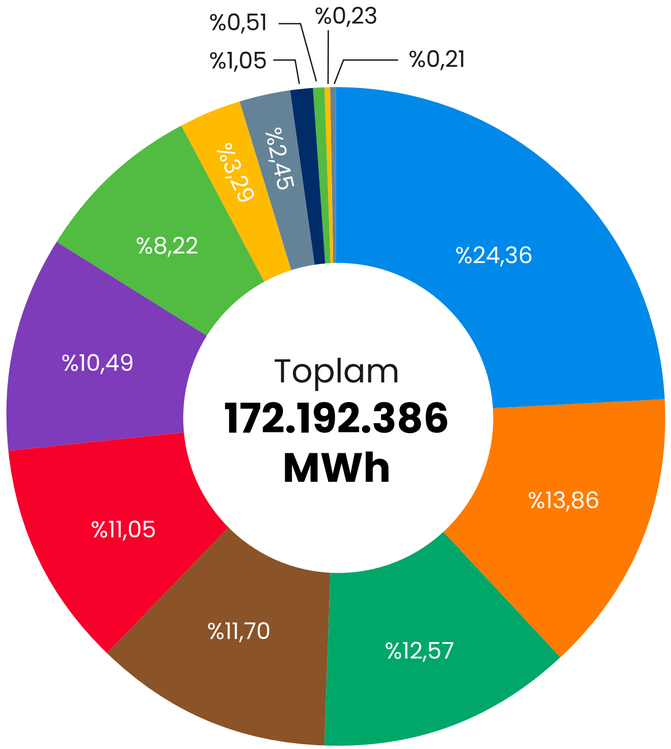
*Lisanssız santrallerin %96,67'sini, 24.411 MW kurulu güç ile Güneş Enerjisi Santralleri (GES) oluşturmaktadır.

*Toplam 27.222 MW GES kurulu gücünün %89,67'si (24.411 MW) lisanssız, %10,33'ü (2.811 MW) ise lisanslı santrallerden oluşmaktadır.

Türkiye’de 2026 İlk 6 Ayında Toplam Elektrik Üretimi – Kaynak Bazında Dağılım

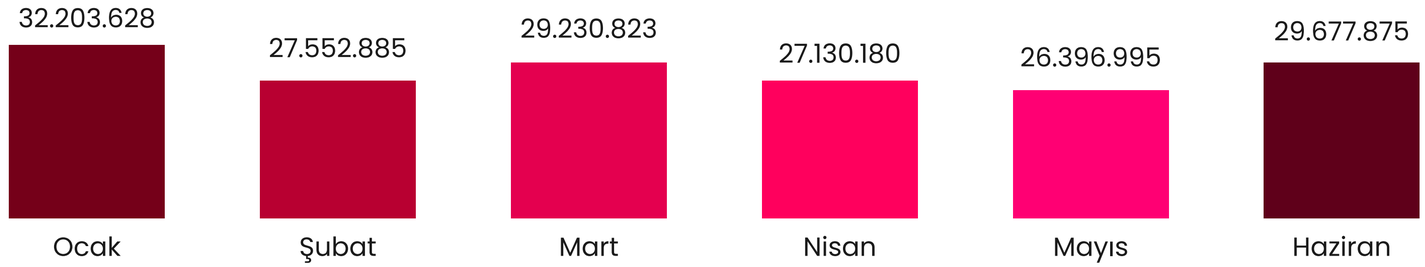


TÜRKİYE’DE 2026 İLK 6 AYINDA TOPLAM ELEKTRİK ÜRETİMİ – Kaynak Bazında Dağılım



Kaynak Türü	Toplam Üretim (MWh)	Payı(%)
Barajlı	41.950.270,38	%24,36
İthal Kömür	23.864.366,02	%13,86
Rüzgar	21.642.581,24	%12,57
Doğal Gaz	20.148.668,12	%11,70
Güneş	19.028.260,78	%11,05
Linyit	18.057.534,60	%10,49
Akarsu	14.160.743,61	%8,22
Jeotermal	5.658.515,99	%3,29
Biyokütle	4.223.653,56	%2,45
Taş Kömür	1.813.247,47	%1,05
Asfaltit Kömür	879.782,02	%0,51
Atık Isı	398.331,20	%0,23
Fuel Oil	362.851,61	%0,21
Motorin	3.579,24	%0
LNG	0	%0
LPG	0	%0
Nafta	0	%0

AYLIK TOPLAM ÜRETİM (MWh)



enda Enerji Holding A.Ş.

Türkiye Elektrik Sistemi - 2026 İlk 6 Ay Görünümü

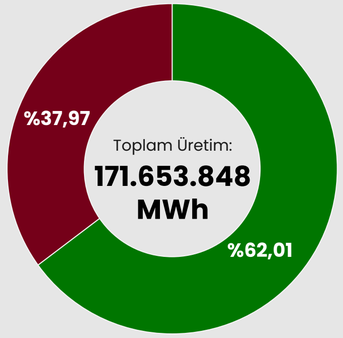
ÜRETİM, TÜKETİM ve ELEKTRİK DIŞ TİCARETİ

Toplam Tüketim
170.166.894 MWh

Temiz Kaynaklardan Elektrik Üretimi
106.459.576 MWh

Temiz Olmayan Kaynaklardan (Fosil Bazlı) Elektrik Üretimi
65.194.272 MWh

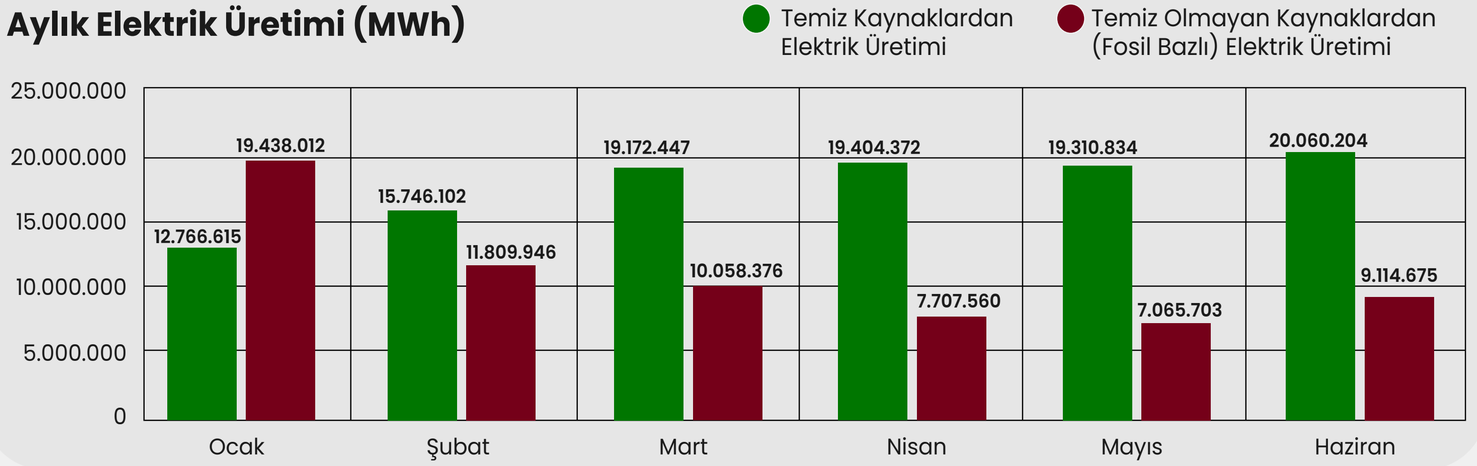
Üretimde Kaynakların Payı
(Ocak-Haziran 2026)



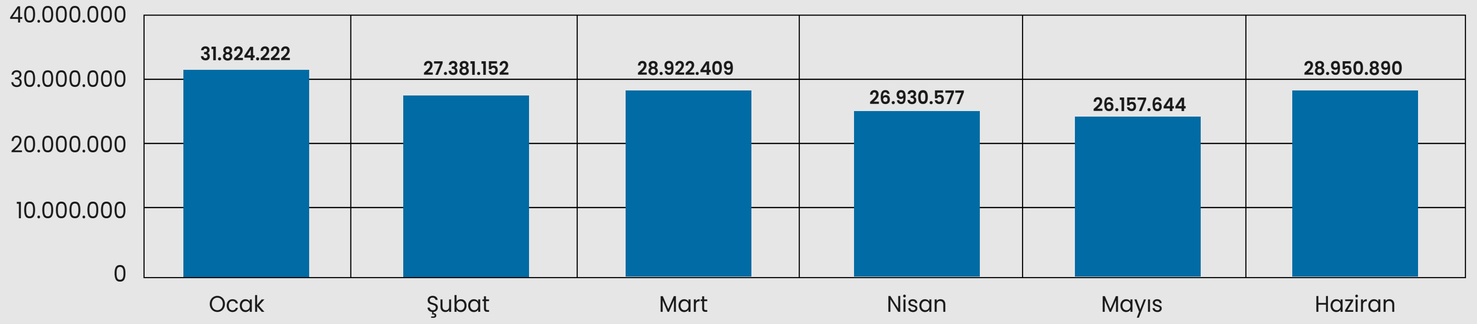
Temiz Kaynaklardan Elektrik Üretimi
106.459.576 MWh

Temiz Olmayan Kaynaklardan (Fosil Bazlı) Elektrik Üretimi
65.194.272 MWh

Aylık Elektrik Üretimi (MWh)



Aylık Tüketim (MWh)



İthalat
593.591 (MWh)

İhracat
2.079.863 (MWh)

Net İhracat
1.486.272 (MWh)

Depolama Şarj
5.747 (MWh)

Depolama Deşarj
5.066(MWh)

PTF Ocak - Haziran 2026

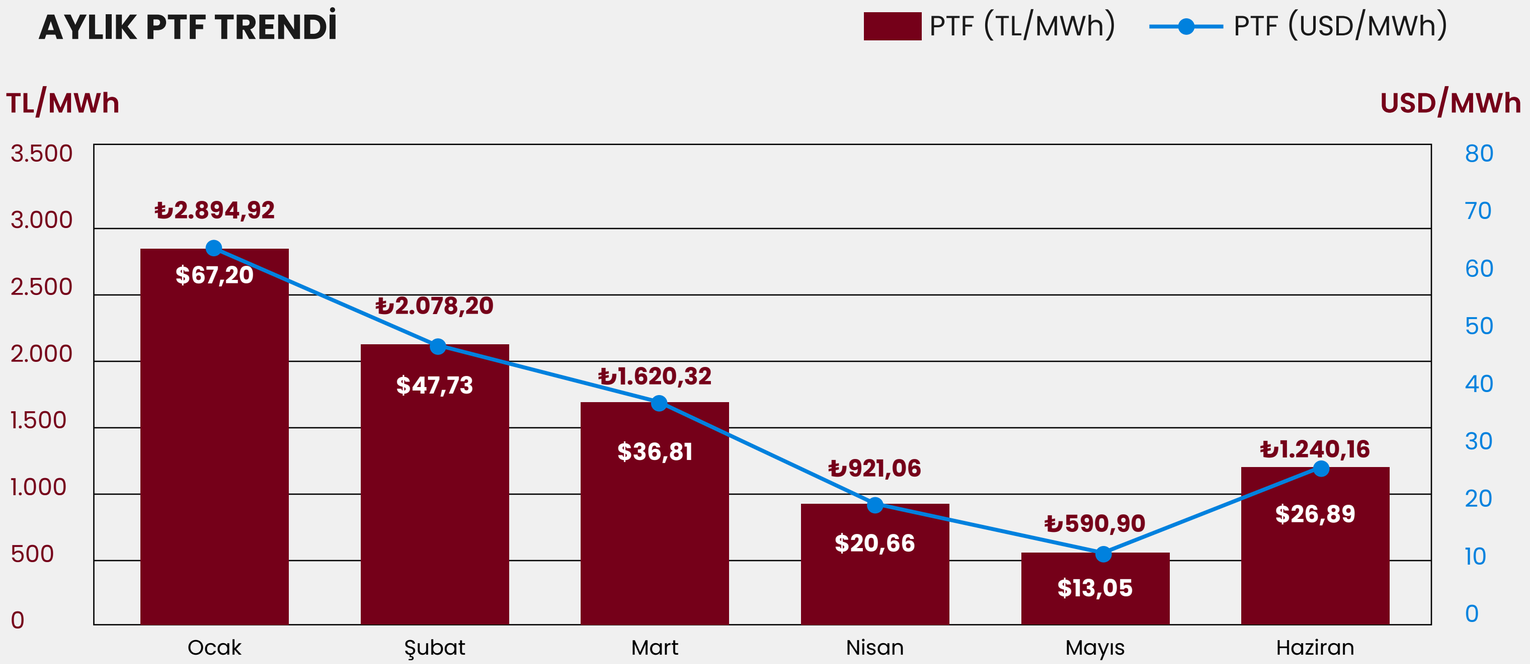
AYLIK PTF GÖRÜNÜMÜ (TL/MWh ve USD MWh)

6 AYLIK
Ortalama PTF

₺1.554,23 /MWh
TL Bazında Ortalama

$35,31 /MWh
USD Bazında Ortalama

AYLIK PTF TRENDİ



Aylık Ortalama En Yüksek PTF
₺2.894,92 /MWh | $67,20 /MWh

Aylık Ortalama En Düşük PTF
₺590,90 /MWh | $13,05 /MWh

PTF yılın ilk yarısında genel olarak düşüş eğilimi gösterirken, Mayıs ayında dönem içi en düşük seviyeye gerilemiş ve Haziran ayında hem TL hem de USD bazında sınırlı bir toparlanma yaşanmıştır.

Yeni Dönemde ENDA



Yeni Dönemde
Üç Odaklı Büyüme



Türkiye'nin Elektrik gücünde Güneş ağırlıklı ve Rüzgar kaynaklı büyüme trendi elektrik piyasasında yeni dengeler ve dinamikler oluşturuyor, bu gelişmeler yeni stratejiler gerektiriyor.

Artık büyüme tek başına yeterli değil, mevcut ve büyüyen yapının sürdürülebilir olması için aynı zamanda akıllı da işletilmesi gerekiyor.

1. MEVCUT TESİSLERDE BÜYÜME VE VERİM ARTIŞLARI:
Büyüme kabiliyeti olan tesislerin (RES ağırlıklı) kapasitelerini artırmak ve daha verimli, esnek ve akıllı üretim için hibrit, depolama ve modernizasyon çalışmalarına ağırlık vermek.

2. YENİ PROJELERLE TÜRKİYE'DEKİ KURULU GÜCÜNÜ ARTIRMAK:
Dengeli ve sürdürülebilir projelerle ağırlıklı olarak RES kapasitesini artırmak.

3. FARKLI PAZARLARDA YENİLENEBİLİR PROJELERLE BÜYÜMEK:
Doğru ve sürdürülebilir yatırım sinyali veren bölgelerde yenilenebilir (RES, GES) kaynakları akıllı ve esnek (BESS) teknolojilerle birlikte kullanarak faaliyet alanını geliştirmek, pazar çeşitliliği oluşturmak.

Daha fazla yatırım değil; doğru zamanda, doğru yatırım.

ENDA Büyüme Planı 2025-2030

Yıllık yeni kapasite ilaveleri ve toplam kurulu güç gelişimi (MW)

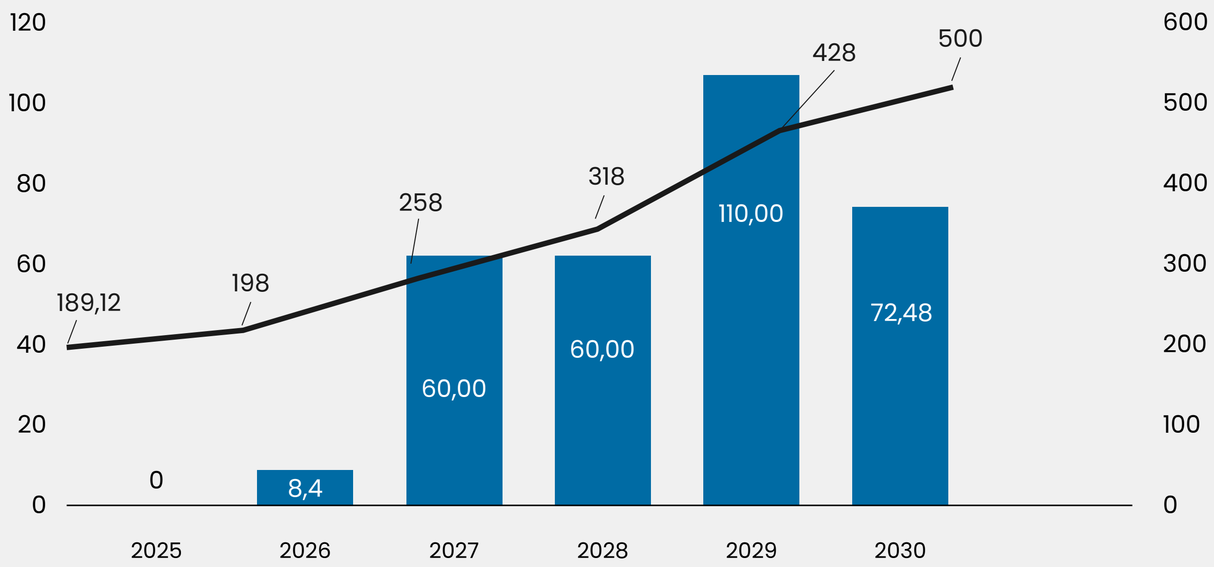
2025 KURULU GÜÇ
189,12 MW

2030 KURULU GÜÇ
500 MW

2025-2030 TOPLAM İLAVE KAPASİTE
310,88 MW

Yeni Yıllık Kapasite İlaveleri (MW)

Toplam Kurulu Güç (MW)



En yüksek yıllık ilave
2029/110 MW
Plan dönemi içerisinde en yüksek yıllık kapasite ilavesi 2029 yılında gerçekleşmektedir.

2030 sonunda toplam kurulu güç
500 MW
Toplam kurulu güç 2025'te 189,1 MW'tan 2030'da 500 MW'a ulaşmaktadır.

Büyüme çok kaynaklı yatırım modeli ile ilerliyor
Yurtdışı projeler, yurtiçi DRES yatırımları ve mevcut santrallerde büyüme yatırımları ile dengeli ve sürdürülebilir kapasite artışı sağlanmaktadır.

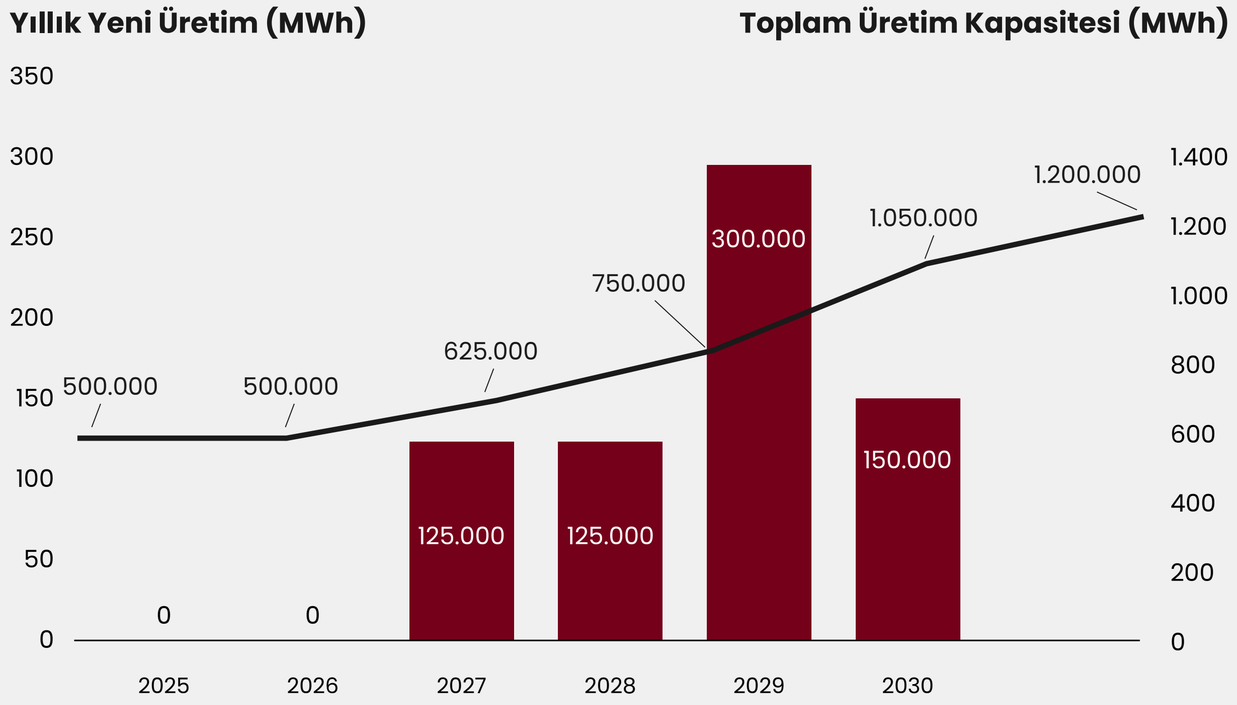
ENDA’nın Geleceğe Yönelik Üretim Kapasitesi Gelişimi

2025-2030 Yıllık yeni üretim ilaveleri (MWh) ve kümülatif gelişim

2025 Başlangıç Üretim Kapasitesi
500.000 MWh

2030 Toplam Üretim Kapasitesi
1.200.000 MWh

2025-2030 Toplam İlave Üretim
700.000 MWh



En yüksek yıllık ilave
2029/300.000 MWh

2030 sonunda üretim kapasitesi
1.200.000 MWh

Toplam ilave üretim
700.000 MWh

İleriye Dönük Hedefler



Romanya’da İlk Yatırım Adımı

Enda Enerji’nin ilk Romanya yatırımı, güneş üretimi ile depolamayı aynı yapı içinde buluşturuyor.

Proje şirketlerinin devralınmasının ardından saha yatırımlarına başlanması ve geliştirme süreçlerinin tamamlanması hedefleniyor.



50,9 MWp
Güneş enerjisi

80 MWh
Batarya depolama

Bu yatırım, Enda’nın uluslararası büyüme stratejisinin ilk somut adımlarından biri.

2030 Hedefi:
500 MW



BUGÜN
≈189,12 MW

HEDEF
≈2,6 KAT

2030
≈500 MW

Büyümenin üç ana kaynağı:

- Mevcut tesislerde kapasite artışı
- Türkiye'de yeni rüzgâr yatırımları
- Romanya'da yenilenebilir enerji projeleri

Planlanan 310,88 MW ilave kapasitenin önemli bölümünün yurt dışından gelmesi öngörülüyor.

Hedef: Türkiye merkezli yapıdan bölgesel yenilenebilir enerji şirketine dönüşmek.

Borç Ödeyen Portföyden,
Nakit Üreten Portföye

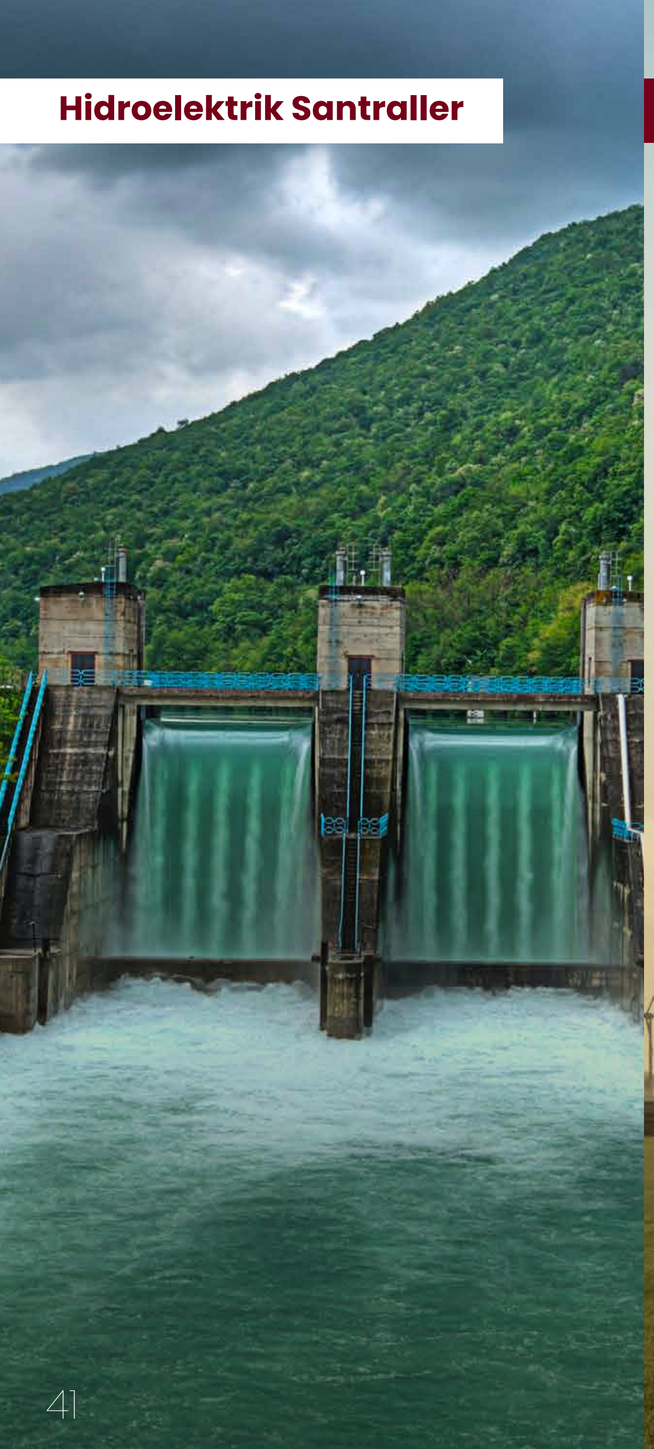


Enda Enerji bugüne kadar yaklaşık 300 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirdi. Bu yatırımların önemli bölümü uzun vadeli proje finansmanıyla hayata geçirildi.

Gelinen noktada proje finansmanı yükümlülüklerinin büyük bölümü tamamlandı. HES ve JES yatırımlarının ardından RES kredileri de kapatıldı; son büyük kredi taksiti 2026'da ödendi.

GES tarafında ise sınırlı seviyede kredi yükümlülüğü devam ediyor. Bu yapı, yeni yatırımlar için daha yüksek finansal esneklik sağlıyor.

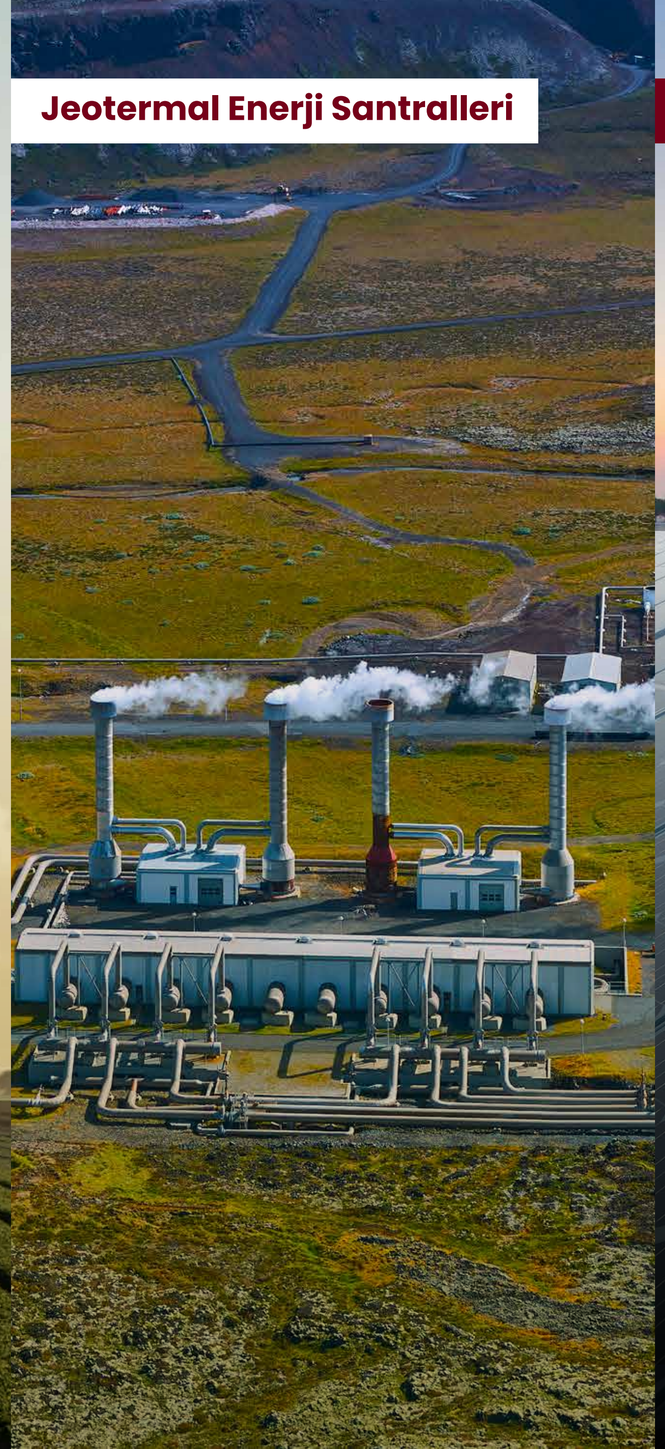
Hidroelektrik Santraller



Rüzgâr Enerji Santralleri



Jeotermal Enerji Santralleri



Güneş Enerji Santralleri



Dört Kaynak. Dört Mevsime Yayılan Üretim.

Farklı üretim karakterlerine sahip santraller, üretimi yıl geneline yayıyor ve tek bir kaynağa bağımlılığı azaltıyor.

Nehir tipi HES'ler ilkbaharda, sulama barajlarına bağlı HES'ler yazın; rüzgâr santralleri ise farklı dönemlerde üretim profilini tamamlıyor.

Portföy çeşitliliği; üretim risklerini, dengesizlik maliyetlerini ve piyasa dalgalanmalarının etkisini azaltıyor.

Geleceğin Teknolojilerine Bugünden Hazırlık



Enerjide sürdürülebilir büyümenin yeni belirleyicileri; verimlilik, esneklik, depolama ve optimizasyon.

Enda Enerji, hidrojen ve amonyak gibi uzun süreli depolama çözümlerini bu perspektifle takip ediyor.

Henüz ekonomik olarak olgunlaşmamış teknolojilere erken yatırım yapmak yerine, doğru zaman geldiğinde harekete geçecek bilgi ve yetkinliği bugünden oluşturmak.

EK 1 Konsolide Finansal Durum Tablosu

Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2025*	30.06.2026
Toplam Varlıklar	**19.303.354.446**	**19.200.406.616**
Dönen Varlıklar	***2.003.440.714***	***1.969.875.829***
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.857.034.494	1.689.898.348
Diğer Dönen Varlıklar	146.406.220	279.977.481
Duran Varlıklar	***17.299.913.732***	***17.230.530.787***
Maddi Duran Varlıklar	16.308.736.262	16.067.236.851
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	64.902.930	62.490.765
Diğer Duran Varlıklar	926.274.540	1.100.803.171
Toplam Kaynaklar	**19.303.354.446**	**19.200.406.616**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	***444.923.122***	***384.289.809***
Uzun Vadeli Borçlanmaların K.V. Kısımları	171.721.575	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8.225.519	14.734.879
Finansal Kiralamalar	72.754.767	62.021.710
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	192.221.261	307.533.220
Uzun Vadeli Yükümlülükler	***2.449.367.223***	***1.592.313.313***
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	116.886.773	117.973.473
Finansal Kiralamalar	59.789.124	27.155.125
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.272.691.326	1.447.184.715
Toplam Özkaynaklar	***16.409.064.101***	***17.223.803.494***

*30.06.2026 tarihi itibarıyla endekslenmiş tutarlara göre hazırlanmıştır.

EK 2 Konsolide Kar/Zarar Tablosu

Konsolide Kar/Zarar Tablosu (TL)	01.01- 30.06.2025*	01.01- 30.06.2026	Değişim (%)
Hasılat	865.628.798	791.579.478	-8,6%
Satışların Maliyeti (-)	- 780.886.340	- 713.115.207	-8,7%
Brüt Kar/(Zararı)	***84.742.458***	***78.464.271***	***-7,4%***
Genel Yönetim Giderleri (-)	- 30.654.480	- 32.436.549	5,8%
Esas Faaliyet Gelirleri/Giderleri (-)	89.077.350	31.481.644	-64,7%
Esas Faaliyet Kârı	***143.165.328***	***77.509.366***	***-45,9%***
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	294.655.658	6.070.813	-97,9%
Finasman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	***437.820.986***	***83.580.179***	***-80,9%***
Finansman Gelirler/(Giderler), net	59.862.841	- 182.547.369	-404,9%
Net Parasal Kayıp (Kayıp)/ Kazanç	- 301.007.656	- 253.207.647	-15,9%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	***196.676.171***	***- 352.174.837***	***-279,1%***
Vergi Gideri/Geliri	- 141.062.849	651.987.976	-562,2%
Net Dönem Kârı	***55.613.322***	***299.813.139***	***439,1%***
Hisse Başına Kazanç (Kayıp)	***0,0984***	***0,4092***	***315,9%***
FAVÖK	***443.450.190***	***475.496.625***	***7,2%***

Not: 01 Ocak-30 Haziran 2026 dönemine ait cironun önceki yılın aynı dönemine göre (-%8,6) düşüş göstermesinin nedeni, cari dönemde "Toplayıcılık Anlaşması" kapsamında üretim dengesizlikleri sebebiyle elektrik piyasasında yapılması gereken alım-satımların büyük oranda doğrudan "Toplayıcı" firma tarafından üstlenilmesi, dolayısıyla da dengesizlik alım satımlarının ve aynı orandaki ilgili maliyetlerin cari dönemde olmamasından kaynaklanmaktadır.

Önceki yılın aynı dönemine göre elektrik üretim miktarı %63 artmış olmasına rağmen cironun aynı oranda artmamasının nedeni, YEKDEM dışında faaliyet gösteren HES ve JES'lerin elektrik satışlarında kullanılan "Piayasa Takas Fiyatları (PTF)"'nin önceki yıla göre ortalamada -%34,7 daha düşük seyretmesidir. 2026'nın ilk yarısında ortalama PTF bu ölçüde gerilemesine rağmen, güçlü üretim artışı sayesinde düşük fiyat ortamının gelirler üzerindeki etkisi büyük ölçüde dengelenmiştir.

Düşük PTF ortamına rağmen güçlü üretim performansı FAVÖK marjını %60,1'e taşırken, 299,8 milyon TL'lik net dönem kârında kurumlar vergisi oranıyla ilgili yeni düzenleme kapsamında hesaplanan ertelenmiş vergi gelirlerinin önemli katkısı bulunmaktadır.

*30.06.2026 tarihi itibarıyla endekslenmiş tutarlara göre hazırlanmıştır.

EK 3 Üretim, Kar/Zarar ve Borçluluk Durumu

Kar/Zarar ve Borçluluk Durumu	01.01- 30.06.2025*	01.01- 30.06.2026	Değişim (%)
Toplam Elektrik Üretimi (MWh)	**192.461**	**313.857**	**63,1%**
Toplam Elektrik Ticareti (MWh)	25.018	698	-97,2%
Toplam Elektrik Satışları (MWh)	**217.479**	**314.555**	**44,6%**
Net Satışlar / Ciro (TL)	865.628.798	791.579.478	-8,6%
Brüt Kâr	84.742.458	78.464.271	-7,4%
Brüt Kâr Marjı (%)	9,8%	9,9%	1,3%
FAVÖK (EBITDA) (TL)	**443.450.190**	**475.496.625**	**7,2%**
FAVÖK Marjı (%)	51,2%	60,1%	17,3%
Konsolide Dönem Net Kârı	**55.613.322**	**299.813.139**	**439,1%**
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.857.034.494	1.689.898.348	-9,0%
Toplam Borçlar (-)	- 728.897.740	- 562.029.032	-22,9%
Net Nakit ve Benzerleri (TL)	**1.128.136.754**	**1.127.869.316**	0,0%
Net Borç / FAVÖK (Çarpan)	***-2,54***	***-2,37***	

01 Ocak-30 Haziran 2026 dönemine ait cironun önceki yılın aynı dönemine göre (-%8,6) düşüş göstermesinin nedeni, cari dönemde "Toplayıcılık Anlaşması" kapsamında üretim dengesizlikleri sebebiyle elektrik piyasasında yapılması gereken alım-satımların doğrudan "Toplayıcı" firma tarafından üstlenilmesi, dolayısıyla da dengesizlik alım satımlarının ve aynı orandaki ilgili maliyetlerin cari dönemde olmamasından kaynaklanmaktadır. Buna karşılık şirketin ana faaliyet alanı olan elektrik üretiminden elde edilen hasılat esasen %6,5 artarak 791,5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Önceki yılın aynı dönemine göre elektrik üretim miktarı %63 artmış olmasına rağmen cironun aynı oranda artmamasının nedeni, YEKDEM dışında faaliyet gösteren HES ve JES'lerin elektrik satışlarında kullanılan "Piyasa Takas Fiyatları (PTF)"nin önceki yıla göre ortalamada -%34,7 daha düşük seyretmesidir. 2026'nın ilk yarısında ortalama PTF bu ölçüde gerilemesine rağmen, güçlü üretim artışı sayesinde düşük fiyat ortamının gelirler üzerindeki etkisi büyük ölçüde dengelenmiştir.

Düşük elektrik fiyatı ortamına rağmen FAVÖK tutarı %7,2 artarak 475,5 milyon TL'ye ulaşmış, FAVÖK marjı da %51,2'den %60,1'e yükselmiştir. Güçlü üretim artışı operasyonel nakit yaratma kapasitesini desteklemiştir.

Şirket, negatif orandaki borçluluğu/ yüksek net nakit pozisyonu sayesinde güçlü kaldıraç ve likidite yapısı ile yeni yatırımlar, temettü kapasitesi ve olası finansman ihtiyaçları açısından önemli avantaja sahiptir.

*30.06.2026 tarihi itibarıyla endekslenmiş tutarlara göre hazırlanmıştır.
** İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Haz.'26:~340m TL) ile banka kredileri (Haz.'26: Yoktur), finansal kiralamalar (Haz. '26: ~89m TL) ve kiralama işlemlerinden yükümlülüklerden (Haz. '26 :~133m TL) oluşmaktadır.

EK 4 Nakit Dönüşüm Oranı

Nakit Dönüşüm Oranı (İFNA / FAVÖK)	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2026	Değişim (%)
Elektrik Üretimi (MWh)	**192.461**	**313.857**	**63,1%**
FAVÖK (EBITDA)	**443.450.190**	**475.496.625**	**7,2%**
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışı (İFNA) (TL)	**201.208.481**	**551.141.678**	**173,9%**
Nakde Dönüşüm Oranı (İFNA / FAVÖK)	**0,45**	**1,16**	**155,5%**
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-445.165.429	-313.685.939	29,5%
*Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları***	-559.465.346	-118.788.851	78,8%
Serbest Nakit Akışı (FCFE)	**-803.422.294**	**118.666.888**	**114,8%**

Not: 30 Haziran 2026 itibarıyla finansal tablolarına bakıldığında, operasyonel varlıkların nakit yaratma kapasitesinin ne denli güçlü olduğu net bir şekilde görülebilir. İlk yarıda elde edilen güçlü FAVÖK performansı, etkin işletme sermayesi yönetimiyle birleştirilerek işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı geçen yılın aynı dönemine göre ~%174 artırılarak 551milyon TL seviyesine taşınmıştır. Bu güçlü nakit akışı, mevcut borç servis yükümlülüklerin rahatlıkla çevrilmesini sağlarken gelecekteki büyüme hedefleri için sağlam bir bilanço esnekliği vermektedir.

*30.06.2026 tarihi itibarıyla endekslenmiş tutarlara göre hazırlanmıştır.
** 2025 yılı ilk çeyrek döneminde halka arz edilen paylardan sağlanan fonlar (2,125m TL) önceki yıl nakit akış tablosuna dahil edilmemiştir.

Yatırımcı İlişkileri

Filiz ÇETİNKAYA
Yatırımcı İlişkileri ve İştirakleri Müdürü
yatirimci.iliskileri@endaenerji.com.tr
0 232 463 98 11

enda
Enerji Holding A.Ş.

İLGİNİZE TEŞEKKÜR EDERİZ.